

alfa

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA)

Relación con Inversionistas

iralfa@alfa.com.mx

www.alfa.com.mx

+ (52) 81-8748-2521



REPORTE DE RESULTADOS

Cuarto Trimestre 2020 (4T20)

Monterrey, N.L., México, febrero 11, 2021.

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), administra un portafolio diversificado de negocios con operaciones globales, anunció hoy sus resultados no auditados para el cuarto trimestre de 2020 ("4T20"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Nota relevante sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA

El 17 de agosto de 2020 los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Nemark en una nueva entidad listada: Controladora Nemark, S.A.B. de C.V. ("Controladora Nemark"). Las acciones de "Controladora Nemark" fueron distribuidas a los accionistas de ALFA e iniciaron su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores el 14 de diciembre de 2020. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Nemark cumple con la definición de una "Operación Discontinua" para efectos de los Estados Financieros Consolidados de ALFA. "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que se mantiene disponible para su venta o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta todas las cuentas relacionadas con Nemark como sigue:
 - o Al cierre del 3T20, como "Activos circulantes de operaciones discontinuas" y "Pasivos circulantes de operaciones discontinuas".
 - o Al cierre del 4T20 todas las cuentas se eliminaron.
 - o Los periodos previos no tienen cambios.
- El Estado de Resultados Consolidado presenta los Ingresos y Gastos netos de Nemark como una sola línea "Utilidad (Pérdida) de operaciones discontinuas" como sigue:
 - o 4T19 cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2019.
 - o 4T20 cifras acumuladas para los dos meses y 14 días terminados el 14 de diciembre de 2020.
 - o 2019 cifras acumuladas para los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2019.
 - o 2020 cifras acumuladas para los 11 meses y 14 días terminados el 14 de diciembre de 2020.
- El Cambio en la Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Nemark como una sola línea, "Disminución (Aumento) de la Deuda Neta por Operaciones Discontinuas" para los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2020 y los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2019.
- El Cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de la Deuda Neta de Nemark como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T20. Los períodos previos no tienen cambios.

ALFA reporta Flujo de US \$419 millones con Nemak como Operaciones Discontinuas; US \$555 millones incluyendo Nemak

INFORMACIÓN RELEVANTE 4T20

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> • Transfirió exitosamente su participación en Nemak a todos los accionistas de ALFA. • Adaptación y resiliencia reflejada en el Flujo Comparable de 2020 por encima de la Guía establecida previa a la pandemia (ajustada por operaciones discontinuas).
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> • Deuda Neta 9% menor trimestre contra trimestre y 12% menor año contra año explicada por un sólido desempeño en medio de la pandemia, la racionalización estratégica de inversiones y adquisiciones y menores inventarios y dividendos. • El Flujo de 2020 fue superior al establecido en la Guía previa a la pandemia, a pesar del impacto de la COVID-19 en el canal de Foodservice.
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> • Volumen récord en 2020, impulsado por sólida demanda de materias primas para empaques seguros e insumos médicos. • Adquirió el negocio de estirénicos expandidos de NOVA Chemicals en EE.UU., convirtiéndose en el tercer productor de EPS más grande del mundo.
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> • Reenfocó sus esfuerzos para atraer propuestas estratégicas para su unidad de Infraestructura. • Inició proceso de transición en su Dirección General; Eduardo Escalante fue designado como Director General Interino.
Nemak (Operaciones Discontinuas)	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Alcanzó el Flujo por unidad más alto para cualquier segundo semestre del año; el Flujo por unidad equivalente del 4T20 fue 14% mayor año contra año.</i> • <i>Flujo de 2020 superior al establecido en la revisión de la Guía del 3T20.</i>

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	Var. % 3T20	Var. % 4T19	2020	2019	Var. %
ALFA & Subsidiarias con Nemark como Operaciones Discontinuas								
Ingresos ALFA	3,218	3,057	3,326	5	(3)	12,325	13,521	(9)
Alpek	1,392	1,325	1,407	5	(1)	5,326	6,216	(14)
Sigma	1,662	1,577	1,706	5	(3)	6,347	6,463	(2)
Axtel	150	140	176	7	(15)	578	680	(15)
Newpek	(2)	2	18	(176)	(110)	24	76	(68)
Flujo¹ ALFA	419	438	482	(4)	(13)	1,536	1,656	(7)
Alpek	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)
Sigma	178	179	176	(1)	1	684	703	(3)
Axtel	51	49	53	5	(4)	308	265	17
Newpek	6	46	(65)	(88)	108	38	(91)	142
Utilidad Neta Mayoritaria²	(63)	171	80	(137)	(178)	190	300	(37)
Inversiones y Adquisiciones³	165	67	229	146	(28)	399	572	(30)
Deuda Neta⁴	4,699	4,894	6,276	(4)	(25)	4,699	6,276	(25)
Deuda Neta/Flujo UDM ⁵	3.1	3.0	3.1					
Cobertura de Intereses ⁶ UDM	4.4	4.4	4.5					

Nemark (como Operaciones Discontinuas)

Ingresos	794	896	941	(11)	(16)	2,999	4,017	(25)
Flujo	136	178	133	(24)	2	418	621	(33)
Inversiones y Adquisiciones	56	49	97	15	(42)	244	344	(29)
Deuda Neta	0	1,405	0	(100)	-	0	0	-

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Nemark).

3 Cifra bruta; no incluye desinversiones ni Inversiones y Adquisiciones de Operaciones Discontinuas (Nemark).

4 Deuda Neta ajustada por Operaciones Discontinuas (excluyendo Nemark) al cierre del 4T20; periodos previos sin cambios.

5 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas.

Índice

Mensaje del Director General de ALFA

Resultados Financieros Consolidados de ALFA
(BMV: ALFAA)



Resultados por Empresa

Sigma – Alimentos



Alpek (BMV: ALPEKA) – Petroquímicos



Axtel (BMV: AXTELCPO) – TI y Telecom

Newpek – Petróleo y Gas



Nemak (BMV: NEMAKA) – Autopartes de Aluminio

Tablas

Estados Financieros

Apéndice – Reportes del 4T20 de Empresas Listadas

Mensaje del Director General de ALFA

Espero que todos ustedes y sus familias se encuentren bien; enviamos nuestras oraciones a todos aquellos afectados por la pandemia de la COVID-19. El cuarto trimestre de 2020 significó el sólido cierre de un año decisivo para ALFA, principalmente porque mantuvo la recuperación registrada durante el tercer trimestre y hubo avances substanciales en las iniciativas estratégicas.

Los Ingresos Consolidados aumentaron en comparación con los del 3T20 y el Flujo Comparable alcanzó su cifra más alta de todos los trimestres de 2020 a medida que la economía mundial continuó normalizándose. Esta tendencia de resultados positivos durante el 4T20 se debió principalmente a mayores precios del petróleo y de materias primas, además de sólidos volúmenes en Alpek, así como a una fuerte y resiliente demanda por sus productos y servicios, en conjunto con la apreciación del peso mexicano en Sigma y Axtel.

Además, seguimos reduciendo deuda y distribuyendo efectivo a nuestros accionistas conforme avanza la recuperación. Redujimos la Deuda Neta US \$195 millones trimestre a trimestre y el Consejo de Administración aprobó un dividendo de US \$25 millones, pagado en enero de 2021.

El 4T20 también fue particularmente importante por el avance en nuestro proceso de transformación ordenada y gradual hacia negocios totalmente independientes para liberar el alto potencial de valor de ALFA. Todos nuestros esfuerzos están enfocados en la implementación de tres directrices: i) Aumentar la independencia de los negocios, ii) Reducción de la deuda, y iii) Enfoque en negocios clave.

i) Aumentar la independencia de los negocios

La escisión de Nematik significó un gran logro. Nuestras acciones en Nematik fueron transferidas exitosamente a todos los accionistas de ALFA a través de una nueva entidad (Controladora Nematik), la cual inició su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores el 14 de diciembre de 2020. Al recibir una acción de Controladora Nematik por cada acción que tenían de ALFA, nuestros accionistas obtuvieron total autonomía y opcionalidad.

Además de reducir la estructura de conglomerado de ALFA, la operación le permite a Nematik ser evaluada por sus propios méritos y oportunidades de crecimiento. Estamos orgullosos de la trayectoria de la compañía, que se ha convertido en un proveedor líder de soluciones de aligeramiento en la industria automotriz global. Adicionalmente, Nematik posee grandes perspectivas de crecimiento impulsadas por el extraordinario talento de su equipo y sus capacidades de clase mundial para satisfacer las crecientes necesidades de movilidad sostenible de sus clientes, incluyendo componentes para vehículos eléctricos.

ii) Reducción de la deuda

Continuamos comprometidos en reducir deuda a través de la potencial venta de Axtel u otras alternativas estratégicas. Durante el 4T20, Axtel anunció la finalización de su proceso competitivo que buscaba la venta de toda la compañía. Después de un exhaustivo proceso de evaluación, el Consejo de Administración de Axtel determinó que, en el mayor interés de sus accionistas, se redirigirían los esfuerzos hacia la atracción de propuestas estratégicas para cada una de las unidades de negocio (Infraestructura y Servicios) por separado. La empresa actualmente está en contacto con compradores potenciales que han mostrado interés por su negocio de infraestructura.

iii) Enfoque en negocios clave

Alpek continuó el fortalecimiento de sus operaciones con la adquisición de los negocios de estirénicos expandidos de NOVA Chemicals, transacción cerrada exitosamente en octubre. Esta operación consolida la posición de Alpek en el mercado de poliestireno expandible (EPS) como el tercer jugador global en la industria y el líder en América.

Sigma impulsó sus esfuerzos para desarrollar y buscar nuevas fuentes de ingresos. La Compañía está construyendo rápidamente un equipo de alto rendimiento, con habilidades en emprendimiento, para ejecutar nuevas iniciativas desde el concepto hasta su escalada. Algunos de los proyectos en curso más notables del equipo incluyen: i) Negocio Global “Snacking”, ii) Negocio Global “Plant-based”, iii) Tastech: un programa para acelerar la innovación a través de *startups* disruptivas, y iv) Grill House: una aplicación premium de entrega a domicilio, entre otros proyectos innovadores.

Durante el cuarto trimestre, Axtel inició un proceso de sucesión en la Dirección General. Rolando Zubirán, quien por más de 22 años en la compañía jugó un rol fundamental en la transformación del negocio, decidió jubilarse. Estamos muy agradecidos por su sobresaliente liderazgo y visión para la consolidación de Alestra y Axtel como un negocio integrado líder.

El Consejo de Administración de Axtel nombró a Eduardo Escalante como Director General Interino para continuar con el proceso de venta, capitalizar el incremento de la demanda de conectividad y servicios digitales y coordinar la búsqueda del nuevo director general de la compañía, dependiendo de los avances en el proceso de venta. Eduardo mantiene su posición de Director de Finanzas de ALFA durante el proceso de sucesión.

En retrospectiva, 2020 resaltó la habilidad de ALFA para adaptarse y ser resiliente en medio de un rápido cambio en las condiciones de la industria. Todas nuestras empresas navegaron efectivamente los retos sin precedente al tomar acciones tempranas y decisivas para garantizar la seguridad y la continuidad de los negocios. Sigma, Alpek y Axtel se adaptaron rápidamente para mantener la proveeduría de productos y servicios esenciales en los momentos más difíciles del año, mientras que Nemak hizo un trabajo sobresaliente para ajustar su estructura de costos y lograr una rápida recuperación.

En conjunto con nuestros negocios logramos más de US \$850 millones en ahorros de costos y beneficios de flujo de efectivo durante el año. Además, nuestro Flujo consolidado 2020, ajustado por Nemark como operaciones discontinuas y otras partidas extraordinarias, fue mayor al de la Guía establecida antes de la COVID-19. Un sólido balance y una amplia liquidez nos proporcionaron el soporte necesario durante estos tiempos inciertos, permitiéndonos avanzar en las iniciativas estratégicas de transformación.

Somos optimistas sobre las perspectivas para 2021. Nuestros negocios han resurgido de la crisis con posiciones aún más fuertes para capitalizar los cambios en los hábitos de los consumidores, que incluyen preferencias por empaques seguros, cocinar en casa y la colaboración virtual.

Quiero expresar mi sincero aprecio y reconocimiento para cada uno de los integrantes de nuestro equipo. Su extraordinario esfuerzo durante estos tiempos retadores ha sido crucial para el logro de estos resultados.

Manténganse bien y seguros,

Álvaro Fernández

ALFA (BMV: ALFAA) Resultados Financieros Consolidados

ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(%) 4T20 vs.		2020	2019	Var. %
				3T20	4T19			
Ingresos Totales	3,218	3,057	3,326	5	(3)	12,325	13,521	(9)
Utilidad Bruta	733	752	646	(2)	14	2,675	2,741	(2)
Gastos de Operación y otros	(504)	(475)	(346)	(6)	(46)	(1,840)	(1,796)	(2)
Flujo	419	438	482	(4)	(13)	1,536	1,656	(7)
Utilidad de Operación (Pérdida)	229	276	300	(17)	(24)	834	945	(12)
Resultado Financiero Neto	(58)	(73)	(73)	20	20	(385)	(393)	2
Participación en Resultados de Asociadas	6	1	(16)	777	141	4	(16)	123
Impuestos a la Utilidad	(554)	(86)	(99)	(544)	(461)	(521)	(231)	(125)
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	(376)	118	112	(418)	(435)	(67)	304	(122)
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas ¹	496	95	51	420	874	465	150	210
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	120	214	163	(44)	(27)	398	454	(12)
Participación Controladora	(63)	171	80	(137)	(178)	190	300	(37)
Flujo/Ingresos (%)	13.0	14.3	14.5			12.5	12.2	

¹ Desglose de la ganancia (pérdida) de operaciones discontinuas se muestra en la Tabla 12.

Los **Ingresos** en el 4T20 sumaron US \$3,218 millones, cifra 3% menor en comparación con el 4T19, debido principalmente a menores ventas en el canal de Foodservice de Sigma, los Ingresos de voz en el segmento empresarial en Axtel y al efecto de menores precios de materias primas en Alpek. Sin embargo, los Ingresos fueron 5% mayor trimestre a trimestre, debido al crecimiento en ventas en Sigma, Alpek y Axtel en medio de la recuperación en marcha.

Los Ingresos acumulados fueron de US \$12,325 millones, cifra 9% menor en comparación al 2019, debido principalmente a los bajos precios promedio en Alpek, que reflejan la caída en los precios del petróleo y materias primas. De forma acumulada, el 61% de los Ingresos de ALFA fueron generados fuera de México, llamadas también "Ventas Extranjeras" (ver tabla 2).

El **Flujo** sumó US \$419 millones, 13% menos año contra año y 4% menos trimestre a trimestre. El Flujo de este trimestre incluye una ganancia neta de US \$46 millones de partidas extraordinarias compuestas principalmente por una ganancia no-recurrente, no-erogable de US \$35 millones por la combinación asociada a la compra de la planta de PET en Reino Unido y US \$9 millones en efecto positivo de inventario. Ajustando estas partidas extraordinarias en todos los periodos, el Flujo Comparable de ALFA fue de US \$373 millones, US \$371 millones y US \$360 millones en el 4T20, 3T20 y 4T19, respectivamente.

El Flujo Comparable acumulado fue de US \$1,364 millones, 12% menor contra los US \$1,556 millones en 2019 derivado de las distorsiones temporales relacionadas con la COVID-19 en los resultados (ver tablas 3, 4, 5 y 6). Sin embargo, la adaptabilidad y resiliencia de ALFA fue reflejada en un Flujo Comparable mayor a la Guía pre-pandemia de US \$1,325 millones, ajustada por operaciones discontinuas.

La **Utilidad de Operación** fue de US \$229 millones, cifra menor a los US \$300 millones reportados en el 4T19, reflejando la disminución en el Flujo explicada anteriormente y el reconocimiento de un deterioro de activos de Sigma por US \$33 millones en el 4T20. La Utilidad de Operación acumulada fue de US \$834 millones, 12% menor a los US \$945 millones reportados en 2019 (ver tabla 3).

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue de US \$58 millones, cifra menor a los US \$73 millones en el 4T19 principalmente por menores gastos financieros netos como resultado de menor deuda y tasas de interés. El RIF del 4T20 incluye una ganancia cambiaria de US \$22 millones que refleja la apreciación del peso mexicano, en comparación con una ganancia de US \$19 millones en el 4T19. El Resultado Integral de Financiamiento (RIF) acumulado fue de US \$385 millones, 3% menor en comparación con los US \$393 millones en 2019 (ver tabla 7).

La **Pérdida Neta Mayoritaria** fue de US \$63 millones en el 4T20, debido principalmente al impacto de partidas no-recurrentes en Impuestos y en la Utilidad de Operaciones Discontinuas.

El Impuesto del 4T20 de US \$554 millones incluye el reconocimiento de una reserva no-erogable por US \$382 millones para el activo por impuesto diferido asociado a una inversión en acciones de una subsidiaria. Se esperaba que esta partida fuera aplicada en una transacción con terceros que no ha ocurrido en varios años. El impuesto también incluye una pérdida por impuesto diferido de US \$105 millones que se debe principalmente a la apreciación del peso mexicano respecto al 3T20.

En el 4T20 la Utilidad de Operaciones Discontinuas fue de US \$496 millones integrados principalmente por: i) US \$38 millones de utilidad por operaciones discontinuas (Nemak), ii) US \$581 millones de ganancia por el efecto de conversión resultado de la escisión de Nemak, menos iii) US \$127 millones de impuesto por la escisión de Nemak. (ver tabla 12)

El efecto de conversión producto de la escisión de Nemak corresponde al monto agregado neto por las diferencias de tipo de cambio relacionadas a Nemak en "Otros Ingresos Integrales". Esta partida debe de reclasificarse del capital de los accionistas al estado de resultados al momento de la pérdida de control de la subsidiaria, conforme a las NIIF.

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2020 (4T20)



Es importante notar que el 75% de las partidas i) y ii) mencionadas anteriormente son reconocidas en la Pérdida Neta Mayoritaria del 4T20, de acuerdo a la participación accionaria de ALFA en Nematik.

La Utilidad Neta Mayoritaria acumulada fue de US \$190 millones, 37% menor comparada con US \$300 millones en 2019, reflejando el impacto neto de las partidas no recurrentes en 4T20.

CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Flujo	419	438	482	(4)	(13)	1,536	1,656	(7)
Capital Neto de Trabajo	165	86	17	92	871	219	(132)	266
Inversiones y Adquisiciones	(165)	(67)	(229)	(146)	28	(399)	(572)	30
Gastos Financieros Netos	(77)	(89)	(99)	13	22	(354)	(391)	9
Impuestos a la Utilidad	(51)	(44)	(63)	(16)	19	(347)	(380)	9
Dividendos	(15)	0	(25)	(100)	40	(148)	(289)	49
Otras Fuentes / Usos	(80)	(100)	589	20	(114)	(159)	213	(175)
Disminución (Incremento) en Deuda de operaciones discontinuas ¹	0	115	84	(100)	(100)	(175)	162	(208)
Deuda Neta de operaciones discontinuas - Nematik	0	1,405	0	(100)	-	1,405	0	100
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	195	1,745	756	(89)	(74)	1,578	267	491

¹ Desglose de la disminución (incremento) en Deuda Neta de operaciones discontinuas se muestra en la Tabla 13.

La **Deuda Neta** al cierre del 4T20 sumó US \$4,699 millones, principalmente por la eliminación de la Deuda Neta de las Operaciones Discontinuas (Nematik). Ajustando las Operaciones Discontinuas de trimestres anteriores, la Deuda Neta del 4T20 fue 7% y 4% menores en comparación con 4T19 y 3T20, respectivamente. En términos absolutos y ajustando las Operaciones Discontinuas (Nematik), la Deuda Neta consolidada de ALFA disminuyó US \$371 millones en comparación con el cierre de 2019 principalmente por la resiliencia en la generación de Flujo, la recuperación en el Capital Neto de Trabajo, el aplazamiento de ciertas Inversiones y Adquisiciones, la reducción de dividendos y algunas desinversiones.

Al 31 de diciembre de 2020, el efectivo fue de US \$1,628 millones, US \$220 millones más trimestre contra trimestre, impulsados por Sigma. Al cierre del 4T20, ALFA tenía US \$2,956 millones en líneas de crédito disponibles. Las razones financieras al cierre del 4T20 fueron: Deuda Neta a Caja de Flujo de 3.1 veces y Cobertura de Intereses de 4.4 veces, en comparación con 3.1 y 4.5 veces en el 4T19, respectivamente, después de ajustar por operaciones discontinuas (ver tabla 9).



El **Capital Neto de Trabajo** fue de US \$165 millones durante 4T20, reflejando una fuerte mejora en Sigma. En términos acumulados, la recuperación de US \$219 millones en el Capital Neto de Trabajo fue impulsada principalmente por Alpek.

Las **Inversiones y Adquisiciones** sumaron US \$165 millones en el 4T20, monto 28% menor en comparación con el 4T19. Esta cifra incluye la adquisición por parte de Alpek del negocio de estirénicos expandidos de NOVA Chemicals en EE.UU. Las Inversiones y Adquisiciones acumuladas fueron 30% menores ya que ALFA y sus subsidiarias aplazaron las inversiones no esenciales para maximizar el efectivo.

Los **Dividendos** se redujeron como parte de las acciones tomadas para maximizar el flujo de efectivo durante la pandemia de la COVID-19. Los dividendos acumulados sumaron US \$148 millones, incluyendo el monto pagado a los accionistas de ALFA en marzo, más los dividendos pagados a los accionistas minoritarios al nivel de las subsidiarias. El Consejo de Administración aprobó un dividendo por US \$25 millones que fue pagado el enero 5 de 2021, reflejando la favorable recuperación de los resultados de ALFA.

EVENTOS RECIENTES - ALFA

Liberación de Valor	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativa transformacional para maximizar la valuación – eliminar el descuento de conglomerado. • Transición gradual y ordenada hacia la independencia total de los negocios (en lugar de conglomerado). • Transferir autonomía absoluta a los accionistas de ALFA. • Compromiso de mantener un fuerte perfil crediticio durante la transformación. • Enfoque actual en tres directrices clave de implementación: <ul style="list-style-type: none"> ○ Fortalecer la independencia de los negocios ○ Reducir deuda ○ Enfoque en los negocios principales
Escisión de Nemak	<ul style="list-style-type: none"> • Listado y distribución de las acciones de Controladora Nemak concluyó el 14 de diciembre de 2020. • Los accionistas de ALFA recibieron una acción de Controladora Nemak por cada acción de ALFA en su poder. • Primer paso en el proceso transformacional hacia subsidiarias totalmente independientes. • Avalada por la exitosa trayectoria de Nemak operando independiente de ALFA.
Fideicomiso NAFINSA (FN)	<ul style="list-style-type: none"> • Inversionistas extranjeros de ALFA sólo pueden adquirir sus acciones a través del FN, creado desde 1991. • FN alcanzó su límite en 2020 (50% del total de acciones en circulación). • ALFA busca expandir el límite del FN a través de las autoridades correspondientes.

Índice MSCI	<ul style="list-style-type: none">• MSCI excluyó a ALFA de sus índices a partir del cierre del 3 de febrero de 2021.• La exclusión tiene efecto hasta que el FN incremente su límite o disminuya la participación de accionistas extranjeros en ALFA.
Programa de Recompra de Acciones	<ul style="list-style-type: none">• 105.8 millones de acciones recompradas en 2020 (~US \$46 millones); no hubo recompras en el 4T20.• 145.9 millones de acciones recompradas y depositadas en Tesorería (~US \$83 millones), desde la cancelación anterior de acciones recompradas en 2019.
Guía 2021	<ul style="list-style-type: none">• Será publicada el 12 de febrero de 2021 antes de la apertura del mercado.

Resultados por Empresa

Sigma – Alimentos

52% de los Ingresos de ALFA en el 4T20



INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%	
			4T19	3T20				
Ingresos	1,662	1,577	1,706	5	(3)	6,347	6,463	(2)
México	644	580	716	11	(10)	2,430	2,725	(11)
Europa	634	602	624	5	2	2,343	2,256	4
EE.UU.	269	286	244	(6)	10	1,122	1,006	12
Latam	116	109	122	6	(6)	452	477	(5)
Flujo	178	179	176	(1)	1	684	703	(3)
México	89	84	89	6	1	336	382	(12)
Europa	43	41	43	4	(1)	130	131	(1)
EE.UU.	33	44	33	(25)	1	176	145	22
Latam	12	9	12	31	7	41	46	(10)
Inversiones y Adquisiciones¹	38	24	76	58	(50)	121	186	(35)
Deuda Neta	1,756	1,930	1,994	(9)	(12)	1,756	1,994	(12)
Deuda Neta/Flujo UDM*	2.6	2.8	2.8					
Cobertura de Intereses ² UDM*	5.5	5.4	6.2					

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

2 Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos

Los **Ingresos** sumaron US \$1,662 millones, una disminución de 3% en comparación con el 4T19, principalmente por el impacto de la COVID-19 en el canal de distribución de Foodservice en México, Europa y Latam, que resultó de una menor movilidad de los consumidores y las medidas de contención implementadas en hoteles y restaurantes.

Los Ingresos se beneficiaron de un euro más fuerte, que fue compensado por una depreciación del peso mexicano, en comparación con el 4T19. En monedas locales y excluyendo los resultados de Foodservice, los Ingresos durante el 4T20 fueron superiores 2% año contra año. En el 4T20, los Ingresos en monedas locales y excluyendo los resultados de Foodservice, aumentaron 4% en México, 10% en EE.UU., 4% en Latam y tuvieron una reducción de 3% en Europa, todos en comparación con el año anterior.

Los Ingresos acumulados fueron de US \$6,347 millones, 2% menores en comparación con 2019 (ver tabla 15). En monedas locales y excluyendo los resultados de Foodservice, las ventas acumuladas aumentaron 7% año contra año.

Las ventas consolidadas de Foodservice muestran una tendencia positiva mejorando a -35% año contra año en el 4T20 comparada con una disminución de -70% año contra año en abril de 2020. Esto sucede a medida que las restricciones de movilidad se disminuyen en ciertas geografías y los consumidores se adaptan a la nueva normalidad.

El **Flujo** fue de US \$178 millones, un 1% mayor año contra año a pesar de una disminución en las ventas de Foodservice en la mayoría de las regiones. En monedas locales y excluyendo los resultados de Foodservice, el Flujo Ajustado del 4T20 aumentó 7% año contra año, apoyado en una mejora en los márgenes en México y Latam.

El Flujo acumulado fue de US \$684 millones, cifra 3% menor contra el mismo periodo de 2019 (ver tabla 16). En monedas locales y excluyendo los resultados de Foodservice, el Flujo Ajustado acumulado fue 11% mayor año contra año, impulsado por un Flujo récord en EE.UU. y expansiones de margen en México, EE.UU. y Latam, atribuible a menores precios de las materias primas e iniciativas de reducción de costos.

Las **Inversiones y adquisiciones** sumaron US \$38 millones en el 4T20, una disminución del 50% año contra año. Las menores Inversiones y adquisiciones de Sigma reflejan el aplazamiento de inversiones no esenciales durante 2020 para preservar el flujo de efectivo en medio de la pandemia.

Las Inversiones y adquisiciones acumuladas fueron US \$121 millones, 30% por debajo que en 2019. Estas acciones se llevaron a cabo sin comprometer las iniciativas de mantenimiento e innovación. Conforme las inquietudes relacionadas con la pandemia disminuyen, Sigma reanudará las expansiones productivas y los proyectos de optimización.

La **Deuda Neta** fue de US \$1,756 millones, cifra 12% y 9% menor en comparación con el 4T19 y el 3T20, respectivamente. La menor Deuda Neta se explica por un desempeño operativo sólido continuo, la implementación de iniciativas para maximizar el flujo de efectivo en medio de la pandemia, mejoras en el capital de trabajo neto y menores dividendos.

El efectivo totalizó US \$820 millones al final del año, aumentando un 39% de forma secuencial. Las razones financieras al final del 4T20 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo 2.6 veces y Cobertura de Intereses 5.5 veces (ver tabla 17).

COMENTARIOS DE LA INDUSTRIA - SIGMA

Durante el cuarto trimestre, Sigma mostró sólidos resultados operativos a pesar de los desafíos relacionados con la COVID-19. A medida que algunas regiones continúan adaptándose a la nueva normalidad, otras se someten a medidas adicionales de contención gubernamentales implementadas en respuesta a las nuevas olas de contagio. El impacto en el crecimiento económico y los niveles de desempleo siguen siendo consideraciones clave.

En México, el promedio del indicador de confianza del consumidor reportado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) se recuperó gradualmente desde mayo de 2020, cuando el índice reportó una disminución a 31.4 puntos; su nivel más bajo desde el 1T17, de 42.4 puntos reportados en marzo del mismo año. A finales de 2020, el índice se recuperó parcialmente a 38.1 puntos.

Durante el cuarto trimestre, las ventas mismas tiendas reportadas por la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) incrementaron 2.8% y 2.6% en octubre y noviembre, respectivamente, pero disminuyeron 6.2% durante diciembre, en su mayoría debido a las medidas de contención del gobierno implementadas durante las últimas semanas de 2020.

En EE.UU., el índice promedio de confianza del consumidor reportado por *The Conference Board* disminuyó 26% año contra año. Por el contrario, las ventas minoristas de alimentos reportadas por la Oficina del Censo de EE.UU. aumentaron 8% en el cuarto trimestre, en comparación con aproximadamente el 9% del trimestre anterior.

En Europa, el índice promedio de confianza del consumidor, según la Comisión Europea, disminuyó a 15.6 negativo en el 4T20 de un 7.6 negativo en el 4T19. Las ventas minoristas de alimentos medidas por Eurostat aumentaron 4%, en promedio, durante octubre y noviembre, año contra año.

Los precios promedio de materia prima en EE.UU., durante el trimestre continuaron por debajo de los niveles del 4T19, en línea con los observados a lo largo de 2020. Durante el trimestre, los precios del jamón de cerdo en EE.UU. disminuyeron 14% año contra año, cerrando la brecha de 26% observado durante el 3T20, en comparación con el año anterior. Mientras tanto, los precios de la pechuga de pavo y el muslo de pavo mantuvieron una tendencia similar en 14% y 24%, por debajo de 2019. En Europa, los precios de la carne de cerdo mostraron una tendencia a la baja constante con los precios de la paleta, el jamón y el *lean hog* disminuyendo 29%, 24% y 23%, respectivamente, año contra año.

Las operaciones de Sigma en México adquieren aproximadamente 60% de sus materias primas proteicas en EE.UU. Como resultado, tanto los precios de las materias primas en dólares estadounidenses como el tipo de cambio peso-dólar influyen en los precios de los productos y las iniciativas de gestión de ingresos.

El tipo de cambio promedio del peso mexicano frente al dólar estadounidense durante el trimestre mostró una recuperación parcial desde el tercer trimestre, pero siguió en un 7% por debajo de los niveles de 2019. Mientras que el euro ganó terreno con respecto al dólar estadounidense aproximadamente por 7%. Las monedas de Latam se depreciaron en relación con el dólar estadounidense, con un impacto negativo neto en los resultados.

RESULTADOS POR REGIÓN - SIGMA

Durante el 4T20, las ventas en México contribuyeron con el 39% del total, mientras que Europa representó el 38%, EE.UU. el 16%, y Latam el 7%.

En **México**, las ventas en pesos mexicanos durante el 4T20 disminuyeron 4% año contra año, debido principalmente a menores volúmenes de ventas en el canal de Foodservice, que sigue viéndose afectado por una menor movilidad y un alto consumo en alimentos en el hogar.

En contraste, el Flujo, en moneda local, se incrementó 8%, con una expansión de margen de 1%, y beneficiándose de costos de materias primas menores a los esperados. Excluyendo los resultados de Foodservice y el impacto de la depreciación del peso mexicano, las ventas y el Flujo aumentaron 4% y 15% contra el 4T19, respectivamente.

En **Europa**, durante el trimestre, las ventas y el Flujo, en euros, disminuyeron 5% y 7%, respectivamente, en comparación con el 4T19, principalmente debido a la incertidumbre del consumidor generada por las medidas de contención de los gobiernos para la temporada navideña que afectaron la mezcla de productos del trimestre, con una demanda de productos de temporada menor a la esperada.

Además, aunque el canal de Foodservice muestra una recuperación gradual de forma secuencial, este sigue siendo impactado por la pandemia en comparación con el mismo periodo de 2019. El margen de Flujo del 4T20 se mantuvo estable año contra año debido a que el menor volumen contrarrestó los beneficios de los mejores precios de las materias primas.

En **EE.UU.** hubo un sólido desempeño de las ventas en el 4T20 con un incremento interanual del 10%. Mientras tanto, el Flujo creció 1% en comparación al mismo periodo del 2019, como resultado de un evento único relacionado con los esfuerzos encaminados a mejorar nuestras capacidades de distribución.

Durante 2020, EE.UU. alcanzó ventas récord y Flujo de US \$1,122 millones y US \$176 millones, respectivamente, debido a una fuerte demanda, operaciones eficientes y una planificación ágil de producción y distribución.

En **Latam**, las ventas en monedas locales disminuyeron 1% en el 4T20 año contra año, principalmente como resultado de menores volúmenes de Foodservice. Por otro lado, el Flujo aumentó un 12% en moneda local, principalmente como resultado de iniciativas de reducción de costos y gastos, así como una recuperación de volumen hacia el final del año. En monedas locales y excluyendo los resultados de Foodservice, el Flujo aumentó 27%, en comparación al 4T19.

EVENTOS RECIENTES - SIGMA

Manejo de liquidez	<ul style="list-style-type: none"> Sólida posición de efectivo de US \$820 millones (+39% vs. 3T20). +US \$700 millones en líneas de crédito comprometidas disponibles. Próximo vencimiento de largo plazo en 2024.
Coberturas financieras	<ul style="list-style-type: none"> A diciembre de 2020, los contratos de forwards de tipo de cambio de Sigma ascendieron a US \$700 millones con un tipo de cambio promedio de @21.57 MXN/USD, suficientes para cubrir sus necesidades en dólares estadounidenses para 2021.
Nuevas fuentes de ingresos	<ul style="list-style-type: none"> Sigma incrementó sus esfuerzos para desarrollar y buscar nuevas fuentes de ingresos. Se asignaron miembros clave de un equipo de alto rendimiento con habilidades empresariales y experiencia en ejecución rápida y de alta calidad a iniciativas de crecimiento. Sigma se enfoca en un ejercicio ágil y continuo de selección, análisis, piloto y escalado de oportunidades de alto potencial.
Tastech by Sigma	<ul style="list-style-type: none"> Sigma lanzó Tastech by Sigma en 2019, un programa de aceleración que tiene como objetivo colaborar con <i>startups</i> y <i>scaleups</i> de alto impacto. Tastech recibió más de 120 aplicaciones en todo el mundo en su primera convocatoria, que resultó en 8 pruebas piloto. El 3 de febrero se realizó el llamado de la segunda generación de Tastech.
Innovación	<ul style="list-style-type: none"> ~1,300 nuevos productos lanzados durante los últimos 36 meses, más de 500 de ellos en 2020. Nuevos productos representaron +9% de las ventas del 2020.
Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> 2,300 voluntarios participaron en iniciativas de sostenibilidad. 2,533 toneladas de alimentos donadas durante 2020. Durante 2020 se integraron 4 plantas de producción a nuestro portafolio de Energía Verde mediante tecnología de cogeneración eficiente. Visita el sitio web de Sostenibilidad de Sigma para más información.

(Ver "Estados Financieros" un análisis más detallado del resultado 4T20 de Sigma).

Alpek (BMV: ALPEKA) – Petroquímicos

43% de los ingresos de ALFA en el 4T20



INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(%) 4T20 vs.		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Volumen Total (ktons)	1,248	1,260	1,059	(1)	18	4,802	4,384	10
Poliéster	992	1,026	851	(3)	17	3,918	3,490	12
Plásticos y Químicos	256	234	208	9	23	883	895	(1)
Ingresos	1,392	1,325	1,407	5	(1)	5,326	6,216	(14)
Poliéster	967	990	1,075	(2)	(10)	3,976	4,718	(16)
Plásticos y Químicos	374	297	311	26	20	1,192	1,407	(15)
Flujo	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)
Poliéster	124	109	122	14	2	324	428	(24)
Plásticos y Químicos	73	67	42	10	72	229	218	5
Venta Plantas Cogeneración	0	0	188	(100)	(100)	0	188	(100)
Inversiones y Adquisiciones¹	97	23	115	317	(15)	162	270	(40)
Deuda Neta	1,185	1,235	1,330	(4)	(11)	1,185	1,330	(11)
Deuda Neta/Flujo UDM*	2.1	1.7	1.6					
Cobertura de Intereses ²	6.0	7.0	7.2					
UDM*								

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

2. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos

El **volumen** sumó 1.248 millones de toneladas, 18% superior al del 4T19 y estableciendo un nuevo récord del volumen registrado durante un cuarto trimestre. El crecimiento en el volumen de Poliéster se debió a una superior demanda de PET en medio de cambios favorables en los comportamientos de los consumidores, quienes pusieron mayor énfasis en la seguridad e higiene. El volumen de la división de Plásticos y Químicos también creció reflejando un mayor volumen de poliestireno expandible (EPS) debido principalmente a la adquisición de un negocio de estirénicos en EE.UU.

El Volumen acumulado subió 10% en comparación con el mismo trimestre de 2019, estableciendo de igual manera un nuevo récord anual de volúmenes.

Los **Ingresos** en el 4T20 sumaron US \$1,392 millones, cifra 1% menor año contra año, reflejando una disminución del 16% en los precios promedio consolidados, derivada de una caída en los precios de petróleo y de materias primas.

Los Ingresos acumulados fueron de US \$5,326 millones, 14% menores a los del mismo trimestre de 2019, debido a que el crecimiento en volúmenes fue contrarrestado por una disminución del 25% en los precios promedio.

El **Flujo** fue de US \$201 millones, incluyendo una ganancia única no-erogable de US \$35 millones por combinación de negocios (planta de PET de Wilton) y una ganancia no-erogable por costo de inventarios de US \$9 millones durante el trimestre. Ajustando partidas extraordinarias, el Flujo Comparable de Alpek en el 4T20 fue de US \$160 millones, cifra 7% menor a la de 4T19 y equivalente con la del 3T20, como resultado de la normalización en los márgenes de Poliéster.

El Flujo del 4T20 incluye una ganancia de Arrastre de Materia Prima (AMP) de US \$9 millones en comparación al impacto negativo de menos US \$2 millones en el 4T19, reflejando los movimientos en precios de materia prima. El Flujo comparable del 4T20, sin contar AMP, fue 2% menor trimestre contra trimestre y 13% menor año contra año.

El Flujo acumulado al 31 de diciembre de 2020 fue de US \$565 millones y el Flujo Comparable Acumulado sumó US \$557 millones, cifras 34% y 23% menores, respectivamente, en comparación con los mismos periodos de 2019. El Flujo Comparable Acumulado, sin incluir el arrastre de materia prima, fue de US \$601 millones, 24% menor al del mismo periodo de 2019 y 16% superior a la Guía previa a la pandemia publicada por Alpek, principalmente debido a los récords en volúmenes y márgenes en PET, EPS y polipropileno mejores de los esperados.

Las **Inversiones y Adquisiciones** en el 4T20 sumaron US \$97 millones, en comparación con los US \$115 millones en el 4T19. La adquisición del negocio de estirénicos expandidos de NOVA Chemicals en EE.UU. contabilizó más de la mitad de las Inversiones y Adquisiciones del trimestre.

Las Inversiones y Adquisiciones acumuladas sumaron US \$162 millones, cifra 40% menor a la del mismo periodo de 2019, dado que Alpek mantuvo su enfoque en realizar inversiones en mantenimiento y reemplazo de algunos activos menores. Alpek continúa ejecutando su estrategia a largo plazo mientras ejerce disciplina financiera.

La **Deuda Neta** fue de US \$1,185 millones, monto 11% y 4% menor en comparación con el 4T19 y 3T20, respectivamente. La caja de efectivo al final del tercer trimestre fue de US \$509 millones, una cifra 2% menor a la del 3T20 conforme Alpek comenzó a moverse hacia niveles de efectivo normalizados. Las razones financieras al cierre del 4T20 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo de 2.1 veces y una Cobertura de Intereses de 6.0 veces.

EVENTOS RECIENTES – ALPEK

Adquisición de negocio de estirénicos	<ul style="list-style-type: none">• Concluyó la adquisición del negocio de estirénicos de NOVA Chemicals.• Alpek consolidó su posición como productor líder de EPS en las Américas y el tercer mayor productor a nivel global.• Se espera que la integración impulse grandes ahorros en costos logísticos y operativos.• Incorpora productos de gran valor agregado al portafolio de Alpek e impulsa el desarrollo de soluciones sustentables como el EPS biodegradable.• Totalmente alineada con la estrategia de crecimiento a largo plazo de Alpek.
---------------------------------------	--

M&G México	<ul style="list-style-type: none"> • El acuerdo de reestructuración financiera entre M&G México y la mayoría de sus acreedores fue aprobada por la corte mexicana de bancarrotas en el 3T20. • Alpek recuperó US \$40 millones de deuda garantizada de M&G México; se esperan US \$120 millones más en los próximos cuatro años. • Alpek continuará suministrando el PTA requerido por la planta de PET de M&G México.
Iniciativas de economía circular	<ul style="list-style-type: none"> • Meta de incrementar la capacidad de producción de rPET, permitiendo a la base de consumidores de Alpek a alcanzar un mínimo de ~25% contenido reciclado para 2025. • Enfoque en el reciclaje no solo de pacas, pero también de hojuelas resultantes de PET convirtiéndolas en gránulos, asegurando que el PET será utilizado en la elaboración de botellas. • La incorporación de la tecnología de un solo grano (Single Pellet Technology™ “SPT”) en las operaciones de varias plantas de PET virgen de Alpek en América del Norte. <ul style="list-style-type: none"> ○ El SPT combina la hojuela de PET mecánicamente reciclado con el PET virgen en un solo grano, conteniendo un porcentaje predeterminado de material reciclado. ○ Estos proyectos le permiten a Alpek mezclar 30,000 toneladas de rPET con PET virgen, algo que, con 25% de contenido reciclado, permitirá generar 120,000 toneladas de SPT por año.

(Ver “Apéndice – Reportes 4T20 de Empresas Listadas” para el reporte 4T20 completo de Alpek).

Axtel (BMV: AXTELCPO) – TI y Telecom

5% de los Ingresos de ALFA en el 4T20

axtel



INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var. %
				3T20	4T19			
Ingresos	150	140	176	7	(15)	578	680	(15)
Servicios - Empresarial	94	89	137	6	(9)	367	528	(12)
Servicios - Gobierno	26	21	34	24	(23)	94	112	(16)
Infraestructura	59	58	69	2	(14)	232	261	(11)
Eliminaciones	(30)	(28)	(31)	(8)	5	(115)	(125)	(8)
Mercado Masivo	0	0	0	-	-	0	16	(100)
Flujo	51	49	53	5	(4)	308	265	17
Inversiones y Adquisiciones¹	32	17	30	93	8	103	91	13
Deuda Neta	602	595	750	1	(20)	602	750	(20)
Deuda Neta/Flujo UDM*	2.0	1.9	2.8					
Cobertura de Intereses ² UDM*	4.9	4.6	3.6					

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

2. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos

Los **Ingresos** sumaron US \$150 millones, una reducción de 15% año contra año, debido a la depreciación del peso mexicano. En moneda local y ajustando el efecto de operaciones discontinuas de Axtel (Mercado Masivo y Centros de Datos), los Ingresos Comparables en el 4T20 disminuyeron 7% contra el 4T19, producto de la caída en los ingresos provenientes del segmento de voz empresarial y reducciones de presupuesto en el segmento de gobierno.

Los **Ingresos acumulados** fueron US \$578 millones, cifra 15% menor contra el mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la depreciación del peso mexicano y al impacto de las operaciones discontinuas de Axtel. En moneda local y ajustando el efecto de operaciones discontinuas, los Ingresos acumulados disminuyeron 1% año contra año.

El **Flujo** sumó US \$51 millones, cifra 4% menor año contra año. En moneda local y ajustando el efecto de operaciones discontinuas y partidas extraordinarias, el Flujo Proforma del 4T20 fue 5% menor año contra año debido a una menor contribución de la unidad de Infraestructura.

El Flujo acumulado al 31 de diciembre de 2020 fue de US \$308 millones, 17% mayor en comparación con el mismo período del 2019, incluyendo una ganancia no recurrente de US \$107 millones de la venta de los Centros de Datos en el 1T20. En monedas locales y ajustando por el efecto de negocios recientemente vendidos y por partidas extraordinarias, el Flujo Proforma acumulado estuvo en línea año contra año.

Las **Inversiones y Adquisiciones** sumaron US \$32 millones en el 4T20, cifra 8% mayor en comparación con el 4T19. Las Inversiones y Adquisiciones acumuladas fueron de US \$103 millones, 13% mayores año contra año, debido principalmente a US \$22 millones de inversión no recurrente en la renovación de frecuencias de espectro.

La **Deuda Neta** al cierre del 4T20 fue de US \$602 millones, 20% menor y 1% mayor en comparación con el 4T19 y el 3T20, respectivamente. El efectivo al final del 4T20 ascendió a US \$170 millones, cifra US \$124 millones mayor en comparación al cierre del 2019. El balance de efectivo incluye aproximadamente US \$57 millones de ganancias restantes de la transacción de los centros de datos. Las razones financieras al cierre del 4T20 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo de 2.0 veces y Cobertura de Intereses de 4.9 veces.

EVENTOS RECIENTES – AXTEL

Proceso de sucesión de Director General	<ul style="list-style-type: none"> • El Director General de Axtel, Rolando Zubirán Shetler, decidió retirarse de la organización. • El Sr. Zubirán transformó a Axtel y Alestra en proveedores líderes de soluciones de Tecnologías de la Información (TIC) para los segmentos Empresarial y Gobierno. • El Consejo de Administración de Axtel nombró a Eduardo Escalante como Director General Interino, continuará con el proceso de venta de las dos unidades de negocio de Axtel por separado y coordinará la búsqueda del nuevo Director General basado en el progreso del proceso de venta. • Eduardo Escalante continuará ejerciendo su puesto como Director de Finanzas de ALFA.
Proceso Competitivo	<ul style="list-style-type: none"> • El proceso competitivo previo finalizó tras la evaluación de las ofertas recibidas por toda la compañía. • Axtel continuará la búsqueda de alternativas estratégicas buscando el mayor beneficio para sus accionistas; la venta de la unidad de Infraestructura está entre las alternativas estratégicas.
Prepago de deuda	<ul style="list-style-type: none"> • En marzo de 2021, Axtel pagará parcialmente US \$60 millones de sus <i>Senior Notes</i>, reduciendo los gastos por intereses.

(Ver “Apéndice – Reportes 4T20 de Empresas Listadas” para el reporte 4T20 completo de Axtel).

Newpek – Petróleo y Gas



Menos del 1% de los Ingresos de ALFA en el 4T20

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(%) 4T20 vs.		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Volumen (MBEPD)¹	1.3	1.4	6.3	(7)	(79)	3.6	5.7	(37)
Ingresos	(2)	2	18	(176)	(110)	24	76	(68)
México	(2)	1	11	(235)	(118)	12	52	(78)
Extranjero	0	1	7	(89)	(99)	12	24	(49)
Flujo	6	46	(65)	(88)	108	38	(91)	142
Inversiones y Adquisiciones²	1	1	8	(38)	(92)	12	14	(15)
Deuda Neta	(9)	(11)	(7)	(16)	30	(9)	(7)	30

¹ Miles de Barriles de Petróleo Equivalente por Día.

² Cifra bruta, no incluye desinversiones.

El **Volumen** promedió 1.3 mil barriles de petróleo equivalentes por día (MBPED) durante el 4T20 en México, 79% menor en comparación con el 4T19 debido a la disminución natural en la productividad de los pozos, menos pozos productivos a raíz de las recientes desinversiones y una menor perforación de nuevos pozos (ver tabla 18).

Había 62 pozos en producción al final del trimestre en México, una disminución del 46% comparado a los 115 pozos en producción al final del 4T19.

Los **Ingresos** fueron US \$2 millones negativos en el 4T20, una disminución de 176% año contra año, debido principalmente a la desinversión de las formaciones de Eagle Ford (EFS) y Edwards en Estados Unidos durante el trimestre y un ajuste extraordinario de US \$7 millones negativos relacionados con ajustes no-erogables de provisiones de recuperación de costos en sus Contratos Integrales de Exploración y Extracción (CIEPs) en Veracruz. Ajustando por estas provisiones de recuperación de costos, los Ingresos comparables fueron US \$5 millones en 4T20 (ver tabla 18).

Los precios del crudo se recuperaron de los mínimos de varios años alcanzados en abril debido a una recuperación más rápida de lo esperado de la demanda mundial de petróleo. Sin embargo, el WTI promedió US \$43 por barril, 25% menos que en el 4T19. Henry Hub promedió US \$2.5 por millón de BTUs (MMBTU) durante el 4T20, un 5% por arriba del precio del 4T19.

El **Flujo** fue de US \$6 millones en el 4T20, que incluye una ganancia extraordinaria de US \$4 millones resultado del efecto neto antes mencionado de US \$7 millones en ajuste de Ingresos y el ajuste correspondiente al gasto de US \$11 millones relacionado con costos no-erogables de provisiones en sus contratos de servicios CIEPs en Veracruz. Ajustando por estos conceptos, el Flujo comparable del 4T20 tuvo una ganancia de US \$1 millón, contra pérdidas comparables de US \$8 millones y US \$2 millones en el 4T19 y 3T20, respectivamente (ver tabla 19).

(Ver "Tablas" un análisis más detallado del resultado 4T20 de Newpek).

Nemak (BMV: NEMAKA) – Autopartes de Aluminio



De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los Resultados Consolidados de ALFA deben contabilizar a Nemak como Operaciones Discontinuas debido a la escisión de este negocio.

Detalles adicionales relacionados a los efectos de Operaciones Discontinuas en los resultados consolidados de ALFA están disponibles en las tablas 11, 12 y 13.

Es importante notar que la contabilidad de Nemak como Operaciones Discontinuas en los estados financieros de ALFA terminó el 14 de diciembre de 2020.

Por favor refiérase al Reporte Trimestral del 4T20 de Nemak para el análisis de los resultados operativos trimestrales y el año completo. Ver “Apéndice – 4T20 Reporte de Negocios Listados” (pág. 73)

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 4T20

Fecha: viernes, 12 de febrero de 2021

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)

Teléfono: EE.UU.: +1-877-451-6152
Internacional: +1-201-389-0879
México: 800-522-0034

Clave: 13715921

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=143362>

Repetición: <http://www.alfa.com.mx/RI/conferencia.htm>

Acerca de ALFA

ALFA administra un portafolio diversificado de negocios con operaciones globales: Sigma, compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Alpek, uno de los más grandes productores a nivel mundial de poliéster (PTA, PET y fibras) y líder en el mercado mexicano de polipropileno, poliestireno expandible y caprolactama. Axtel, compañía de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) que sirve a los mercados empresarial y gubernamental en México. Newpek, empresa que realiza operaciones en la industria de hidrocarburos en México. En 2020, ALFA generó ingresos por \$263,867 millones de Pesos (US \$12,325 millones) y Flujo de Operación de \$32,597 millones de Pesos (US \$1,536 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, en la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Sobre la preparación de este reporte

Este comunicado puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. Estas incertidumbres incluyen, pero no se limitan a, riesgos relacionados con la pandemia COVID-19, tales como alcance y duración del brote, implementación de acciones de respuesta gubernamentales y medidas restrictivas, disponibilidad de trabajadores y contratistas debido a enfermedades o restricciones como quedarse en casa, interrupciones de las cadenas de suministro y otros impactos en el negocio o en la capacidad de la Compañía para ejecutar planes de continuidad del negocio. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en esta versión. El informe presenta información financiera no auditada. Las cifras se presentan en Pesos mexicanos o Dólares estadounidenses, según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. Las razones financieras se calculan en Dólares estadounidenses. Debido al redondeo de cifras, pueden producirse pequeñas diferencias al calcular los cambios porcentuales de un período a otro.

Tablas

ALFA

Tabla 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	4T20 vs.		2020 vs. 2019
	3T20	4T19	
Volumen Total	1.1	7.6	5.5
Volumen Nacional	5.1	6.8	4.3
Volumen Extranjero	(4.2)	8.9	7.2
Precios Promedio en Pesos	(2.9)	(3.9)	(3.9)
Precios Promedio en Dólares	4.2	(10.1)	(13.6)

Tabla 2 | VENTAS (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	66,329	67,575	64,139	(2)	3	263,867	260,401	1
Millones de Dólares	3,218	3,057	3,326	5	(3)	12,325	13,521	(9)
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	25,761	24,632	25,275	5	2	98,451	102,345	(4)
Millones de Dólares	1,251	1,114	1,311	12	(5)	4,616	5,314	(13)
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	40,568	42,943	38,865	(6)	4	165,416	158,056	5
Millones de Dólares	1,967	1,942	2,016	1	(2)	7,709	8,207	(6)
En el Extranjero / Total (%)	61	64	61	(4)	1	63	61	3

Tabla 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	4,729	6,132	5,794	(23)	(18)	17,567	18,219	(4)
Millones de Dólares	229	276	300	(17)	(24)	834	945	(12)
Flujo								
Millones de Pesos	8,626	9,710	9,309	(11)	(7)	32,597	31,911	2
Millones de Dólares	419	438	482	(4)	(13)	1,536	1,656	(7)
Flujo/Ingresos (%)*	13.0	14.3	14.5			12.5	12.2	

*Margen de Flujo denominado en Dólares

Tabla 4 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (US \$ Millones)

Compañía	Partidas Extraordinarias	4T20	3T20	4T19	2020	2019
Alpek	Ganancia (Pérdida) por Inventarios	9	16	(6)	(35)	(68)
	Reembolso por Incendio – Planta Altamira				6	11
	Ganancia venta cogeneración			188		188
	Ganancia combinación de negocios (Wilton)	35			35	
	Gastos legales y otros	(2)	3	1	1	(2)
	Total Alpek		41	19	184	7
Axtel	Ganancia venta de Negocio Masivo					39
	Gasto terminación ops. Discontinuas			(4)		(4)
	Ganancia venta de Centros de Datos				107	
	Ganancia venta de Espectro				4	
	Total Axtel			(4)	111	35
Newpek	Provisión por recuperación de gastos México	4	(10)	(3)	(6)	(9)
	Provisión deficiencias EE.UU.			(54)		(54)
	Ganancia por venta de activos de EE.UU.		58		58	
	Total Newpek	4	48	(58)	52	(63)
Efecto Total en Flujo		46	67	122	171	100

Tabla 5 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (US \$ Millones)

Compañía	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var. %
				3T20	4T19			
ALFA	373	371	360	-	4	1,364	1,556	(12)
Alpek	160	160	172	-	(7)	557	722	(23)
Sigma	178	179	176	(1)	1	684	703	(3)
Axtel	51	49	57	5	(11)	197	230	(14)
Newpek	1	(2)	(8)	158	114	(14)	(28)	49
ALFA Flujo/Ventas (%)	11.6	12.1	10.8			11.1	11.5	

Tabla 6 | EFECTO DE IFRS16 (US \$ Millones)

	1T20	2T20	3T20	4T20	2020
Estado de Resultados					
Depreciación y Amortización	23	21	22	22	89
Gasto Financiero	5	5	5	5	20
Balance General					
Activos – Derecho de uso	396	385	294	305	305
Pasivos					
Arrendamiento a corto plazo	112	101	77	78	78
Arrendamiento a largo plazo	301	299	227	235	235
Deuda Neta*	21	18	12	22	73

*Saldo inicial más nuevos arrendamientos

Tabla 7 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Gastos Financieros	(85)	(96)	(111)	11	24	(392)	(433)	9
Productos Financieros	5	9	19	(51)	(76)	40	64	(38)
Gastos Financieros Netos	(81)	(86)	(93)	7	13	(353)	(369)	4
Ganancia (Pérdida) Cambiara	22	14	19	64	16	(33)	(35)	6
RIF Capitalizado	0	0	0	9	(39)	1	10	(94)
Resultado Integral de Financiamiento	(58)	(73)	(73)	20	20	(385)	(393)	2
Costo Promedio de Pasivos (%)	4.8	5.3	6.0			5.3	5.6	

Tabla 8 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	120	214	163	(44)	(27)	398	454	(12)
Interés Minoritario	183	43	83	328	119	208	154	35
Interés Mayoritario	(63)	171	80	(137)	(178)	190	300	(37)
Utilidad por Acción (Dólares)	(0.01)	0.03	0.02	(137)	(181)	0.04	0.06	(35)
Prom. Acciones en Circulación (millones)	4,909	4,909	5,019			4,942	5,037	

Tabla 9 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19
Activos Totales	12,841	17,672	18,026
Pasivo Total	10,166	13,086	12,989
Capital Contable	2,674	4,586	5,037
Capital Contable Mayoritario	1,930	3,477	3,808
Deuda Neta	4,699	4,894	6,276
Deuda Neta/Flujo*	3.1	3.0	3.1
Cobertura de Intereses*	4.4	4.4	4.5

* Veces. UDM = últimos 12 meses

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2020 (4T20)



Tabla 10 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)	
				3T20	4T19
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,611	1,390	1,337	16	20
Clientes	870	802	1,238	8	(30)
Inventarios	1,658	1,619	2,432	2	(32)
Otros activos circulantes	773	684	1,023	13	(24)
Activos circulantes de operaciones discontinuas ¹	0	5,055	0	(100)	-
Total activo circulante	4,913	9,550	6,030	(49)	(19)
Inversión en asociadas y otras	470	445	487	6	(3)
Propiedades, planta y equipo, neto	4,395	4,173	7,147	5	(39)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	2,279	2,198	3,035	4	(25)
Otros activos no circulantes	784	1,307	1,328	(40)	(41)
Total Activo	12,841	17,672	18,026	(27)	(29)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	244	240	227	2	7
Proveedores	1,971	1,757	2,944	12	(33)
Otros pasivos circulantes	1,034	985	1,496	5	(31)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas ¹	0	3,333	0	(100)	-
Total pasivo circulante	3,249	6,315	4,667	(49)	(30)
Deuda (incluye costos de emisión)	6,050	5,726	6,916	6	(13)
Beneficios a empleados	237	209	309	13	(23)
Otros pasivos	630	836	1,097	(25)	(43)
Total de pasivo	10,166	13,086	12,989	(22)	(22)
Total capital contable	2,674	4,586	5,037	(42)	(47)
Total pasivo y capital contable	12,841	17,672	18,026	(27)	(29)
Deuda Neta	4,699	4,894	6,276	(4)	(25)
Deuda Neta/Flujo*	3.1	3.0	3.1		
Cobertura de intereses*	4.4	4.4	4.5		

* Veces. UDM = últimos 12 meses.

¹ Desglose de las partidas del Balance General de las Operaciones Discontinuas se muestran en la tabla 11

Tabla 11 | ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA OPERACIONES DISCONTINUAS – NEMAK (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19
Activo Circulante	0	1,719	0
Activo no Circulante	0	3,336	0
Total Activo	0	5,055	0
Pasivo Circulante	0	1,500	0
Pasivo no Circulante	0	1,833	0
Total Pasivo	0	3,333	0

Tabla 12 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS – NEMAK (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var. %
				3T20	4T19			
Ventas Totales	794	896	941	(11)	(16)	2,999	4,017	(25)
Utilidad Bruta	117	150	114	(22)	3	376	575	(35)
Gastos de Operación y otros	(55)	(50)	(80)	(11)	31	(262)	(318)	17
Flujo	136	178	133	(24)	2	418	621	(33)
Utilidad de Operación (Pérdida)	62	100	33	(38)	89	113	257	(56)
Resultado Financiero Neto	(17)	(3)	(14)	(453)	(18)	(119)	(71)	(67)
Participación en Resultados de Asociados	(0)	(1)	0	90	-	(1)	2	(155)
Impuestos a la Utilidad	(7)	(6)	12	(21)	(161)	(4)	(59)	93
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas	38	90	31	(58)	21	(10)	130	(108)
Otros efectos asociados a la Escisión de Nemark (ALFA)	458	0	0	100	100	475	0	100
Utilidad (Pérdida) Operaciones Discontinuas (ALFA)	496	0	0	100	100	465	0	100

Tabla 13 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS – NEMAK (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var. %
				3T20	4T19			
Flujo	0	178	133	(100)	(100)	282	621	(54)
Capital Neto de Trabajo	0	36	68	(100)	(100)	(167)	86	(294)
Inversiones y Adquisiciones	0	(49)	(97)	100	100	(188)	(344)	45
Gastos Financieros Netos	0	(17)	(17)	100	100	(54)	(73)	26
Impuestos a la Utilidad	0	(4)	(26)	100	100	(20)	(101)	80
Dividendos	0	(12)	(34)	100	100	(13)	(64)	80
Otras Fuentes / Usos	0	(17)	57	100	(100)	(15)	38	(141)
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	0	115	84	(100)	(100)	(175)	162	(208)

SIGMA

Tabla 14 | SIGMA - CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	4T20 vs.		2020 vs.
	3T20	4T19	2019
Volumen Total	(0.8)	(5.5)	(2.9)
Precios Promedio en Pesos	(0.9)	10.2	12.4
Precios Promedio en Dólares	6.3	3.1	1.1

Tabla 15 | SIGMA – VENTAS (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(%) 4T20 vs.		2020	2019	Var. %
				3T20	4T19			
Ventas Totales								
Millones de Pesos	34,271	34,855	32,888	(2)	4	135,983	124,498	9
Millones de Dólares	1,662	1,577	1,706	5	(3)	6,347	6,463	(2)
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	13,261	12,824	13,575	3	(2)	51,783	52,475	(1)
Millones de Dólares	644	580	704	11	(9)	2,429	2,725	(11)
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	21,010	22,031	19,313	(5)	9	84,200	72,023	17
Millones de Dólares	1,019	997	1,002	2	2	3,918	3,739	5
En el Extranjero / Total (%)	61	63	59			62	58	

Tabla 16 | SIGMA - UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(%) 4T20 vs.		2020	2019	Var. %
				3T20	4T19			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	1,807	2,719	2,276	(34)	(21)	9,267	9,148	1
Millones de Dólares	86	123	118	(30)	(27)	428	475	(10)
Flujo								
Millones de Pesos	3,675	3,962	3,399	(7)	8	14,707	13,543	9
Millones de Dólares	178	179	176	(1)	1	684	703	(3)

TABLA 17 | SIGMA - BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19
Activos Totales	5,508	5,185	5,250
Pasivo Total	4,339	4,088	4,337
Capital Contable	1,168	1,097	913
Capital Contable Mayoritario	1,168	1,097	913
Deuda Neta	1,756	1,930	1,994
Deuda Neta/Flujo*	2.6	2.8	2.8
Cobertura de Intereses*	5.5	5.4	6.2

* Veces. UDM = últimos 12 meses

NEWPEK

Tabla 18 | NEWPEK - VENTAS (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Volumen (MBPED)¹	1.3	1.4	6.3	(7)	(79)	3.6	5.7	(37)
Ventas Totales								
Millones de Pesos	(42)	52	346	(181)	(112)	499	1,472	(66)
Millones de Dólares	(2)	2	18	(176)	(110)	24	76	(68)
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	(45)	31	204	(245)	(122)	242	1,008	(76)
Millones de Dólares	(2)	1	11	(235)	(118)	12	52	(78)
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	2	22	142	(90)	(98)	257	464	(45)
Millones de Dólares	-	1	7	(89)	(99)	12	24	(49)
En el Extranjero / Total (%)	-	40	41			51	32	

¹ Miles de barriles de petróleo equivalentes por día.

Tabla 19 | NEWPEK - UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		2020	2019	Var.%
				3T20	4T19			
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	105	1,023	(1,332)	(90)	108	56	(1,976)	103
Millones de Dólares	5	46	(69)	(89)	107	4	(103)	104
Flujo								
Millones de Pesos	119	1,031	(1,255)	(88)	109	853	(1,745)	149
Millones de Dólares	6	46	(65)	(88)	108	38	(91)	142

Tabla 20 | NEWPEK - BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ Millones)

	4T20	3T20	4T19
Activos Totales	567	521	661
Pasivo Total	222	233	313
Capital Contable	345	288	348
Deuda Neta	(9)	(11)	(7)
Deuda Neta/Flujo*	(0.2)	0.3	0.1
Cobertura de intereses*	(3.4)	2.9	7.6

* Veces. UDM = últimos 12 meses

Estados Financieros

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

	Dic 20	Sep 20	Dic 19	(% Dic 20 vs.)	
				Sep 20	Dic 19
ACTIVO					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	32,144	31,213	25,195	3	28
Clientes	17,356	18,001	23,323	(4)	(26)
Otras cuentas y documentos por cobrar	5,957	5,322	5,753	12	4
Inventarios	33,084	36,355	45,826	(9)	(28)
Otros activos circulantes	9,466	10,046	13,531	(6)	(30)
Activos circulantes de operaciones discontinuas	0	113,531	0	(100)	-
Total activo circulante	98,007	214,468	113,628	(54)	(14)
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	8,866	10,004	9,178	(11)	(3)
Propiedad, planta y equipo	87,670	93,708	134,695	(6)	(35)
Activos intangibles	45,461	49,350	57,186	(8)	(21)
Otros activos no circulantes	16,152	29,346	25,022	(45)	(35)
Total activo	256,156	396,876	339,709	(35)	(25)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO A CORTO PLAZO:					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	2,872	3,338	2,293	(14)	25
Préstamos bancarios y documentos por pagar	430	2,041	1,990	(79)	(78)
Proveedores	39,321	39,467	55,479	(0)	(29)
Otros pasivos circulantes	21,981	22,130	28,184	(1)	(22)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas	0	74,840	0	(100)	-
Total pasivo a corto plazo	64,605	141,816	87,946	(54)	(27)
PASIVO A LARGO PLAZO:					
Deuda a largo plazo	115,997	128,580	130,337	(10)	(11)
Impuestos diferidos	9,529	10,408	10,913	(8)	(13)
Otros pasivos	7,940	8,359	9,763	(5)	(19)
Estimación de remuneraciones al retiro	4,733	4,704	5,824	1	(19)
Total pasivo	202,804	293,868	244,783	(31)	(17)
CAPITAL CONTABLE:					
Capital Contable de la participación controladora:					
Capital social	169	205	209	(18)	(19)
Capital ganado	38,330	77,881	71,553	(51)	(46)
Total Capital Contable de la participación controladora:	38,499	78,086	71,762	(51)	(46)
Total Capital Contable de la participación no controladora:	14,853	24,922	23,164	(40)	(36)
Total capital contable	53,352	103,008	94,926	(48)	(44)
Total pasivo y capital contable	256,156	396,876	339,709	(35)	(25)
Razón circulante	1.5	1.5	1.3		
Pasivo a capital contable consolidado	3.8	2.9	2.6		

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2020 (4T20)



ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	4T20	3T20	4T19	4T20 vs. (%)			
				2020	2019	3T20	4T19
Ventas netas	66,329	67,575	64,139	263,867	260,401	(2)	3
Nacionales	25,761	24,632	25,275	98,451	102,345	5	2
Exportación	40,568	42,943	38,865	165,416	158,056	(6)	4
Costo de ventas	(51,205)	(50,942)	(51,681)	(206,585)	(207,584)	(1)	1
Utilidad bruta	15,124	16,633	12,458	57,282	52,817	(9)	21
Gastos de operación y otros	(10,395)	(10,501)	(6,664)	(39,716)	(34,597)	1	(56)
Utilidad de operación	4,729	6,132	5,794	17,566	18,220	(23)	(18)
Costo integral de financiamiento, neto	(1,185)	(1,585)	(1,414)	(8,144)	(7,588)	25	16
Participación en resultados de asociadas	131	16	(299)	75	(313)	719	144
Utilidad antes de la siguiente provisión	3,676	4,563	4,082	9,497	10,319	(19)	(10)
Provisión para:							
Impuestos a la utilidad	(11,185)	(1,939)	(1,900)	(10,601)	(4,441)	(477)	(489)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(7,510)	2,625	2,182	(1,104)	5,878	(386)	(444)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	9,985	2,092	984	9,124	2,886	377	915
Utilidad neta consolidada	2,475	4,716	3,166	8,020	8,764	(48)	(22)
Resultado del interés minoritario	3,699	950	1,606	4,091	2,957	289	130
Resultado del interés mayoritario	(1,223)	3,766	1,560	3,929	5,807	(132)	(178)
Flujo de operación	8,626	9,710	9,309	32,597	31,911	(11)	(7)
Cobertura de intereses *	4.3	4.3	4.5	4.3	4.5		

* Veces. UDM = Últimos 12 meses

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2020 (4T20)



Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

Activo	Dic 20	Sep 20	Dic 19	(% Dic 20 vs.)	
				Sep 20	Dic 19
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	16,301	13,197	9,730	24	68
Efectivo restringido	24	27	11	(11)	112
Clientes, neto	3,833	3,967	5,365	(3)	(29)
Impuestos sobre la renta por recuperar	741	622	407	19	82
Inventarios	15,248	18,451	16,245	(17)	(6)
Otros activos circulantes	3,585	3,779	3,024	(5)	19
Total activo circulantes	39,732	40,044	34,782	(1)	14
Propiedad, planta y equipo, neto	33,346	36,204	32,306	(8)	3
Activos intangibles, neto	17,179	18,717	15,701	(8)	9
Crédito mercantil	14,638	15,965	12,865	(8)	14
Impuestos diferidos a la utilidad	4,125	4,013	2,678	3	54
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	132	139	107	(5)	23
Otros activos no circulantes	719	1,361	489	(47)	47
Total activo no circulante	70,140	76,399	64,147	(8)	9
Total activo	109,872	116,443	98,929	(6)	11
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda circulante	649	715	576	(9)	13
Documentos por pagar	558	739	535	(24)	4
Proveedores	20,352	20,342	21,521	-	(5)
Impuesto a la utilidad por pagar	461	600	1,739	(23)	(74)
Provisiones	182	146	102	25	79
Otros pasivos circulantes	7,748	7,786	5,332	-	45
Total pasivo a corto plazo	29,949	30,328	29,805	(1)	-
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda a largo plazo	47,746	52,632	44,083	(9)	8
Documentos por pagar	2,030	2,225	1,875	(9)	8
Impuestos diferidos a la utilidad	3,934	4,291	3,524	(8)	12
Beneficios a empleados	1,807	1,854	1,771	(2)	2
Provisiones largo plazo	90	97	83	(7)	9
Impuestos sobre la renta por pagar	974	373	556	161	75
Otros pasivos no circulantes	38	4	31	891	20
Total pasivo a largo plazo	56,619	61,475	51,923	(8)	9
Total pasivo	86,568	91,803	81,728	(6)	6
CAPITAL CONTABLE:					
Total capital contable de la participación controladora:	23,304	24,640	17,201	(5)	35
Total capital contable de la participación no controladora:	0	0	0	-	-
Total capital contable	23,304	24,640	17,201	(5)	35
Total pasivo y capital contable	109,872	116,443	98,929	(6)	11



ALFA

iralfa@alfa.com.mx
www.alfa.com.mx
+ (52) 81-8748-2521

Reporte de Resultados

Cuarto Trimestre 2020 (4T20)



Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

ESTADO DE RESULTADOS

	4T20	3T20	4T19	4T20 vs. (%)			
				2020	2019	3T20	4T20
Ventas	34,271	34,855	32,888	135,983	124,498	(2)	4
Costo de ventas	(24,603)	(24,861)	(23,953)	(97,661)	(89,670)	(1)	3
Utilidad bruta	9,668	9,994	8,935	38,322	34,828	(3)	8
Gastos de venta	(5,325)	(5,637)	(5,200)	(21,901)	(20,336)	(6)	2
Gastos de administración	(1,739)	(1,690)	(1,436)	(6,405)	(5,473)	3	21
Otros ingresos (gastos), neto	(797)	52	(24)	(750)	128	-	-
Utilidad de operación	1,807	2,719	2,276	9,267	9,148	(34)	(21)
Resultado financiero, neto	(1,774)	(730)	(586)	(2,465)	(2,629)	143	203
Participación en utilidad (pérdida) de asociadas	-	13	12	12	10	(100)	(100)
Utilidad antes de impuestos	32	2,003	1,702	6,814	6,529	(98)	(98)
Provisión para:							
Impuestos a la utilidad	(598)	(1,063)	(981)	(1,822)	(2,977)	(44)	(39)
Utilidad neta consolidada	(566)	940	721	4,992	3,552	(160)	(178)
Participación no controladora	0	0	6	0	(13)	-	(100)
Participación de la controladora	(566)	940	715	4,992	3,565	(160)	(179)

Apéndice – Reportes 4T20 de empresas listadas

Alpek (BMV: ALPEKAA) – Petroquímicos

Axtel (BMV: AXTELCPO) – TI y Telecom

Nemak (BMV: NEMAKA) – Autopartes de Aluminio



RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE 2020

Alpek reporta Flujo de U.S. \$201M (Flujo Comparable excl. Arrastre MP de U.S. \$151M) Volumen récord para un cuarto trimestre combinado con alza en márgenes de polipropileno

Monterrey, México – 11 de febrero de 2021 – Alpek, S.A.B. de C.V. (BMV: ALPEK), una empresa petroquímica líder en América, anunció hoy sus resultados del cuarto trimestre de 2020 (4T20).

Aspectos Relevantes del Trimestre

- Volumen récord para un 4T y año completo de 1,248 mil toneladas (+18% AsA) y 4,802 mil toneladas (+10% AsA)
- Flujo Comparable (excl. Arrastre MP) en U.S. \$151 millones (-2% TsT), apoyado por alto volumen y márgenes de PP
- Flujo Comparable Acumulado (excl. Arrastre MP) de U.S. \$601 millones, superando la Guía de Resultados (+16%)
- Sólida generación de Flujo Libre de Efectivo de U.S. \$350 millones, que dio lugar a una Deuda Neta de U.S. \$1,185 millones y una razón de apalancamiento de 2.1x
- Concluye adquisición del negocio de estirénicos expandibles de NOVA Chemicals, convirtiendo a Alpek en el tercer productor más importante del mundo en este segmento
- Se recuperan U.S. \$40 millones de deuda de M&G México; se prevé recuperar los U.S. \$120 millones restantes en los próximos 4 años
- Esfuerzo por mejorar métricas ASG resultó en mejoras en las clasificaciones más recientes (del 39° al 72° percentil en Sustainalytics)

Indicadores Principales 4T20

(en millones de dólares, excepto cifras de volumen)

	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Volumen (ktons)	1,248	1,260	1,059	(1)	18	4,802	4,384	10
Poliéster	992	1,026	851	(3)	17	3,918	3,490	12
Plásticos y Químicos	256	234	208	9	23	883	895	(1)
Ingresos Consolidados	1,392	1,325	1,407	5	(1)	5,326	6,216	(14)
Poliéster	967	990	1,075	(2)	(10)	3,976	4,718	(16)
Plásticos y Químicos	374	297	311	26	20	1,192	1,407	(15)
Flujo Consolidado	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)
Poliéster	124	109	122	14	2	324	428	(24)
Plásticos y Químicos	73	67	42	10	72	229	218	5
Venta de plantas de cogeneración	-	-	188	(100)	(100)	-	188	(100)
Flujo Comparable Consolidado	160	160	172	-	(7)	557	722	(23)
Poliéster	90	101	123	(11)	(27)	328	474	(31)
Plásticos y Químicos	66	56	46	18	42	218	231	(6)
Flujo Comparable excl. AMP	151	154	173	(2)	(13)	601	789	(24)
Utilidad Neta (Part. Controladora)	99	65	209	52	(53)	150	342	(56)
Inversiones y Adquisiciones	97	23	115	317	(15)	162	270	(40)
Deuda Neta	1,185	1,235	1,330	(4)	(11)			
Deuda Neta / Flujo*	2.1	1.7	1.6					

*Veces: últimos 12 meses

Mensaje del Director General

"Es para mí un orgullo informarles que Alpek ha concluido exitosamente este ejercicio 2020 sin precedentes, presentando otro sólido trimestre en términos de resultados, estabilidad financiera y progreso respecto a su plan estratégico de crecimiento. Las cifras récord de volumen demostraron la resiliencia de los mercados que atendemos. En este sentido, nos ha favorecido el rápido repunte de la demanda mostrada en las industrias de la construcción y automotriz, así como los cambios favorables en comportamiento de los consumidores en lo referente al empaquetado de alimentos y bebidas, así como en consumo de comercio electrónico, lo cuales en conjunto han estimulado una enorme demanda de los productos de nuestro portafolio, principalmente, PET, EPS y Polipropileno.

Asimismo, este trimestre hemos concretado importantes iniciativas estratégicas, como la adquisición del negocio de estirénicos expandibles de NOVA Chemicals, la mejora de nuestras capacidades de producción de rPET y la recuperación de una parte de nuestra deuda garantizada con M&G México. Al contar con una mayor claridad sobre el panorama de 2021, así como la adopción de un conjunto de prácticas que protegieron la salud y las capacidades productivas de nuestros empleados durante la pandemia, emergemos con una posición de mayor solidez y mantenemos nuestra perspectiva optimista para este año que inicia."



José de Jesús Valdez
Director General

COVID-19

En el transcurso del cuarto trimestre se aprobó e inició la distribución de vacunas en todo el mundo. Con la recuperación de la actividad económica, se produjo un aumento de la demanda de productos refinados, como gasolina, *diesel* y turbosina para aviones. Al combinar esto con una menor producción de crudo a nivel global propició que el precio promedio del crudo Brent aumentara hasta los U.S. \$44 por barril, un 4% más que en el trimestre anterior, y que cerrara el trimestre en U.S. \$51 por barril. Consecuentemente, los precios promedio de referencia del paraxileno ("Px") en los E.U.A. también aumentaron un 4% respecto al 3T20.

Alpek continuó registrando una fuerte demanda en todo su portafolio de productos durante el 4T20, operando al máximo de su capacidad, tanto en sus líneas de negocio de PET como de EPS. A la alta demanda del segmento de empaquetado de alimentos y bebidas se suma este trimestre la nueva aplicación del EPS para contenedores de transporte de pruebas y vacunas contra el COVID-19, dado a sus inigualables propiedades de aislamiento térmico y absorción de impacto, así como su destacada ligereza.

Iniciativas estratégicas de crecimiento a largo plazo

Durante el trimestre, Alpek también ejecutó iniciativas perfectamente alineadas con los tres pilares de su plan de crecimiento estratégico de largo plazo.

- En lo que respecta al pilar de *Crecimiento Estratégico y Enfocado* - la adquisición del negocio de Estirénicos de NOVA Chemicals, que fue anunciada en nuestra conferencia de resultados del 3T20 y concluida el 30 de octubre, consolidó aún más la posición de liderazgo de Alpek en la industria de EPS en América, convirtiéndose además en el tercer productor más grande a nivel global. Se espera que la integración de ambas empresas genere importantes ahorros de costos, tanto logísticos como operativos. Además, permitió incorporar a la cartera de productos de Alpek soluciones de alto valor añadido, como ARCEL®, un copolímero de PE-EPS, así como acelerar el desarrollo de soluciones más sostenibles como el EPS biodegradable.
- Con respecto al pilar de Fomento a la Economía Circular, Alpek ha declarado anteriormente su objetivo de aumentar la capacidad de rPET, permitiendo así que su base de clientes alcance su objetivo de contenido mínimo de PET del 25% en promedio para 2025. Sin embargo, Alpek no sólo está centrado en reciclar pacas de PET, sino también en convertir la hojuela resultante en *pellet*, que garantiza que el PET se reutilice en botellas. Durante 2020, Alpek logró grandes avances en este frente a través de 3 iniciativas principales:
 - La adquisición de dos líneas de producción de hojuela a *pellet* en las instalaciones de PolyQuest Inc. en Darlington, Carolina del Sur, que tienen capacidad de procesar 30,000 toneladas de material reciclado. El producto de estas líneas se venderá como rPET a los clientes, y también se convertirá en SPT.
 - La incorporación de las capacidades de producción de *Single Pellet Technology™* (“SPT”) en varias de las instalaciones de PET virgen de Alpek en Norteamérica. La tecnología SPT combina hojuelas de PET reciclado (rPET) con PET virgen mediante métodos mecánicos y lo transforma en un *single pellet* con un porcentaje predeterminado de contenido reciclado. Estos proyectos permiten a Alpek integrar 30,000 toneladas de hojuelas de rPET con PET virgen, lo cual con 25% de contenido reciclado podría generar una producción de 120,000 toneladas de SPT al año.
 - Un acuerdo con Poseidon Plastics Ltd. para desarrollar una planta con su tecnología patentada para el reciclado mejorado de PET en el Reino Unido. Una vez finalizado, se espera que el proyecto pueda reciclar 15,000 toneladas de residuos de vuelta a la materia prima de PET, BHET. Se financiará parcialmente a través de una subvención de U.S. \$5 millones (£3.6M GBP) de Investigación e Innovación del Reino Unido (“UKRI”).

Desempeño ASG

En 2020, Alpek lanzó una iniciativa implementada en toda la compañía para mejorar su desempeño ASG y sus puntuaciones con las principales agencias calificadoras en este tema. Durante el cuarto trimestre, Alpek fue testigo de los frutos de su labor en este frente a lo largo del año, puesto que las puntuaciones en CDP, Sustainalytics y S&P Global CSA mejoraron significativamente; por ejemplo, del 39° al 72° percentil en la clasificación 2020 de Sustainalytics. En el 2021, la compañía centrará sus esfuerzos en fijar objetivos ambiciosos para cada uno de los temas materiales identificados en su Modelo de ASG, de modo que pueda seguir mejorando sus resultados en los próximos años.

Perspectivas para 2021

Para el 2021, esperamos que las nuevas pautas de consumo vistas el año pasado sigan favoreciendo la demanda y que los márgenes se mantengan en niveles sólidos. La empresa dará a conocer el día de mañana las estimaciones de su Guía de Resultados, relativas al Flujo Comparable, Capex, precio de referencia del petróleo y márgenes, las cuales serán comentados por los directivos de Alpek en mayor detalle durante su conferencia de resultados del 4T20.

Resultados Financieros
FLUJO CONSOLIDADO

(en millones de dólares)

	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Flujo Reportado	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)
Inventarios	(9)	(16)	6	45	(250)	35	68	(49)
Otros	(33)	(3)	(189)	(966)	83	(42)	(197)	79
Flujo Comparable	160	160	172	-	(7)	557	722	(23)
Arrastre de Materia Prima	(9)	(6)	2	(46)	(686)	44	67	(34)
Flujo Comparable excl. AMP	151	154	173	(2)	(13)	601	789	(24)

El Flujo Comparable Consolidado, excluyendo el efecto de arrastre de materia prima, fue de U.S. \$151 millones, sólo 2% menos que en el 3T20, como resultado de la normalización de los márgenes del poliéster, mientras el volumen total fue sumamente resiliente. Por el ejercicio completo, el Flujo Comparable Consolidado, excluyendo el efecto de arrastre de materia prima, ascendió a U.S. \$601 millones, un 16% por encima de nuestra Guía de Flujo 2020, y un 24% menos que lo reportado en 2019. Las cifras anuales superaron lo establecido en la Guía de Resultados, gracias a los volúmenes récord y a márgenes mejores a lo esperado en PET, EPS y Polipropileno.

El Flujo Comparable fue de U.S. \$160 millones, sin cambios respecto al 3T20 si se incluye el efecto positivo de arrastre de materia prima de U.S. \$9 millones registrado en el 4T20. El Flujo Comparable del 2020 totalizó U.S. \$557 millones, 23% menor que 2019, debido principalmente a los mayores márgenes del año pasado.

El Flujo Reportado sumó U.S. \$201 millones, un aumento de 13% con respecto a las cifras del 3T20, en gran parte atribuido a una ganancia extraordinaria, que no implicó una entrada de efectivo por U.S. \$35 millones, derivada de la combinación de negocios (planta de PET ubicada en Wilton) y un efecto positivo de inventario de U.S. \$9 millones durante el trimestre. Por el ejercicio completo, el Flujo Reportado fue de U.S. \$565 millones, 34% por debajo de lo registrado en 2019, el cual fue favorecido por la ganancia extraordinaria de U.S. \$188 millones derivada de la venta de nuestros activos de cogeneración en Altamira.

ESTADO DE RESULTADOS

(en millones de dólares)

	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Ventas Totales	1,392	1,325	1,407	5	(1)	5,326	6,216	(14)
Utilidad Bruta	183	180	168	2	9	551	675	(18)
Gastos de Operación y Otros	(31)	(57)	134	46	(123)	(195)	(34)	(472)
Utilidad de Operación	152	123	302	24	(50)	355	641	(45)
Resultado Financiero, Neto	1	(16)	(36)	108	104	(98)	(136)	28
Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos	(2)	(1)	(16)	(310)	86	(4)	(16)	76
Impuestos a la Utilidad	(33)	(27)	(33)	(25)	(2)	(57)	(98)	42
Utilidad Neta Consolidada	118	80	218	48	(46)	197	390	(50)
Participación Controladora	99	65	209	52	(53)	150	342	(56)

Los Ingresos (Ventas Totales) del cuarto trimestre ascendieron a U.S. \$1,392 millones, 5% por arriba de lo registrado en el 3T20. El aumento de los precios promedio consolidados fue más que suficiente para compensar la ligera caída de los volúmenes consolidados en el 4T20. Por el ejercicio completo, los Ingresos fueron de U.S. \$5,326 millones, una disminución de 14% contra el 2019, a causa de los menores precios de las materias primas, y su correspondiente impacto en los precios de venta.

La Utilidad Neta Atribuible a la Participación Controladora en el 4T20 fue de U.S. \$99 millones, comparada con una utilidad de U.S. \$65 millones en el 3T20. Esta mejora se debió a una mayor utilidad de operación. La Utilidad Neta Atribuible a la Participación Controladora fue de U.S. \$150 millones en el 2020, 56% menor que en el 2019, consecuencia de una menor utilidad de operación.

FLUJO DE EFECTIVO

(en millones de dólares)

	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Flujo	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)
Capital Neto de Trabajo y Otros	(16)	56	(67)	(128)	76	167	(2)	6,948
Inversiones y Adquisiciones	(97)	(23)	(115)	(317)	15	(162)	(270)	40
Gastos Financieros	(23)	(25)	(39)	9	41	(99)	(136)	27
Impuestos a la Utilidad	(24)	4	(29)	(692)	16	(121)	(144)	16
Dividendos	(15)	-	(25)	(100)	40	(178)	(206)	13
Pago Compañías Afiliadas	-	-	-	-	-	-	10	(95)
Otras Fuentes / Usos	22	2	625	926	(96)	(28)	400	(107)
Disminución (Aumento) en Deuda	49	193	706	(74)	(93)	144	502	(71)

El Capital Neto de Trabajo (CNT) se ubicó en U.S. -\$16 millones, debido al aumento en los precios de las materias primas, resultante del alza en el precio del petróleo. Sin embargo, en términos acumulados, el CNT registró una recuperación de U.S. \$167 millones, gracias a la importante reducción en los niveles de inventario y a los menores precios de materia prima.

Las Inversiones en Activo Fijo y Adquisiciones (CAPEX) sumaron U.S. \$97 millones durante el trimestre. La adquisición del negocio de estirénicos de NOVA Chemicals constituyó el 52% del CAPEX del 4T20, y el resto fue destinado al mantenimiento y reemplazo de activos menores. El CAPEX acumulado para el año fue de U.S. \$162 millones, un 40% menos que el del 2019, puesto que Alpek puso en práctica una gestión financiera más estricta a la vez que dio continuidad a la ejecución de su estrategia de crecimiento de largo plazo.

Los Impuestos a la Utilidad fueron de U.S. \$24 millones en el 4T20. Para el ejercicio completo, los Impuestos a la Utilidad sumaron U.S. \$121 millones, una reducción de 16% con respecto al 2019, al incluir la recuperación de U.S. \$22 millones en impuestos del ejercicio fiscal 2019.

Otras Fuentes / Usos - En el 4T20, Alpek recibió U.S. \$40 millones como primer pago del total de los U.S. \$160 millones de deuda garantizada de M&G México a recuperar con intereses en los próximos 4 años.

DEUDA NETA Y APALANCAMIENTO

(en millones de dólares)

	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)
Deuda Neta	1,185	1,235	1,330	(4)	(11)
Flujo (UDM)	565	719	850	(21)	(34)
Deuda Neta / Flujo (UDM)	2.1	1.7	1.6		

La Deuda Neta Consolidada, al 31 de diciembre de 2020, fue de U.S. \$1,185 millones, una caída de 4% TsT y 11% AsA. La Deuda Neta se redujo en U.S. \$49 millones en el 4T20 debido a la robusta generación de Flujo. La Deuda Bruta se situó en U.S. \$1,694 millones y el saldo de Efectivo se contrajo a U.S. \$509 millones. La Compañía espera que su liquidez vuelva a niveles más acorde a sus promedios históricos. Las razones financieras al cierre del trimestre fueron: Deuda Neta a Flujo UDM de 2.1x y Cobertura de Intereses de 6.0x. El aumento del apalancamiento se debió a que el Flujo UDM ya no incluye las ganancias extraordinarias de la venta de nuestras plantas de cogeneración.

Resultados por Segmento de Negocio: Poliéster

(Ácido Tereftálico Purificado (PTA), Tereftalato de Polietileno (PET), rPET, Fibras de Poliéster – 75% de Ingresos Netos de Alpek)

Aspectos Destacados del Trimestre

- Volumen récord de Poliéster para un 4T (+17% AsA); nuevo máximo histórico en volumen anual (+12% vs. 2019)
- Los márgenes de poliéster integrados siguen en niveles normales (-3% TsT) y arriba de la Guía en términos anuales
- Flujo Comparable excl. AMP de U.S. \$81 millones (-15% TsT); volumen contrarrestado por menores márgenes
- Flujo Reportado de U.S. \$124 millones (+14% TsT), incluye una ganancia no monetaria de U.S. \$35 millones por la combinación de negocios de la planta de PET en Wilton, ajuste de inventario (U.S. \$1 millón) y AMP (U.S. \$9 millones)

PRINCIPALES INDICADORES (en millones de dólares, excepto volumen)	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Volumen (ktons)	992	1,026	851	(3)	17	3,918	3,490	12
Ingresos	967	990	1,075	(2)	(10)	3,976	4,718	(16)
Flujo Reportado	124	109	122	14	2	324	428	(24)
Inventarios	(1)	(5)	2	77	(152)	46	56	(16)
Otros	(33)	(3)	(1)	(964)	(3,139)	(43)	(9)	(387)
Flujo Comparable	90	101	123	(11)	(27)	328	474	(31)
Arrastre de Materia Prima	(9)	(6)	2	(46)	(686)	44	67	(34)
Flujo Comparable excl. AMP	81	95	125	(15)	(35)	372	541	(31)

El Volumen de Poliéster registró un nuevo máximo histórico para un 4T, con 992 mil toneladas, un 17% más AsA. La Compañía también batió un récord anual de 3,918 mil toneladas, 12% más que la cifra reportada en 2019. Esta alza en volumen se debió en gran medida a los cambios favorables en el comportamiento de los consumidores, que dieron mayor importancia a la seguridad e higiene, fortaleciendo así la demanda de PET.

El Flujo Comparable, excluyendo AMP, alcanzó los U.S. \$81 millones en el trimestre, un descenso del 15% TsT. Esto se debió a una contracción marginal de los márgenes del poliéster integrado, que se situaron en U.S. \$242 dólares por tonelada, 3% inferior al 3T20, así como la ligera disminución de volumen que desafió a la estacionalidad típica. Esta cifra también disminuyó un 35% AsA, ya que los márgenes del poliéster fueron mayores en el 2019.

A raíz del aumento de 4% en el precio del crudo Brent, los precios promedio de referencia del paraxileno ("Px") en los E.U.A. aumentaron a su vez un 4% TsT. Esto dio lugar a un beneficio no monetario de U.S. \$1 millón por revaluación de inventario y un efecto positivo de AMP de U.S. \$9 millones en el 4T20.

Excluyendo los beneficios por revaluación de inventario, la ganancia no monetaria de U.S. \$35 millones proveniente de la combinación de negocios de la planta de PET, adquirida a Lotte (ubicada en Wilton), así como otras partidas extraordinarias, el **Flujo Comparable de Poliéster** del 4T20 fue de U.S. \$90 millones, 11% por debajo del 3T20.

El Flujo Reportado del Segmento de Poliéster fue de U.S. \$124 millones en el trimestre, lo que supone un aumento del 14% con respecto al trimestre anterior, ya que esta cifra refleja la ganancia no monetaria por la combinación de negocios, así como la ganancia por revaluación de inventario y los efectos positivos de AMP, que suman una ganancia de U.S. \$43 millones, lo que contrasta con la pérdida de U.S. \$2 millones registrada en el 4T19, misma que fue provocada por fluctuaciones en los precios de las materias primas.

Resultados por Segmento de Negocio: Plásticos y Químicos (P&Q)

(Polipropileno (PP), Poliestireno Expandible (EPS), Caprolactama (CPL), otros productos – 22% de Ingresos Netos de Alpek)

Aspectos Destacados del Trimestre

- El Volumen de P&Q aumentó considerablemente (+9% TsT / +23% AsA), derivado principalmente de la adquisición del negocio de estirénicos de NOVA
- Fuerte mejora en los márgenes de Polipropileno (+31% TsT), ya que los huracanes que azotaron la costa del Golfo de México en los E.U.A. repercutieron en la producción de Polipropileno de la zona
- El Flujo Comparable de P&Q fue de U.S. \$66 millones (+18% TsT), debido a la resiliencia de la demanda y los mayores márgenes de PP
- El Flujo Reportado de P&Q fue de U.S. \$73 millones (+10% TsT), debido a un efecto positivo de U.S. \$8 millones por revaluación de inventario

PRINCIPALES INDICADORES (millones de dólares, excepto volumen)	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Volumen (ktons)	256	234	208	9	23	883	895	(1)
Ingresos	374	297	311	26	20	1,192	1,407	(15)
Flujo Reportado	73	67	42	10	72	229	218	5
Inventarios	(8)	(11)	4	31	(301)	(12)	13	(191)
Otros	-	-	-	-	-	-	-	126
Flujo Comparable	66	56	46	18	42	218	231	(6)

El Volumen de P&Q fue de 256 mil toneladas, un aumento de 9% TsT y de 23% AsA, respectivamente, gracias a un mayor volumen de EPS. Excluyendo el volumen contribuido por nuestro negocio de estirénicos expandibles recientemente adquirido en E.U.A., el volumen se mantuvo estable en términos secuenciales, y aumentó 12% AsA.

El Flujo Comparable de P&Q fue de U.S. \$66 millones, 18% y 42% por arriba de lo registrado en el 3T20 y 4T19, respectivamente, atribuido en gran medida a la resiliencia en el volumen, así como a márgenes del PP mejores a lo esperado. La contribución del recién adquirido negocio de estirénicos al Flujo Comparable de P&Q fue poco significativa, ya que Alpek recién ha comenzado a optimizar los contratos de materias primas, acuerdos comerciales y costos operativos, entre otros.

Debido a que el paso de huracanes en la Costa del Golfo de los E.U.A. afectó la producción, tanto de propileno como de polipropileno, debido a paros no programados de las plantas de deshidrogenación de propano (PDH), refinerías y productores locales de PP, los precios del propileno se dispararon hasta los U.S. \$0.41 por libra, un incremento de 18% durante el trimestre, lo que dio a lugar a una ganancia no monetaria de U.S. \$8 millones por revaluación de inventario.

El Flujo Reportado de P&Q fue de U.S. \$73 millones en el 4T20, un alza de 10% TsT y 72% AsA, respectivamente, lo que refleja los sólidos fundamentales del negocio, así como los efectos positivos de la ganancia por revaluación de inventario.

Acerca de Alpek

Alpek es una compañía petroquímica líder en América con operaciones en dos segmentos de negocios: “Poliéster” (PTA, PET, rPET, y fibras poliéster) y “Plásticos y Químicos” (polipropileno, estirénicos expandidos, caprolactama, especialidades químicas y químicos industriales). Alpek es un productor líder de PTA y PET a nivel mundial, uno de los mayores productores de rPET en América, el tercer mayor productor de poliestireno expandible en el mundo y el único productor de polipropileno y caprolactama en México.

Notas sobre Declaraciones Prospectivas

Este documento contiene información sobre acontecimientos futuros basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Las cuales tienen que ver con juicios respecto a las condiciones futuras de la economía, la competencia y los mercados financieros, así como decisiones de negocios, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir. Por lo tanto, los resultados reales podrían diferir de los que se muestran en este documento. Información financiera no auditada basada en IFRS. En este reporte, las cifras están expresadas en pesos nominales (\$), o en dólares nominales (U.S. \$), según se indique. Donde fue aplicable, las cifras en pesos fueron convertidas a dólares, utilizando el tipo de cambio promedio del mes en que se llevaron a cabo las transacciones. Los indicadores financieros se calculan en dólares. Pueden existir pequeñas diferencias en los porcentajes de variación de un periodo a otro, debido al redondeo de cifras a millones de pesos o dólares.

Información de Contacto – Relación con Inversionistas

Alejandro Elizondo, Director Relación con Inversionistas
Alejandra Bustamante, Gerente Relación con Inversionistas
+52 (818) 748-1146
ir@alpek.com
www.alpek.com

Apéndice A – Información Financiera Adicional

TABLA 1 CAMBIO EN PRECIOS (%)	TsT (%)	AsA (%)	Var. (%)
Poliéster			
Precio Promedio en Pesos	(6)	(17)	(16)
Precio Promedio en Dólares	1	(23)	(25)
Plásticos y Químicos			
Precio Promedio en Pesos	7	4	(15)
Precio Promedio en Dólares	15	(2)	(23)
Total			
Precio Promedio en Pesos	(1)	(10)	(17)
Precio Promedio en Dólares	6	(16)	(25)

TABLA 2 VENTAS	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Ventas Totales								
Millones de Pesos	28,709	29,310	27,133	(2)	6	113,989	119,685	(5)
Millones de Dólares	1,392	1,325	1,407	5	(1)	5,326	6,216	(14)
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	9,166	8,457	7,837	8	17	33,241	34,592	(4)
Millones de Dólares	445	382	406	16	10	1,557	1,796	(13)
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	19,543	20,853	19,296	(6)	1	80,748	85,094	(5)
Millones de Dólares	947	943	1,001	1	(5)	3,769	4,420	(15)
En el Extranjero / Total (%)	68	71	71			71	71	

TABLA 3 UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	3,124	2,735	5,834	14	(46)	7,493	12,361	(39)
Millones de Dólares	152	123	302	24	(50)	355	641	(45)
Flujo								
Millones de Pesos	4,131	3,958	6,863	4	(40)	11,993	16,395	(27)
Millones de Dólares	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)

TABLA 4 FLUJO COMPARABLE	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Flujo								
Millones de Pesos	4,131	3,958	6,863	4	(40)	11,993	16,395	(27)
Millones de Dólares	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)
Ajustes*								
Millones de Pesos	(790)	(421)	(3,546)	(87)	78	(8)	(2,484)	100
Millones de Dólares	(41)	(19)	(184)	(121)	77	(7)	(128)	94
Flujo Comparable								
Millones de Pesos	3,341	3,536	3,317	(6)	(1)	11,985	13,911	(14)
Millones de Dólares	160	160	172	-	(7)	557	722	(23)

*Ajustes: (Ganancias) pérdidas por inventarios y partidas no operativas, no-recurrentes

TABLA 5 EFECTO IFRS 16 (millones de dólares)	4T20	3T20	2T20	1T20	2020
Estado de Resultados					
Amortización	11	11	11	12	46
Gastos Financieros	2	2	2	3	9
Balance General					
Activos - Derechos de Uso	150	152	160	169	
Pasivos					
Arrendamientos a Corto Plazo	35	36	38	46	
Arrendamientos a Largo Plazo	116	115	121	121	
Deuda Neta	8	4	3	5	19

TABLA 6 RESULTADO FINANCIERO (millones de dólares)	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Gastos Financieros	(26)	(28)	(42)	6	38	(116)	(146)	20
Productos Financieros	2	4	16	(60)	(91)	24	50	(51)
Gastos Financieros, Netos	(25)	(24)	(26)	(3)	6	(92)	(106)	14
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	26	8	(10)	244	369	(7)	(30)	78
Resultado Financiero, Neto	1	(16)	(36)	108	104	(98)	(136)	28

TABLA 7 UTILIDAD NETA (millones de dólares)	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Utilidad Neta Consolidada	118	80	218	48	(46)	197	390	(50)
Participación no Controladora	20	15	8	31	134	47	48	(2)
Participación Controladora	99	65	209	52	(53)	150	342	(56)
Utilidad por Acción (Dólares)	0.05	0.03	0.10	52	(53)	0.07	0.16	(56)
Promedio de Acciones en Circulación (millones)*	2,112	2,112	2,116			2,113	2,117	

*Por comparabilidad se consideran el mismo número de acciones equivalentes en los periodos presentados

TABLA 8 BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (millones de dólares)	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	509	519	386	(2)	32
Clientes	565	495	545	14	4
Inventarios	875	778	953	12	(8)
Otros activos circulantes	335	324	428	3	(22)
Total activo circulante	2,283	2,117	2,312	8	(1)
Inversión en asociadas y otras	433	435	438	(1)	(1)
Propiedad, planta y equipo, neto	1,934	1,849	1,968	5	(2)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	182	184	201	(1)	(9)
Otros activos no circulantes	499	525	536	(5)	(7)
Total de activo	5,331	5,111	5,455	4	(2)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	23	109	38	(79)	(39)
Proveedores	811	698	693	16	17
Otros pasivos circulantes	237	286	348	(17)	(32)
Total pasivo circulante	1,070	1,093	1,078	(2)	(1)
Deuda (incluye costos de emisión)	1,514	1,485	1,491	2	2
Beneficios a empleados	66	56	58	19	14
Otros pasivos	400	424	436	(6)	(9)
Total de pasivo	3,050	3,058	3,064	-	-
Total capital contable	2,281	2,052	2,391	11	(5)
Total de pasivo y capital contable	5,331	5,111	5,455	4	(2)
Deuda Neta	1,185	1,235	1,330	(4)	(11)
Deuda Neta / Flujo*	2.1	1.7	1.6		
Cobertura de Intereses*	6.0	7.0	7.2		

* Veces: Últimos 12 meses

Poliéster

TABLA 9 VENTAS	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Ventas Totales								
Millones de Pesos	19,949	21,901	20,731	(9)	(4)	85,280	90,857	(6)
Millones de Dólares	967	990	1,075	(2)	(10)	3,976	4,718	(16)
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	4,063	3,889	3,895	4	4	15,789	16,475	(4)
Millones de Dólares	197	176	202	12	(2)	738	855	(14)
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	15,886	18,011	16,836	(12)	(6)	64,491	74,382	(7)
Millones de Dólares	769	814	873	(6)	(12)	3,238	3,863	(16)
En el Extranjero / Total (%)	80	82	81			81	82	

TABLA 10 UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	1,813	1,456	1,526	25	19	3,401	5,029	(32)
Millones de Dólares	89	66	79	35	12	165	261	(37)
Flujo								
Millones de Pesos	2,542	2,409	2,349	6	8	6,842	8,236	(17)
Millones de Dólares	124	109	122	14	2	324	428	(24)

TABLA 11 FLUJO COMPARABLE	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Flujo								
Millones de Pesos	2,542	2,409	2,349	6	8	6,842	8,236	(17)
Millones de Dólares	124	109	122	14	2	324	428	(24)
Ajustes*								
Millones de Pesos	(646)	(170)	18	(279)	(3,600)	234	901	(74)
Millones de Dólares	(34)	(8)	1	(344)	(3,665)	4	47	(92)
Flujo de Comparable								
Millones de Pesos	1,897	2,239	2,368	(15)	(20)	7,076	9,137	(23)
Millones de Dólares	90	101	123	(11)	(27)	328	474	(31)

*Ajustes: (Ganancias) pérdidas por inventarios y partidas no operativas, no-recurrentes

Plásticos y Químicos

TABLA 12 INGRESOS	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Ventas Totales								
Millones de Pesos	7,687	6,552	6,006	17	28	25,349	27,097	(6)
Millones de Dólares	374	297	311	26	20	1,192	1,407	(15)
Ventas Nacionales								
Millones de Pesos	4,081	3,724	3,568	10	14	14,277	16,637	(14)
Millones de Dólares	198	169	185	17	7	670	864	(22)
Ventas en el Extranjero								
Millones de Pesos	3,606	2,827	2,438	28	48	11,072	10,460	6
Millones de Dólares	176	128	126	37	39	522	543	(4)
En el Extranjero / Total (%)	47	43	41			44	39	

TABLA 13 UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Utilidad de Operación								
Millones de Pesos	1,232	1,211	611	2	102	3,860	3,368	15
Millones de Dólares	60	54	32	9	89	180	175	3
Flujo								
Millones de Pesos	1,509	1,481	819	2	84	4,920	4,198	17
Millones de Dólares	73	67	42	10	72	229	218	5

TABLA 14 FLUJO COMPARABLE	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
Flujo								
Millones de Pesos	1,509	1,481	819	2	84	4,920	4,198	17
Millones de Dólares	73	67	42	10	72	229	218	5
Ajustes*								
Millones de Pesos	(144)	(251)	70	43	(306)	(242)	249	(197)
Millones de Dólares	(7)	(11)	4	35	(283)	(11)	13	(187)
Flujo Comparable								
Millones de Pesos	1,365	1,230	888	11	54	4,678	4,447	5
Millones de Dólares	66	56	46	18	42	218	231	(6)

*Ajustes: (Ganancias) pérdidas por inventarios y partidas no operativas, no-recurrentes

Apéndice B – Estados Financieros
ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

	Dic-20	Sep-20	Dic-19	TsT (%)	AsA (%)
(en millones de Pesos mexicanos)					
ACTIVOS					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	10,144	11,602	7,059	(13)	44
Efectivo restringido	12	58	216	(80)	(94)
Clientes	11,271	11,125	10,265	1	10
Otras cuentas y documentos por cobrar	5,190	6,036	5,658	(14)	(8)
Inventarios	17,447	17,476	17,966	-	(3)
Otros activos circulantes	1,485	1,248	2,411	19	(38)
Total activo circulante	45,549	47,545	43,575	(4)	5
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Inversión en asociadas y otras	8,634	9,772	8,246	(12)	5
Propiedades, planta y equipo, neto	38,579	41,517	37,082	(7)	4
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	3,637	4,138	3,783	(12)	(4)
Otros activos no circulantes	9,954	11,796	10,108	(16)	(2)
Total activo	106,353	114,768	102,794	(7)	3
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda	456	2,457	707	(81)	(36)
Proveedores	16,173	15,675	13,064	3	24
Otros pasivos circulantes	4,723	6,415	6,550	(26)	(28)
Total pasivo circulante	21,352	24,547	20,321	(13)	5
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda (incluye costos de emisión)	30,196	33,357	28,103	(9)	7
Impuestos a la utilidad diferidos	4,092	4,745	3,926	(14)	4
Otros pasivos no circulantes	3,885	4,785	4,294	(19)	(10)
Beneficios a empleados	1,316	1,248	1,092	5	21
Total de pasivo	60,841	68,682	57,736	(11)	5
CAPITAL CONTABLE:					
Participación controladora:					
Capital social	6,035	6,035	6,045	-	-
Prima en acciones	9,025	9,025	9,059	-	-
Capital contribuido	15,060	15,060	15,104	-	-
Capital ganado	25,326	25,372	25,376	-	-
Total participación controladora	40,386	40,432	40,480	-	-
Participación no controladora	5,126	5,654	4,578	(9)	12
Total de capital contable	45,512	46,086	45,058	(1)	1
Total de pasivo y capital contable	106,353	114,768	102,794	(7)	3

ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

	4T20	3T20	4T19	TsT (%)	AsA (%)	2020	2019	Var. (%)
(en millones de Pesos mexicanos)								
Ingresos	28,709	29,310	27,133	(2)	6	113,989	119,685	(5)
Nacionales	9,166	8,457	7,837	8	17	33,241	34,591	(4)
Exportación	19,543	20,853	19,296	(6)	1	80,748	85,094	(5)
Costo de ventas	(24,928)	(25,316)	(23,883)	2	(4)	(102,283)	(106,669)	4
Utilidad bruta	3,781	3,994	3,250	(5)	16	11,706	13,016	(10)
Gasto de operación y otros	(657)	(1,259)	2,584	48	(125)	(4,213)	(655)	(543)
Utilidad de operación	3,124	2,735	5,834	14	(46)	7,493	12,361	(39)
Resultado Financiero, neto	39	(355)	(693)	111	106	(2,085)	(2,635)	21
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	(43)	(11)	(303)	(266)	86	(85)	(313)	73
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	3,120	2,369	4,838	32	(36)	5,323	9,413	(43)
Impuestos a la utilidad	(693)	(597)	(628)	(16)	(10)	(1,202)	(1,889)	36
Utilidad (pérdida) neta consolidada	2,427	1,772	4,210	37	(42)	4,121	7,524	(45)
Utilidad (pérdida) atribuible a participación controladora	2,020	1,436	4,047	41	(50)	3,123	6,605	(53)
Utilidad (pérdida) atribuible a participación no controladora	407	336	163	21	151	998	919	9

REPORTE DE RESULTADOS

Cuarto Trimestre 2020 (4T20)



Monterrey, N.L., México, 11 de febrero de 2021. - Axtel, S.A.B. de C.V. (BMV: AXTELCP0) ("Axtel" o "la Compañía"), empresa Mexicana de Tecnologías de la Información y Comunicación, anunció hoy sus resultados no auditados del cuarto trimestre de 2020 ("4T20").

Axtel reporta Flujo de US \$51 millones en 4T20 (Ps. 1,052 millones)

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum.	Acum.	Δ (%)
				3T20	4T19	Acum'20	Acum'19	
Ingresos (Ps.)	3,077	3,095	3,378	(1)	(9)	12,356	12,784	(3)
US \$	150	140	175	7	(15)	578	664	(13)
Flujo de operación (Ps.) ¹	1,052	1,078	1,187	(2)	(11)	6,327	4,466	42
US \$	51	49	62	5	(17)	308	232	33
Utilidad (pérdida) neta (Ps.)	(207)	(174)	6	(19)	--	361	(14)	--
US \$	(11)	(8)	0	(30)	--	29	(0)	--
Inversiones (Ps.) ²	657	367	572	79	15	2,144	1,762	22
US \$	32	17	30	93	8	103	91	13
Deuda neta (En dls)	602	595	750	1	(20)			
Deuda Neta / Flujo UDM*	2.0	1.9	3.2					
Cobertura Intereses UDM*	5.1	5.1	3.3					
Ingresos Ajustados (Ps.) ³	3,077	3,095	3,384	(1)	(9)	12,356	13,086	(6)
US \$	150	140	176	7	(15)	578	680	(15)
Flujo Ajustado (Ps.) ³	1,052	1,078	1,028	(2)	2	6,327	5,092	24
US \$	51	49	53	5	(4)	308	265	17

* Veces. UDM = Últimos doce meses. Ver página 7 para detalles de cálculos.

1) Flujo = Utilidad de operación + depreciación y amortización + deterioro de activos fijos.

2) Cifra bruta, no incluye desinversiones.

3) Los resultados de Axtel para el año 2019 reflejan el negocio de mercado masivo como operación discontinua. Sin embargo, ALFA consolidó ambas operaciones continuas y discontinuas. Ver Apéndice B, Tablas 9 y 10 para una completa reconciliación de ingresos y Flujo.

INFORMACIÓN RELEVANTE 4T20

Resultados

- No obstante un aumento de 6% en ingresos recurrentes de Axtel Networks, los ingresos totales del 4T20 disminuyeron 7% comparado con 4T19 *pro forma*, reflejando el impacto del sector gobierno y servicios de voz que se vieron afectados por la crisis sanitaria del COVID-19.
- Los ingresos del año 2020 presentaron una ligera disminución de 1% comparado con 2019 *pro forma*, reflejo de un resiliente portafolio de servicios como conectividad, transformación digital y colaboración, entre otros, que resultan críticos o esenciales aún en condiciones desfavorables.
- El Flujo de 2020 aumentó 49% en comparación con 2019 *pro forma*. Ajustado por la transacción de centros de datos, el Flujo superó en 2% la guía del año y el resultado de 2019.

Proceso Competitivo

- Ante la terminación del proceso competitivo para atraer inversionistas para toda la Compañía anunciado en diciembre, este año se reanudaron las actividades para separar las dos unidades de negocio en entidades corporativas separadas. Al mismo tiempo, se están entablando conversaciones con inversionistas enfocados en la unidad de Infraestructura.

Sólida liquidez y Flujo de Caja

- La caja al cierre de año totalizó US \$170 millones; incluidos US \$13 millones en efectivo restringido, el cual fue liberado a principios de enero de 2021.
 - En marzo, Axtel pagará parcialmente US \$60 millones de sus Notas Senior, reduciendo su gasto por interés.
- En 2020, Axtel generó US \$39 millones en flujo de caja antes de movimientos de deuda y otros pagos obligatorios, y excluyendo la transacción de centros de datos.

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL DE AXTEL

“En 2020, en Axtel enfocamos nuestras acciones en tres prioridades: la seguridad y bienestar de nuestros colaboradores; brindar apoyo a nuestros clientes en sus necesidades críticas, como conectividad, soluciones de colaboración y ciberseguridad; y la continuidad de nuestras operaciones y la de nuestros clientes.

Respecto al desempeño del último trimestre del año, incrementos de 6% en ingresos recurrentes de Axtel Networks, nuestra unidad de Infraestructura, y de 4% en soluciones administradas de conectividad y tecnologías de información en Alestra, nuestra unidad de Servicios, ayudaron a compensar las disminuciones en ingresos de voz y de clientes de gobierno. Asimismo, eficiencias provenientes de iniciativas de digitalización contribuyeron a reducir gastos y alcanzar un EBITDA en el año 2% superior a la guía y al resultado de 2019. Durante 2020, el impacto de COVID-19 sobre el EBITDA y capital en trabajo fue de Ps. 40 millones y Ps. 63 millones, respectivamente. Al cierre de diciembre, 85% de nuestros colaboradores continuaba trabajando de forma remota bajo el modelo de “oficina virtual”.

Durante el primer trimestre de 2019, iniciamos la separación de las operaciones de Axtel en dos unidades de negocio que nos permitiera aumentar la participación en oportunidades de conectividad e internet a operadores y clientes mayoristas nacionales y extranjeros a través de Axtel Networks, y enfocar el portafolio de servicios a soluciones de valor agregado y transformación digital en Alestra. Alineado con la separación funcional, a principios de 2020, formalizamos un proceso competitivo para atraer inversionistas para Axtel Networks, o para toda la Compañía, el cual fue terminado en diciembre dado que las ofertas de valuación no reflejaron el valor intrínseco ni potencial de las dos unidades de negocio.

Ante la conclusión del proceso competitivo, reanudamos las actividades para conformar las dos unidades de negocio en entidades corporativas separadas, al mismo tiempo que estamos entablando conversaciones con inversionistas enfocados en la unidad de Infraestructura y que no participaron en la última etapa del proceso competitivo acotado a inversionistas para toda la Compañía. El objetivo de maximización de valor atrayendo nuevos inversionistas sigue siendo una prioridad para la Compañía.

Como se anunció hace algunas semanas, Rolando Zubirán, ex Director General de Axtel, decidió tomar los beneficios de su jubilación y retirarse de la Compañía. Me gustaría reconocer a Rolando por sus 22 años de trayectoria liderando una continua evolución de Alestra y Axtel, posicionando la Compañía como una empresa innovadora, rentable y líder en la industria.

Para el resto del año, buscaremos capitalizar las oportunidades comerciales que se presenten para cada una de las unidades de negocio, continuaremos desarrollando procesos más eficientes y optimizados a través del proyecto “Axtel Digital” y nos mantendremos enfocados en las iniciativas de maximización de valor, incluidas la separación corporativa de las unidades de negocio y la potencial desinversión de Axtel Networks.”

Eduardo Escalante

En enero de 2020, Axtel concluyó un acuerdo estratégico y desinversión de tres centros de datos. Para fines de comparación en este reporte, los resultados de 2019 se ajustaron por esta transacción ("pro forma"). Ver Apéndice C – Tablas 11 - 13.

INGRESOS TOTALES – Por Unidad de Negocio

	4T20	3T20	4T19	(%) 4T20 vs.		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
SERVICIOS (Ps.)	2,473	2,427	2,650	2	(7)	9,824	10,177	(3)
US \$	120	110	137	9	(13)	461	528	(13)
Empresarial (Ps.)	1,935	1,959	1,993	(1)	(3)	7,834	8,018	(2)
US \$	94	89	103	6	(9)	367	416	(12)
Gobierno (Ps.)	538	468	657	15	(18)	1,990	2,159	(8)
US \$	26	21	34	24	(23)	94	112	(16)
INFRAESTRUCTURA (Ps.)	1,218	1,280	1,332	(5)	(9)	4,983	5,021	(1)
US \$	59	58	69	2	(14)	232	261	(11)
ELIMINACIONES (Ps.)*	(614)	(612)	(604)	(0)	(2)	(2,451)	(2,414)	(2)
US \$	(30)	(28)	(31)	(8)	5	(115)	(125)	8
TOTAL INGRESOS (Ps.)	3,077	3,095	3,378	(1)	(9)	12,356	12,784	(3)
US \$	150	140	175	7	(15)	578	664	(13)

* Para fines de consolidación, los ingresos de la Unidad de Infraestructura que provienen de la Unidad de Servicios se presentan como "eliminaciones". Para una reconciliación de los ingresos por segmento de negocio (empresarial y gobierno), como se reportó en 2019, ver Tabla 5.

Los ingresos totales fueron US \$150 millones en 4T20, una disminución de 15% en comparación al 4T19. En pesos, los ingresos disminuyeron 9%; sin embargo, *pro forma* por la transacción de centros de datos, los ingresos disminuyeron 7%. Los ingresos acumulados 2020 fueron Ps. 12,356 millones; una caída de 1% contra 2019 *pro forma*, debido a una disminución de 3% en ingresos de Servicios, parcialmente mitigada por un incremento de 5% en los ingresos *pro forma* de Infraestructura. (Tabla 11).

UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA ("AXTEL NETWORKS")

Los ingresos ascendieron a US \$59 millones en 4T20, un decremento de 14% en comparación al 4T19. En pesos, los ingresos disminuyeron 9%; sin embargo, *pro forma* por la transacción de centros de datos, los ingresos cayeron 4%. Los ingresos excluyendo los provenientes de Alestra disminuyeron 9%, impulsados principalmente por una caída en los contratos de pago anticipado de fibra oscura con clientes mayoristas. Los ingresos acumulados 2020 totalizaron Ps. 4,983 millones, un aumento de 5% comparados con 2019 *pro forma*, principalmente por un incremento del 8% en los ingresos provenientes de terceros mayoristas. Los ingresos provenientes de Alestra representan el 49% del total de ingresos 2020 de Infraestructura. (Tabla 11).

UNIDAD DE SERVICIOS ("ALESTRA")

Los ingresos totalizaron US \$120 millones en 4T20, una caída de 13% comparado con el 4T19. En pesos, los ingresos disminuyeron 7%, debido principalmente a caídas de 3% y 18% en los ingresos de los segmentos empresarial y gobierno, respectivamente. Los ingresos acumulados 2020 fueron Ps. 9,824 millones; 3% menores comparado con 2019; debido a caídas de 2% y 8% en los ingresos de los segmentos empresarial y gobierno, respectivamente.

SEGMENTO EMPRESARIAL (80% de los ingresos acum'20 de la Unidad de Servicios)

Los ingresos del segmento empresarial alcanzaron US \$94 millones en 4T20. En pesos, los ingresos registraron una caída de 3% en comparación al año anterior, debido a una disminución de 9% en los ingresos de Telecom, parcialmente compensada por un incremento de 31% en los ingresos de TI. Los ingresos acumulados 2020 totalizaron Ps. 7,834 millones, 2% menores como consecuencia de una disminución de 29% en los ingresos de voz, parcialmente compensada por incrementos en *redes administradas* y a un aumento de 27% en los ingresos de TI. (Tabla 1).

TELECOM Los ingresos totalizaron Ps. 1,569 millones en 4T20, un decremento de 9% año con año, principalmente por una caída de 36% en los ingresos de voz debido a su ciclo de maduración tecnológica y al impacto en el tráfico de voz a raíz del trabajo remoto; y a una reducción de 4% en los ingresos de *datos e internet*. Estas disminuciones fueron parcialmente mitigadas por un incremento de 5% en las soluciones de *redes administradas* incluyendo las soluciones de *colaboración* debido a una mayor demanda por el trabajo remoto.

TI Los ingresos ascendieron a Ps. 367 millones en 4T20, 31% mayores en comparación al 4T19, debido principalmente a un incremento de 29% en las soluciones de *integración de sistemas* y a un incremento combinado de 33% en las soluciones de *nube y ciberseguridad*. Lo anterior, explicado por nuevos clientes y servicios incrementales de clientes actuales.

INGRESOS TOTALES – Por Unidad de Negocio

UNIDAD DE SERVICIOS (“ALESTRA”) (continuación)

SEGMENTO GOBIERNO (20% de ingresos acum'20 de la Unidad de Servicios)

Los ingresos del segmento de gobierno totalizaron en US \$26 millones para 4T20. En pesos, los ingresos disminuyeron 18% en comparación al 4T19, debido a una caída de 30% en los ingresos de TI. Los ingresos acumulados 2020 fueron Ps. 1,990 millones, 8% menores contra 2019, debido a caídas de 11% y 5% en los ingresos de Telecom y TI, respectivamente; a raíz de que la Compañía implementó ajustes en algunos servicios para adaptarse a las reducciones presupuestarias de las dependencias del gobierno federal. (Tabla 2).

TELECOM Los ingresos ascendieron a Ps. 258 millones en 4T20, un incremento de 1% contra el año anterior, de tal forma que un incremento del 20% en los ingresos por *redes administradas*, compensaron las caídas en los demás ingresos.

TI Los ingresos fueron Ps. 280 millones en 4T20, 30% menor en comparación al 4T19, esto debido principalmente a la terminación de algunos contratos de soluciones de *nube y ciberseguridad*.

UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta se define como las ventas menos el costo de ventas. Para el 4T20, la utilidad bruta fue de US \$108 millones. En pesos, la utilidad bruta fue de Ps. 2,216 millones, un decremento de 9% contra el 4T19; sin embargo, *pro forma* por la transacción de centros de datos, la utilidad bruta disminuyó 4%. La utilidad bruta acumulada 2020 fue de Ps. 8,897 millones; una disminución de 2% comparada con 2019 *pro forma*, ya que una caída de 10% en la utilidad bruta de la Unidad de Servicios fue parcialmente mitigada por un incremento de 7% en la de la Unidad de Infraestructura.

UNIDAD DE SERVICIOS (ALESTRA) La utilidad bruta totalizó en Ps. 1,097 millones, una caída de 7% comparado con 4T19, debido principalmente a una contracción tanto en los ingresos como en los márgenes de servicios Telecom.

UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA (AXTEL NETWORKS) La utilidad bruta fue de Ps. 1,119 millones, una disminución de 10% o una reducción de 1% *pro forma* contra el 4T19, debido a menores ingresos, compensado parcialmente por un ligero incremento en los márgenes a raíz de la sustitución de enlaces dedicados con infraestructura propia.

GASTOS DE OPERACIÓN Y OTROS INGRESOS (GASTOS)

Los gastos de operación alcanzaron US \$58 millones en el 4T20. En pesos, los gastos de operación disminuyeron 6%; sin embargo, *pro forma* por la transacción de centros de datos, los gastos se redujeron 3%. Los gastos de operación acumulados 2020 totalizaron Ps. 4,740 millones; una disminución de 2% contra 2019 *pro forma*, principalmente por menores gastos en la Unidad de Servicios.

UNIDAD DE SERVICIOS (ALESTRA) Los gastos de operación disminuyeron 10% comparados con el 4T19, debido a reducciones en gastos de *outsourcing* y provisión de incobrables, parcialmente mitigados por un incremento en gastos de personal relacionado a una provisión extraordinaria por reestructuración organizacional.

UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA (AXTEL NETWORKS) Los gastos de operación disminuyeron 2% comparados al 4T19; sin embargo, presentaron un aumento del 5% *pro forma*, debido al incremento en gastos de personal por la provisión antes señalada.

La partida de otros ingresos fue de Ps. 25 millones durante el 4T20, un ligero incremento comparado con Ps. 23 millones registrados en 4T19. Cabe mencionar que otros ingresos acumulados 2020 incluyen Ps. 2,021 millones de la transacción de centros de datos en 1T20 y Ps. 90 millones de la transacción de espectro en 2T20.

FLUJO

El Flujo totalizó US \$51 millones en el 4T20. En pesos, el Flujo fue de Ps. 1,052 millones, una caída de 11% contra Ps. 1,187 millones en 4T19; sin embargo, *pro forma* por la transacción de centros de datos, disminuyó 5%. (Tabla 12). El margen del Flujo aumentó de 33.6% en 4T19 *pro forma*, a 34.2% en 4T20, impulsado principalmente por una mayor proporción de ingresos de Infraestructura que tienen márgenes más altos.

El Flujo acumulado 2020 totalizó Ps. 6,327 millones; 49% mayor a 2019 *pro forma*; sin embargo, ajustado por la transacción de centros de datos, el Flujo se incrementó 2% contra 2019. Para el 2020 el margen del Flujo fue de 34.1%, ligeramente mayor que el 33.8% registrado en 2019 *pro forma*.

UNIDAD DE SERVICIOS (ALESTRA) (45% del Flujo acum'20 de Axtel)

El Flujo de la Unidad de Servicios ascendió a US \$25 millones en 4T20. En pesos, el Flujo fue de Ps. 512 millones, permaneciendo sin cambio contra el año anterior.

Para el 2020, el Flujo totalizó Ps. 1,879 millones; 14% menor contra 2019, debido a disminuciones en los ingresos y márgenes de contribución en ambos segmentos empresarial y gobierno.

UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA (AXTEL NETWORKS) (55% del Flujo acum'20 de Axtel)

El Flujo de la Unidad de Infraestructura fue de US \$26 millones en 4T20. En pesos, el Flujo de la Unidad de Infraestructura alcanzó Ps. 540 millones, un decremento de 20% o una caída de 10% *pro forma*.

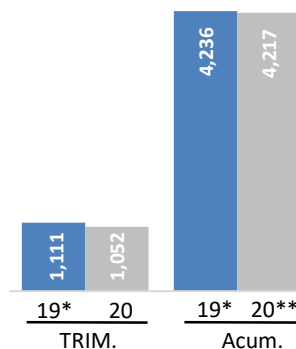
Para el 2020, el Flujo totalizó Ps. 2,427 millones ajustado por la transacción de los centros de datos; 18% mayor a 2019 *pro forma*, debido a incrementos tanto en ingresos como en márgenes de contribución.

UTILIDAD DE OPERACIÓN

En el 4T20, la utilidad de operación totalizó en US \$9 millones. En pesos, fue de Ps. 179 millones, comparado con Ps. 276 millones en 4T19, una disminución de Ps. 97 millones debido a una menor depreciación y amortización, parcialmente mitigado por una reducción en el Flujo como resultado de la desinversión del negocio de los centros de datos.

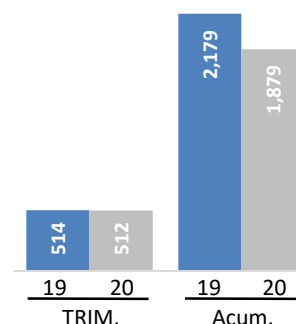
La utilidad de operación acumulada 2020 alcanzó Ps. 2,772 millones, la cual incluye los beneficios de Ps. 2,021 millones de la transacción de centros de datos y Ps. 90 millones de la transacción de espectro.

(en Millones Ps.)

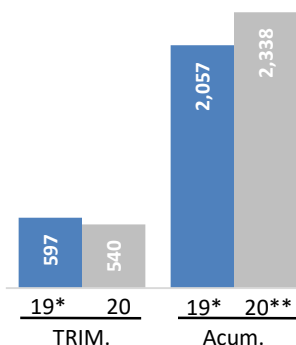


*Pro forma transacción centros de datos.
**Ajustado por la desinversión de centros de datos y cesión de espectro.

(en Millones Ps.)

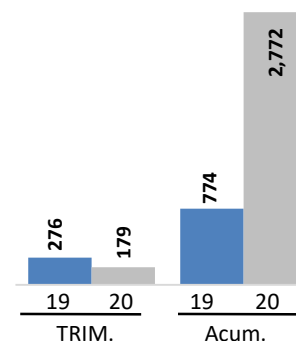


(en Millones Ps.)



*Pro forma transacción centros de datos.
**Ajustado por la desinversión de centros de datos y cesión de espectro.

(en Millones Ps.)



RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento alcanzó US \$41 millones en 4T20 o Ps. 855 millones, comparado con Ps. 87 millones en 4T19; principalmente se explica por una ganancia cambiaria de Ps. 1,125 millones durante el 4T20 como resultado de una apreciación de 13% del Peso mexicano frente al Dólar, comparado con una ganancia cambiaria de Ps. 421 millones en 4T19 como resultado de una apreciación de 4% del Peso. El gasto neto por interés presentó una reducción del 21% del 4T19 al 4T20. (Tabla 7).

El costo integral de financiamiento acumulado por Ps. 1,619 millones fue 44% mayor contra 2019, principalmente por una mayor pérdida cambiaria durante 2020.

DEUDA NETA

Al 31 de diciembre de 2020, la deuda neta fue de US \$602 millones, una disminución de 20% o US \$148 millones en comparación con el 4T19; compuesta de una reducción en la deuda de US \$11 millones, una disminución contable de US \$13 millones causada por una depreciación del 6% del Peso mexicano año con año y un incremento en el efectivo por US \$124 millones.

La reducción de US \$11 millones contra el año anterior en la deuda total, se explica por (i) una disminución de US \$70 millones relacionada al prepago total del Crédito Sindicado; (ii) un incremento de US \$66 millones en créditos de corto plazo; (iii) una disminución de US \$1 millón en el crédito de largo plazo; (iv) una disminución de US \$1 millón en otros créditos y arrendamientos; y v) una disminución de US \$4 millones relacionados a la nueva norma contable para arrendamientos de largo plazo (IFRS 16).

Al cierre de 4T20, el efectivo totalizó en US \$170 millones (Ps. 3,386 millones), los cuales incluyen US \$13 millones de efectivo restringido y aproximadamente US \$57 millones de ingresos provenientes de la transacción de los centros de datos. El efectivo en 4T19 totalizó en US \$46 millones (Ps. 858 millones).

Las razones financieras para el cuarto trimestre de 2020 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo de 2.0 veces y Cobertura de Intereses de 5.1 veces. (Tabla 8).

INVERSIONES

Las inversiones de capital fueron de US \$32 millones en 4T20, comparado con US \$30 millones en 4T19. Las inversiones en el 2020 totalizaron en US \$103 millones (Ps. 2,144 millones), comparado con US \$91 millones (Ps. 1,762 millones) en 2019.

Las inversiones de 2020, excluyendo la inversión extraordinaria de US \$22 millones relacionada a la renovación de frecuencias de espectro, totalizaron US \$81 millones, 68% de este monto fue destinado a la Unidad de Infraestructura y 32% a la Unidad de Servicios.

OTRA INFORMACIÓN

- El reporte presenta información financiera no auditada, basada en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras se presentan en Pesos mexicanos (Ps.) o Dólares estadounidenses (US \$), según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones.
- “Pro forma”: En enero de 2020, Axtel concluyó el acuerdo estratégico y desinversión de tres centros de datos. Para fines de comparación del presente reporte, los resultados de 2019 se ajustaron por esta transacción (“pro forma”). Ver Apéndice C – Tablas 11 - 13.
- Este reporte puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, futuras decisiones comerciales y futuro desempeño financiero de la compañía, todos los cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. Estas declaraciones reflejan las opiniones actuales de la gerencia, las cuales están sujetas a diferentes riesgos. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en el presente reporte. La compañía renuncia a cualquier obligación de actualizar las declaraciones en este comunicado en función de nueva información disponible.
- Deuda Neta de Caja a Flujo: Deuda neta convertida a dólares usando el tipo de cambio de cierre dividido entre el Flujo de los últimos doce meses traducido a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de cada mes. La deuda neta se calcula restando la caja y equivalentes (incluyendo caja restringida) de la deuda total (incluyendo intereses devengados).
- Cobertura de intereses: Es la razón del Flujo de operación UDM entre los gastos por interés (netos de ingresos por interés), ambos convertidos a Dólares estadounidenses usando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. El gasto por interés es calculado pro forma de los prepagos de la deuda.
- Axtel mantiene una cobertura o swap de tasa de interés por Ps. 3,380 millones con vencimiento en diciembre 2022, donde Axtel paga 8.355% y recibe TIIE 28d.
- Sujeto a condiciones del mercado y a la posición de liquidez y obligaciones contractuales de la Compañía, ésta podrá adquirir o desinvertir sus propias acciones y/o sus notas senior de cuando en cuando, así como contratar o deshacer instrumentos financieros cuyo subyacente está relacionado al desempeño de su acción.

SOBRE AXTEL

Axtel Axtel es una empresa mexicana de Tecnologías de la Información y Comunicación que atiende los mercados empresarial, gubernamental y mayorista, a través de sus unidades de negocio Alestra (Servicios) y Axtel Networks (Infraestructura).

Axtel es una compañía subsidiaria de ALFA, la cual posee el 52.8% de su capital.

Se adhirió en 2011 al Pacto Mundial de la ONU, la iniciativa de responsabilidad social más grande del mundo. Ha recibido el reconocimiento por parte del CEMEFI como Empresa Socialmente Responsable por trece años consecutivos.

Las acciones de Axtel, representadas por Certificados de Participación Ordinaria (CPOs), cotizan desde 2005 en la Bolsa de Valores de México bajo el símbolo “AXTELCPO”.

Sitio para Relación con Inversionistas: axtelcorp.mx

Sitio en internet de su marca empresarial y de gobierno: alestra.mx

NOTA: Axtel ya no ofrece servicios para el sector residencial. En diciembre de 2018 vendió una parte de su negocio residencial a Televisa (IZZI), y en mayo de 2019 el restante a Megacable

Apéndice A – Tablas

TABLA 1 | INGRESOS UNIDAD SERVICIOS - SEGMENTO EMPRESARIAL

(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
TELECOM (Ps.)	1,569	1,588	1,714	(1)	(9)	6,476	6,950	(7)
Voz	262	267	412	(2)	(36)	1,194	1,670	(29)
Datos e Internet	665	681	695	(2)	(4)	2,698	2,763	(2)
Redes Administradas	641	640	607	0	6	2,583	2,517	3
TI (Ps.)	367	371	279	(1)	31	1,358	1,068	27
TOTAL EMPRESARIAL (Ps.)	1,935	1,959	1,993	(1)	(3)	7,834	8,018	(2)
US \$	94	89	103	6	(9)	367	416	(12)
Recurrente (Ps.)	1,856	1,876	1,876	(1)	(1)	7,481	7,649	(2)
No recurrente (Ps.)	79	82	118	(3)	(32)	353	369	(4)

TABLA 2 | INGRESOS UNIDAD SERVICIOS - SEGMENTO GOBIERNO

(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
TELECOM (Ps.)	258	226	257	14	1	960	1,072	(11)
Voz	24	26	32	(9)	(25)	90	113	(21)
Datos e Internet	89	81	103	9	(14)	363	326	11
Redes Administradas	146	119	122	23	20	507	633	(20)
TI (Ps.)	280	242	400	15	(30)	1,030	1,086	(5)
TOTAL GOBIERNO (Ps.)	538	468	657	15	(18)	1,990	2,159	(8)
US \$	26	21	34	24	(23)	94	112	(16)
Recurrente (Ps.)	376	457	509	(18)	(26)	1,663	2,045	(19)
No recurrente (Ps.)	162	11	147	>1,000	10	327	113	189

TABLA 3 | INGRESOS UNIDAD INFRAESTRUCTURA

(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
TOTAL INFRAESTRUCTURA (Ps.)	1,218	1,280	1,332	(5)	(9)	4,983	5,021	(1)
US \$	59	58	69	2	(14)	232	261	(11)
ELIMINACIONES (Ps.)*	(614)	(612)	(604)	(0)	(2)	(2,451)	(2,414)	(2)
US \$	(30)	(28)	(31)	(8)	5	(115)	(125)	8

* Para fines de consolidación, los ingresos provenientes de la Unidad de Servicios (Alestra) se presentan como "eliminaciones".
Nota: Ver Tabla 11 para cifras pro forma.

Apéndice A – Tablas

TABLA 4 | INGRESOS POR UNIDAD DE NEGOCIO 2019 Y ACUMULADO 2020
(EN MILLONES)

	1T19	2T19	3T19	4T19	2019	1T20	2T20	3T20	4T20	2020
UNIDAD SERVICIOS (Ps.)	2,524	2,481	2,523	2,650	10,177	2,552	2,372	2,427	2,473	9,824
US \$	131	130	130	137	528	129	102	110	120	461
EMPRESARIAL (Ps.)	2,003	2,034	1,988	1,993	8,018	2,015	1,925	1,959	1,935	7,834
US \$	104	106	102	103	416	102	82	89	94	367
GOBIERNO (Ps.)	521	446	535	657	2,159	537	447	468	538	1,990
US \$	27	23	28	34	112	27	19	21	26	94
INFRAESTRUCTURA (Ps.)	1,227	1,215	1,248	1,332	5,021	1,169	1,316	1,280	1,218	4,983
US \$	64	64	64	69	261	59	56	58	59	232
Eliminaciones (Ps.)	(604)	(604)	(604)	(604)	(2,414)	(615)	(610)	(612)	(614)	(2,451)
US \$	(31)	(32)	(31)	(31)	(125)	(31)	(26)	(28)	(30)	(115)
TOTAL (Ps.)	3,147	3,092	3,167	3,378	12,784	3,106	3,078	3,095	3,077	12,356
US \$	164	162	163	175	664	157	132	140	150	578

TABLA 5 | INGRESOS POR SEGMENTO 2019 Y ACUMULADO 2020 (como se reportó en 2019)
(EN MILLONES)

	1T19	2T19	3T19	4T19	2019	1T20	2T20	3T20	4T20	2020
EMPRESARIAL (Ps.)	2,626	2,645	2,632	2,721	10,625	2,569	2,631	2,626	2,539	10,366
US \$	137	138	136	141	552	130	113	119	123	485
GOBIERNO (Ps.)	521	446	535	657	2,159	537	447	468	538	1,990
US \$	27	23	28	34	112	27	19	21	26	94
TOTAL (Ps.)	3,147	3,092	3,167	3,378	12,784	3,106	3,078	3,095	3,077	12,356
US \$	164	162	163	175	664	157	132	140	150	578

Apéndice A – Tablas

TABLA 6 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO
(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
Utilidad operativa (Ps.)	179	203	276	(12)	(35)	2,772	774	258
US \$	9	9	14	(3)	(38)	141	40	252
Flujo (Ps.)	1,052	1,078	1,187	(2)	(11)	6,327	4,466	42
US \$	51	49	62	5	(17)	308	232	33
Ajustes* (Ps.)	0	0	0	--	--	(2,110)	0	--
US \$	0	0	0	--	--	(111)	0	--
Flujo Comparable (Ps.)	1,052	1,078	1,187	(2)	(11)	4,217	4,466	(6)
US \$	51	49	62	5	(17)	197	232	(15)
Unidad Servicios (Ps.)	512	445	514	15	(0)	1,879	2,179	(14)
Unidad Infraestructura (Ps.)	540	634	673	(15)	(20)	2,338	2,287	2

* Ajustes incluyen (ganancias) pérdidas extraordinarias, tal como la venta de Centros de Datos en 1T20 y la cesión de espectro en 2T20.
Nota: Ver Tabla 12 para cifras del Flujo pro forma.

TABLA 7 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)
(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
Gasto neto por interés	(270)	(325)	(340)	17	21	(1,339)	(1,408)	5
Ut. (Pérd.) cambiaria neta	1,125	222	421	407	167	(385)	290	--
Valuación derivados	0	79	6	--	--	106	(9)	--
Total (Ps.)	855	(25)	87	--	882	(1,619)	(1,127)	(44)
US \$	41	(2)	5	--	790	(76)	(58)	(31)

TABLA 8 | DEUDA NETA Y RAZONES FINANCIERAS
(US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)	
				3T20	4T19
Notas Senior 2024	500	500	500	0	0
Crédito Sindicado	0	0	70	--	--
Crédito Largo Plazo	163	145	173	12	(6)
Créditos Corto Plazo	65	63	0	3	--
Arrendamientos y otros	38	35	46	11	(16)
Intereses Devengados	5	15	6	(65)	(11)
Deuda Total	771	758	795	2	(3)
% deuda en US \$	72%	73%	64%		
(-) Efectivo y Equivalentes	(170)	(163)	(46)	(4)	(273)
Deuda Neta	602	595	750	1	(20)
Deuda Neta / Flujo UDM*	2.0	1.9	3.2		
Cobertura intereses UDM*	5.1	5.1	3.3		

* Veces. UDM = Últimos doce meses. Ver página 7 para detalles de cálculo.

Apéndice B – Operaciones Discontinuas | Mercado Masivo

Los resultados de Axtel en 2019 reflejan el Mercado Masivo desinvertido como operaciones discontinuas. ALFA, sin embargo, consolidó operaciones continuas y discontinuas, como se muestra a continuación:

TABLA 9 | OPERACIÓN DISCONTINUA – RECONCILIACIÓN DEL INGRESO

(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum'20	Acum'19	Acum Δ (%)
				3T20	4T19			
Ingresos	3,077	3,095	3,378	(1)	(9)	12,356	12,784	(3)
Ingresos Op. discontinuas	-	-	6	--	--	-	302	--
Ingreso Ajustado (Ps.)¹	3,077	3,095	3,384	(1)	(9)	12,356	13,086	(6)
US \$	150	140	176	7	(15)	578	680	(15)

1) Cifra consolidada por ALFA.

TABLA 10 | OPERACIÓN DISCONTINUA – RECONCILIACIÓN DEL FLUJO

(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum'20	Acum'19	Acum Δ (%)
				3T20	4T19			
Flujo (Ps.)	1,052	1,078	1,187	(2)	(11)	6,327	4,466	42
US \$	51	49	62	5	(17)	308	232	33
Flujo - Op. Discontinua (Ps.)	-	-	(159)	--	--	-	626	--
US \$	-	-	(8)	--	--	-	33	--
Flujo Ajustado (Ps.)¹	1,052	1,078	1,028	(2)	2	6,327	5,092	24
US \$	51	49	53	5	(4)	308	265	17
Ajustes (Ps.)²								
Cesión Espectro	-	-	-	--	--	(90)	-	--
Venta Data Centers	-	-	-	--	--	(2,021)	-	--
Venta FTTx	-	-	86	--	--	-	(655)	--
Gasto Terminación Op. Disc.	-	-	73	--	--	-	30	--
Flujo Ajustado Comparable (Ps.)	1,052	1,078	1,187	(2)	(11)	4,217	4,466	(6)
US \$	51	49	58	5	(11)	197	230	(14)

1) Cifra consolidada por ALFA.

2) Ajustes incluyen (ganancias) pérdidas por partidas extraordinarias.

Apéndice C – Cifras Pro Forma Transacción Centros de Datos

En enero 2020, Axtel concluyó el acuerdo estratégico y desinversión de tres centros de datos. Para fines de comparación, los resultados de 2019 se ajustaron por esta transacción (“pro forma”).

TABLA 11 | INGRESOS PRO FORMA – TRANSACCIÓN CENTROS DE DATOS
(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
SERVICIOS (Ps.)	2,473	2,427	2,650	2	(7)	9,824	10,177	(3)
US \$	120	110	137	9	(13)	461	528	(13)
Empresarial (Ps.)	1,935	1,959	1,993	(1)	(3)	7,834	8,018	(2)
US \$	94	89	103	6	(9)	367	416	(12)
Gobierno (Ps.)	538	468	657	15	(18)	1,990	2,159	(8)
US \$	26	21	34	24	(23)	94	112	(16)
INFRAESTRUCTURA (Ps.)	1,218	1,280	1,264	(5)	(4)	4,983	4,765	5
US \$	59	58	66	2	(10)	232	247	(6)
ELIMINACIONES (Ps.) *	(614)	(612)	(604)	(0)	(2)	(2,451)	(2,414)	(2)
US \$	(30)	(28)	(31)	(8)	5	(115)	(125)	8
INGRESO TOTAL (Ps.)	3,077	3,095	3,311	(1)	(7)	12,356	12,528	(1)
US \$	150	140	172	7	(13)	578	651	(11)

*Para su consolidación, los ingresos provenientes de la unidad de Servicios (Alestra) son presentados como “eliminaciones”.

TABLA 12 | FLUJO DE OPERACIÓN PRO FORMA – TRANSACCIÓN CENTROS DE DATOS
(EN MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum'20	Acum'19	Acum. Δ (%)
				3T20	4T19			
Flujo (Ps.)	1,052	1,078	1,111	(2)	(5)	6,327	4,236	49
US \$	51	49	58	5	(11)	308	220	40
Ajustes* (Ps.)	0	0	0	--	--	(2,110)	0	--
US \$	0	0	0	--	--	(111)	0	--
Flujo Comparable (Ps.)	1,052	1,078	1,111	(2)	(5)	4,217	4,236	(0)
US \$	51	49	58	5	(11)	197	220	(10)
Unidad Servicios (Ps.)	512	445	514	15	(0)	1,879	2,179	(14)
Unidad Infraestructura (Ps.)	540	634	597	(15)	(10)	2,338	2,057	14

* Ajustes incluyen (ganancias) pérdidas extraordinarias, tal como la venta de Centros de Datos en 1T20 y la cesión de espectro en 2T20.

TABLA 13 | VENTAS Y FLUJO DE OPERACIÓN 2019 PRO FORMA – TRANSACCIÓN CENTROS DE DATOS
(EN MILLONES)

	1T19	2T19	3T19	4T19	2019
INGRESOS (Ps.)	3,086	3,029	3,103	3,311	12,528
US \$	161	158	160	172	651
Unidad Servicios (Ps.)	2,524	2,481	2,523	2,650	10,177
Unidad Infraestructura (Ps.)	1,165	1,152	1,184	1,264	4,765
Eliminaciones (Ps.) *	(604)	(604)	(604)	(604)	(2,414)
EBITDA (Ps.)	1,024	1,044	1,057	1,111	4,236
US \$	53	55	54	58	220
Unidad Servicios (Ps.)	556	573	536	514	2,179
Unidad Infraestructura (Ps.)	468	472	521	597	2,057

* Para fines de consolidación, los ingresos de la Unidad de Infraestructura que provienen de la Unidad de Servicios (Alestra) se presentan como “eliminaciones”.

Apéndice D – Estados Financieros

Axtel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado de Situación Financiera no auditado.

(EN MILLONES DE PESOS)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)	
				3T20	4T19
ACTIVOS					
ACTIVO CIRCULANTE					
Efectivo y equivalentes	3,124	3,361	858	(7)	264
Efectivo restringido	262	295	-	(11)	--
Cuentas por cobrar	1,795	2,593	2,426	(31)	(26)
Partes relacionadas	8	22	23	(64)	(65)
Impuestos por recuperar y otras CxC	1,098	928	895	18	23
Anticipos a Proveedores	714	876	521	(18)	37
Inventarios	79	92	94	(14)	(16)
Instrumentos Financieros (ZSCs)	-	-	93	--	--
Act. clasif. congelados para venta	-	-	1,125	--	--
Total Activo Circulante	7,079	8,167	6,035	(13)	17
ACTIVO NO CIRCULANTE					
Efectivo restringido	-	-	-	--	--
Inmuebles, sistemas y equipos, neto	11,578	11,756	12,964	(2)	(11)
Cuentas por cobrar a largo plazo	-	-	-	--	--
Activos intangibles, neto	1,854	1,774	1,714	5	8
Impuestos diferidos	2,541	3,404	2,876	(25)	(12)
Inversiones compañías asociadas y otros	292	292	295	(0)	(1)
Otros activos	361	430	447	(16)	(19)
Total Activo No Circulante	16,624	17,655	18,296	(6)	(9)
TOTAL ACTIVOS	23,704	25,822	24,331	(8)	(3)
PASIVO					
PASIVO A CORTO PLAZO					
Proveedores	2,376	2,797	2,898	(15)	(18)
Intereses acumulados	106	339	112	(69)	(5)
Deuda a corto plazo	310	310	-	-	--
Porción circulante de deuda a LP	1,488	1,625	472	(8)	216
Impuestos por pagar	376	8	22	>1,000	>1,000
Instrumentos Financieros	154	140	52	10	197
Ingresos Diferidos	116	167	153	(30)	(24)
Provisiones	18	83	220	(78)	(92)
Otras cuentas por pagar	1,100	1,115	1,249	(1)	(12)
Total pasivo a corto plazo	6,044	6,583	5,178	(8)	17
PASIVO A LARGO PLAZO					
Deuda a largo plazo	13,367	14,625	14,251	(9)	(6)
Beneficios empleados	743	765	695	(3)	7
Instrumentos Financieros Derivados	53	91	92	(42)	(42)
Otros pasivos a LP	1	52	704	(97)	(100)
Total del pasivo a largo plazo	14,165	15,532	15,742	(9)	(10)
TOTAL PASIVO	20,209	22,115	20,920	(9)	(3)
CAPITAL CONTABLE					
Capital Social	464	464	464	-	-
Reserva para recompra de acciones	186	186	93	-	99
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2,845	3,056	2,853	(7)	(0)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	3,495	3,707	3,411	(6)	2
TOTAL PASIVO MÁS CAPITAL CONTABLE	23,704	25,822	24,331	(8)	(3)

Apéndice D – Estados Financieros

Axtel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado de Resultados no auditado.

(EN MILLONES DE PESOS)

	4T20	3T20	4T19	(% 4T20 vs.)		Acum'20	Acum'19	Acum Δ (%)
				3T20	4T19			
Ingresos Totales	3,077	3,095	3,378	(1)	(9)	12,356	12,784	(3)
Costo de ventas y servicios	(861)	(874)	(951)	2	9	(3,459)	(3,353)	(3)
Utilidad bruta	2,216	2,220	2,427	(0)	(9)	8,897	9,431	(6)
Gastos operativos	(1,189)	(1,172)	(1,263)	(1)	6	(4,740)	(5,015)	5
Otros ingresos (gastos), netos	25	30	23	(17)	7	2,170	50	>1,000
Depr., amort. y deterioro activos	(873)	(875)	(911)	0	4	(3,555)	(3,692)	4
Utilidad operativa	179	203	276	(12)	(35)	2,772	774	258
Resultado integral, neto	855	(25)	87	--	882	(1,619)	(1,127)	(44)
Part. de resultados compañía asociada	-	-	(0)	--	--	-	(0)	--
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	1,035	179	363	479	185	1,154	(353)	--
Total impuestos	(1,242)	(352)	(228)	(252)	(445)	(793)	15	--
Operaciones Discontinuas	-	-	(130)	--	--	-	324	--
Utilidad (Pérdida) Neta	(207)	(174)	6	(19)	--	361	(14)	--

Nemak reporta Flujo de US\$150 millones en el 4T20

Monterrey, México, a 10 de febrero de 2021. - Nemak, S.A.B. de C.V. (BMV: NEMAK) y Controladora Nemak, S.A.B. de C.V. (BMV: NMK) (conjuntamente, “Nemak”, o “la Compañía”) anunciaron el día de hoy sus resultados operativos y financieros del cuarto trimestre de 2020 (“4T20”) y del año completo (“Ac. 2020”). A continuación, se presenta un resumen de los indicadores clave de desempeño:

	Cuarto Trimestre			Por los doce meses de:		
	2020	2019	Δ%	2020	2019	Δ%
Volumen (M de Unidades equivalentes)	10.1	10.2	(0.9)	35.1	44.3	(20.7)
Ingresos	946	941	0.5	3,151	4,017	(21.6)
Flujo de Operación ¹	150	133	12.8	432	621	(30.4)
Inversiones de capital	81	97	NA ²	269	344	NA ²

Millones de dólares, excepto Volumen y Flujo de Operación / Unidad equivalente

(1) Flujo de Operación (“Flujo”) = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA = No aplicable

Mensaje del Director General

Los resultados del cuarto trimestre y ejercicio completo 2020 reflejan la capacidad de Nemak para recalibrar sus operaciones, así como una firme resiliencia, ante un entorno global que ha planteado importantes desafíos para el sector automotriz. En este sentido, hemos enfrentado la situación mediante la adopción proactiva de diversas iniciativas orientadas a proteger la salud de nuestro equipo, asegurar la continuidad del negocio en el largo plazo y preservar nuestra posición financiera. Dichos esfuerzos nos permitieron aprovechar tendencias más favorables en los mercados durante el segundo semestre, después de un primer semestre caracterizado por paros sin precedentes de plantas de clientes, a raíz de la pandemia.

Hacia el cierre de año, destacó la mejoría en el Flujo por unidad equivalente, alcanzando nuestro récord histórico para este rubro en el segundo semestre. Asimismo, continuamos avanzando en el frente comercial, cerrando el 2020 con nuevos contratos, por un valor total aproximado de US\$700 millones anuales, con lo que el libro de órdenes en nuestro segmento de aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos subió a US\$850 millones anuales.

Para el año 2021 que inicia, mantendremos un disciplinado despliegue de capital y un estricto control de costos, en pro de reforzar nuestra posición financiera. A la vez, seguiremos enfocados en aprovechar el proceso de recuperación económica global, mediante la implementación de soluciones innovadoras de aligeramiento y electrificación vehicular para nuestros clientes.

Acontecimientos Recientes

- Durante el 2020, Nemak obtuvo contratos por un valor total de aproximadamente US\$700 millones en ingresos anuales, desglosados de la siguiente manera: US\$110 millones para producir aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos; y US\$590 millones para producir aplicaciones de tren motriz.
- El 14 de diciembre del 2020, Controladora Nemak, S.A.B. de C.V., la sociedad a la que Alfa, S.A.B. de C.V. transfirió la totalidad de su participación accionaria en Nemak, comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., marcando así el inicio de una nueva etapa para Nemak como una empresa totalmente independiente.

Industria Automotriz

	Millones de Unidades Cuarto Trimestre			Millones de Unidades Por los doce meses		
	2020	2019	% Var	2020	2019	% Var
Venta de Vehículos Estados Unidos (SAAR) ⁽¹⁾	16.0	16.9	(5.0)	14.6	17.1	(14.7)
Producción de Vehículos en Norteamérica ⁽²⁾	3.8	3.8	(0.7)	13.0	16.3	(20.4)
Producción de Clientes de Nemak en Norteamérica ⁽²⁾	2.5	2.5	(3.1)	8.4	11.0	(24.0)
Venta de Vehículos Europa (SAAR) ⁽¹⁾⁽²⁾	17.5	19.5	(10.1)	16.4	20.6	(20.6)
Producción de Vehículos en Europa ⁽²⁾	5.2	5.2	1.3	16.6	21.2	(21.6)
Producción de Clientes de Nemak en Europa ⁽²⁾	3.4	3.4	0.8	10.9	14.0	(22.1)

(1) SAAR = Ventas anualizadas desestacionalizadas (por sus siglas en inglés)

(2) Fuente: estimados de IHS Markit y Nemak

En el trimestre, el SAAR de vehículos ligeros en los EE.UU. se situó en 16 millones de unidades, 5.0% menos año vs. año (“a-vs-a”), continuando con una tendencia de recuperación en comparación con trimestres anteriores, bajo condiciones económicas más favorables. La producción de vehículos ligeros en Norteamérica presentó un ligero decremento a-vs-a, ya que los esfuerzos por reconstituir los inventarios de vehículos hicieron que la reducción de la producción fuera menor comparada con la de la venta.

En Europa, el SAAR de vehículos ligeros cayó 10.1% en comparación con el mismo periodo del año anterior, debido a una desaceleración en la demanda, que se derivó en parte de efectos de nuevas restricciones para contener el ritmo de contagios de COVID-19 en ciertas jurisdicciones. Por otra parte, la producción de vehículos ligeros registró un incremento de 1.3% a-vs-a, apoyada por los esfuerzos de las armadoras de seguir reponiendo inventarios, desde que éstos se habían reducido a niveles históricos a inicios de la pandemia.

Resumen de Resultados Financieros

	Cuarto Trimestre			Por los doce meses de:		
	2020	2019	Δ%	2020	2019	Δ%
Volumen (M de Unidades equivalentes)	10.1	10.2	(0.9)	35.1	44.3	(20.7)
Ingresos	946	941	0.5	3,151	4,017	(21.6)
Utilidad de operación	55	33	66.7	107	257	(58.4)
Flujo de Operación ¹	150	133	12.8	432	621	(30.4)
Flujo de Operación ¹ / Unidad equivalente	14.9	13.1	13.7	12.3	14.0	(12.1)
Utilidad neta	14	31	NA ²	(34)	130	NA ²
Inversiones de capital	81	97	NA ²	269	344	NA ²
Deuda Neta ³	1,227	1,206	1.7			

Millones de dólares, excepto Volumen y Flujo de Operación / Unidad equivalente

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA = No aplicable

(3) Deuda Neta = Deuda Total - Efectivo Total

El volumen total del 4T20 disminuyó 0.9% a-vs-a, en línea con los niveles pre-pandemia, ya que un mayor volumen en Europa y el Resto del Mundo casi compensó un menor volumen en Norteamérica, que se derivó de una reducción en la producción de ciertos clientes, una mezcla menos favorable de productos y el impacto del cierre de las operaciones de manufactura en Canadá. Para el Ac. 2020, el volumen de Nemak disminuyó 20.7% a-vs-a, debido principalmente a los efectos de los paros en la producción de vehículos ligeros, reportados a causa de la pandemia en el 1S20.

A su vez, los mayores precios del aluminio y los efectos positivos de las ventas en euros condujeron a un incremento de 0.5% a-vs-a en los ingresos del 4T20. En comparación con el 2019, los ingresos decrecieron 21.6% durante el Ac. 2020, por efectos de un menor volumen en el 1S20.

Durante el 4T20, el Flujo aumentó 12.8% a-vs-a, apoyado por las reducciones en los costos y gastos, derivadas, principalmente, de las iniciativas de reestructuración implementadas en el 1S20. Mientras tanto, el Flujo por unidad equivalente en el 4T20 fue de US\$14.9, 13.7% más que en el 4T19. Con respecto a la Utilidad de Operación, Nemak reportó un incremento anual de US\$22 millones en el 4T20, atribuible en gran parte a los mismos factores que contribuyeron al desempeño del Flujo. En el Ac. 2020, el Flujo y la Utilidad de Operación fueron 30.4% y 58.4% menores en comparación al 2019, respectivamente; estas cifras reflejan los mismos factores que afectaron los ingresos en el 1S20, así como gastos no recurrentes asociados a las indemnizaciones y otros gastos relacionados al COVID-19 a lo largo del año.

La Utilidad Neta de Nemak en el 4T20 cerró con una disminución de US\$17 millones respecto al mismo período del año anterior, ya que los factores que favorecieron a la Utilidad de Operación no fueron suficientes para compensar el efecto combinado de impuestos

incrementales y los efectos cambiarios que no implicaron salidas de efectivo sobre los resultados financieros. La Pérdida Neta del Ac. 2020 fue de US\$34 millones, por debajo de los US\$130 millones de Utilidad Neta reportados el año anterior, debido principalmente a los efectos ya mencionados del 4T20, además de los mismos factores que afectaron a la Utilidad de Operación en el 1S20.

Las inversiones de capital fueron de US\$81 millones en el 4T20, puesto que la Compañía continuó trabajando con sus clientes para llevar a cabo inversiones destinadas a apoyar el lanzamiento de nuevos productos en todas las regiones. En el Ac. 2020, las inversiones de capital sumaron US\$269 millones, frente a US\$344 millones reportados en 2019.

Al 31 de diciembre de 2020, Nemak reportó una Deuda Neta de US\$1.2 mil millones. Las razones financieras fueron: Deuda Neta a Flujo de los últimos doce meses, 2.8 veces; y, Cobertura de Intereses, 5.6 veces. Estas razones se comparan con 1.9 y 8.6 veces, respectivamente, registradas al cierre del 4T19. Excluyendo los gastos no recurrentes asociados a las indemnizaciones y los gastos relacionados con el COVID-19 a lo largo del año, en el 4T20 estas razones fueron de 2.5 veces y 6.0 veces, respectivamente.

Resultados por Región

Norteamérica

En el 4T20, los ingresos se contrajeron 5.3% a-vs-a por efectos de menor volumen, principalmente. El Flujo del 4T20 aumentó 13.2%, impulsado por la implementación de medidas de reducción de costos. Los ingresos y Flujo del Ac. 2020 disminuyeron 25.6% y 32.3% a-vs-a, respectivamente, a razón, principalmente, de los efectos de los cierres de plantas de clientes sobre el volumen en la región en el 1S20.

Europa

Los ingresos del 4T20 incrementaron 6.2% a-vs-a, debido al mayor volumen y efectos cambiarios, principalmente. Mientras que el Flujo mejoró 14.3% en el período, reflejando, mayores eficiencias operativas. Los ingresos y el Flujo del Ac. 2020 fueron impactados, generalmente, por un menor volumen atribuible a los paros de plantas de clientes en el 1S20, registrando una contracción de 20.4% y 28.6% a-vs-a, respectivamente.

Resto del Mundo

En el 4T20, los ingresos cerraron 9.8% por encima de lo reportado en el mismo periodo del año anterior, como resultado de las mayores ventas en China. El Flujo del 4T20 disminuyó 11.1% a-vs-a, ya que la mejora de las líneas de arriba en China compensó parcialmente los efectos de menores ventas en Brasil y gastos de lanzamientos en China. Los ingresos del Ac. 2020 cayeron 2.1% con respecto al 2019, principalmente a causa de los efectos de los paros de clientes sobre el volumen de la Compañía en el 1S20. El Flujo del Ac. 2020 registró una disminución del 21.2% a-vs-a, derivado principalmente, de efectos de un menor volumen en el 1S20 y gastos de lanzamientos en China en el 2S20.

Metodología para la presentación de resultados

Este reporte presenta información financiera no auditada. Las cifras están expresadas en pesos mexicanos o en dólares americanos, según se indique. Las cantidades en pesos fueron convertidas a dólares usando el tipo de cambio promedio de los meses en que las operaciones se registraron. Para el caso del Balance General, las cifras en pesos se convirtieron a dólares usando el tipo de cambio del fin del período. Las razones financieras se calcularon en dólares americanos. Debido al redondeo de cifras, pueden presentarse diferencias mínimas al calcular los porcentajes de variación de un periodo contra otro.

Información para la Conferencia Trimestral

La conferencia de Nematik del 4T20 se llevará a cabo el jueves 11 de febrero próximo, a las 12:00 p.m., hora del este de los EE.UU. (11:00 a.m. hora de la CDMX). Para participar, favor de marcar de la siguiente forma: EE.UU.: llamada local: (877) 407-0784. Llamada Internacional: 1-201-689-8560. Llamada desde México sin costo: 01 800 522 0034. La conferencia también se transmitirá vía webcast en vivo, con streaming de audio. De no poder participar, la conferencia estará disponible en el sitio web de la Compañía (audio y script). Para mayor información, favor de visitar la página inversionistas.nemak.com/es o <https://controladora.nemak.com/es>

Declaraciones Prospectivas

Este reporte contiene ciertas declaraciones prospectivas con respecto al desempeño futuro de Nematik que deben ser consideradas como estimaciones hechas por Nematik de buena fe. Estas declaraciones prospectivas reflejan las expectativas de la administración y están basadas en los datos y análisis actualmente disponibles. Los resultados reales están sujetos a eventos futuros e inciertos, que podrían afectar de manera importante el desempeño real de Nematik y sus resultados financieros.

Información sobre Controladora Nematik

Controladora Nematik tiene como giro principal ser titular y controlar acciones o participaciones en otras sociedades. Dado que el principal activo de Controladora Nematik es acciones representativas del capital social de Nematik, el negocio de Controladora Nematik es sustancialmente similar al negocio de Nematik y, por lo tanto, está sujeto a los mismos resultados operativos y financieros. En ese sentido, los resultados operativos y financieros de Controladora Nematik que se reportan aquí son los mismos que corresponden a Nematik.

Acerca de Nematik

Nematik es un proveedor líder de soluciones innovadoras para el aligeramiento en la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y producción de componentes de aluminio para el tren motriz así como aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. En 2020, Nematik generó ingresos por US\$3.2 mil millones. Para mayor información, visite www.nemak.com

Nemak
Estado de Resultados
Millones de Dólares

	Por el cuarto trimestre de:					Por los por los doce meses de:				
	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.
Volumen (millones de unidades equivalentes)	10.1		10.2		(0.9)	35.1		44.3		(20.7)
Ingresos	946	100.0	941	100.0	0.5	3,151	100.0	4,017	100.0	(21.6)
Utilidad Bruta	130	13.7	114	12.1	14.0	389	12.3	575	14.3	(32.3)
Gastos de venta y administración	(61)	(6.4)	(65)	(6.9)	(6.2)	(235)	(7.5)	(277)	(6.9)	(15.2)
Otros ingresos (gastos), neto	(14)	(1.5)	(15)	(1.6)	NA ²	(48)	(1.5)	(41)	(1.0)	17.1
Utilidad de Operación	55	5.8	33	3.5	66.7	107	3.4	257	6.4	(58.4)
Gasto Financiero	(21)	(2.2)	(20)	(2.1)	5.0	(81)	(2.6)	(84)	(2.1)	(3.6)
Producto Financiero	1	0.1	1	0.1	0.0	3	0.1	13	0.3	(76.9)
Ganancia (Pérdida) por fluctuación cambiaria	(7)	(0.7)	4	0.4	NA ²	(50)	(1.6)	1	0.0	NA ²
Resultado financiero, neto	(27)	(2.9)	(15)	(1.6)	80.0	(128)	(4.1)	(70)	(1.7)	82.9
Participación en Asociadas	0	0.0	0	0.0	NA ²	(1)	(0.0)	2	0.0	NA ²
Impuestos a la utilidad	(15)	(1.6)	12	1.3	NA	(12)	(0.4)	(59)	(1.5)	NA ²
Utilidad Neta	14	1.5	31	3.3	NA ²	(34)	(1.1)	130	3.2	NA ²

	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.
Utilidad de Operación	55	5.8	33	3.5	66.7	107	3.4	257	6.4	(58.4)
Depreciación, amortización y otras partidas virtuales	94	9.9	100	10.6	(6.0)	325	10.3	363	9.0	(10.5)
Flujo de Operación ¹	150	15.9	133	14.1	12.8	432	13.7	621	15.5	(30.4)
Inversiones de capital	81	8.6	97	10.3	NA ²	269	8.5	344	8.6	NA ²

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación - Depreciación, amortización y otras partidas virtuales
(2) NA = No aplicable

Nemak
Balance General Consolidado
Millones de Dólares

Activos	Dic-20	Dic-19	% Var
Efectivo y equivalentes de efectivo	437	312	40.1
Clientes	463	417	11.0
Inventarios	633	591	7.1
Otros activos circulantes	31	27	14.8
Total activo circulante	1,564	1,348	16.0
Inversión en acciones	32	33	(3.0)
Propiedad, planta y equipo, neto	2,581	2,554	1.1
Otros activos	773	774	(0.1)
Total Activos	4,949	4,709	5.1

Pasivos y Capital Contable	Dic-20	Dic-19	% Var
Préstamos bancarios C.P.	195	104	87.5
Vencimientos del pasivo L.P. a C.P.	34	21	61.9
Intereses por pagar	17	17	0.0
Otros pasivos circulantes	1,309	1,203	8.8
Total pasivo circulante	1,555	1,344	15.7
Deuda a largo plazo	1,417	1,375	3.1
Obligaciones laborales	79	75	5.3
Otros pasivos de largo plazo	110	113	(2.7)
Total Pasivos	3,161	2,908	8.7
Total capital contable	1,788	1,801	(0.7)
Total pasivo y capital contable	4,949	4,709	5.1

Nemak Resultados por Región

Millones de Dólares

Volumen (millones de unidades equivalentes)	Por el cuarto trimestre de:			Por los por los doce meses de:		
	2020	2019	% Var.	2020	2019	% Var.
Norteamérica	5.3	5.9	(9.7)	19.5	25.8	(24.4)
Europa	3.4	3.3	3.3	11.4	14.5	(21.3)
Resto del Mundo	1.4	1.0	35.9	4.2	4.0	6.1
Total	10.1	10.2	(0.9)	35.1	44.3	(20.7)

Ingresos Totales*	2020	2019	% Var.	2020	2019	% Var.
Norteamérica	464	490	(5.3)	1,645	2,210	(25.6)
Europa	360	339	6.2	1,140	1,433	(20.4)
Resto del Mundo	123	112	9.8	366	374	(2.1)
Total	946	941	0.5	3,151	4,017	(21.6)

Flujo de Operación ¹	2020	2019	% Var.	2020	2019	% Var.
Norteamérica	77	68	13.2	249	368	(32.3)
Europa	64	56	14.3	157	220	(28.6)
Resto del Mundo	8	9	(11.1)	26	33	(21.2)
Total	150	133	12.8	432	621	(30.4)

Margen de Flujo de Operación ¹ en %	2020	2019	% Var.	2020	2019	% Var.
Norteamérica	17%	14%	19.6	15%	17%	(9.1)
Europa	18%	17%	7.6	14%	15%	(10.3)
Resto del Mundo	7%	8%	(19.1)	7%	9%	(19.5)
Total	16%	14%	12.2	14%	15%	(11.3)

Flujo de Operación ¹ USD/Unidad equivalente	2020	2019	% Var.	2020	2019	% Var.
Norteamérica	14.5	11.6	25.4	12.8	14.3	(10.4)
Europa	18.8	17.0	10.6	13.8	15.2	(9.4)
Resto del Mundo	5.7	8.7	(34.6)	6.2	8.3	(25.7)
Total	14.9	13.1	13.7	12.3	14.0	(12.1)

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

* De clientes externos

Nemak
Estado de Resultados
Millones de Pesos

Por el cuarto trimestre de:

Por los por los doce meses de:

	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.
Volumen (millones de unidades equivalentes)	10.1		10.2		(0.9)	35.1		44.3		(20.7)
Ingresos	19,548	100.0	18,155	100.0	7.7	66,325	100.0	77,363	100.0	(14.3)
Utilidad Bruta	2,711	13.9	2,199	12.1	23.3	7,982	12.0	11,087	14.3	(28.0)
Gastos de venta y administración	(1,258)	(6.4)	(1,255)	(6.9)	0.2	(4,980)	(7.5)	(5,328)	(6.9)	(6.5)
Otros ingresos (gastos), neto	(274)	(1.4)	(296)	(1.6)	NA ²	(1,035)	(1.6)	(794)	(1.0)	30.4
Utilidad de Operación	1,179	6.0	648	3.6	81.9	1,967	3.0	4,964	6.4	(60.4)
Gasto Financiero	(430)	(2.2)	(379)	(2.1)	13.5	(1,746)	(2.6)	(1,613)	(2.1)	8.2
Producto Financiero	20	0.1	18	0.1	11.1	76	0.1	242	0.3	(68.6)
Ganancia (Pérdida) por fluctuación cambiaria	(127)	(0.6)	84	0.5	NA ²	(1,020)	(1.5)	4	0.0	NA ²
Resultado financiero, neto	(537)	(2.7)	(277)	(1.5)	93.9	(2,690)	(4.1)	(1,367)	(1.8)	96.8
Participación en Asociadas	(1)	(0.0)	(3)	(0.0)	NA ²	(29)	(0.0)	41	0.1	NA ²
Impuestos a la utilidad	(303)	(1.6)	224	1.2	NA	(181)	(0.3)	(1,145)	(1.5)	NA ²
Utilidad Neta	338	1.7	591	3.3	NA ²	(933)	(1.4)	2,493	3.2	NA ²

	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.	2020	% de ing.	2019	% de ing.	% Var.
Utilidad de Operación	1,179	6.0	648	3.6	81.9	1,967	3.0	4,964	6.4	(60.4)
Depreciación, amortización y otras partidas virtuales	1,938	9.9	1,921	10.6	0.9	6,959	10.5	6,994	9.0	(0.5)
Flujo de Operación ¹	3,117	15.9	2,568	14.1	21.4	8,926	13.5	11,958	15.5	(25.4)
Inversiones de capital	1,655	8.5	1,877	10.3	NA ²	5,655	8.5	6,616	8.6	NA ²

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales
(2) NA = No aplicable

Nemak
Balance General Consolidado
Millones de Pesos

Activos	Dic-20	Dic-19	% Var
Efectivo y equivalentes de efectivo	8,720	5,883	48.2
Clientes	9,229	7,860	17.4
Inventarios	12,630	11,146	13.3
Otros activos circulantes	613	514	19.3
Total activo circulante	31,192	25,403	22.8
Inversión en acciones	635	615	3.3
Propiedad, planta y equipo, neto	51,491	48,140	7.0
Otros activos	15,414	14,586	5.7
Total Activos	98,732	88,744	11.3

Pasivos y Capital Contable	Dic-20	Dic-19	% Var
Préstamos bancarios C.P.	3,894	1,955	99.2
Vencimientos del pasivo L.P. a C.P.	671	394	70.3
Intereses por pagar	346	320	8.1
Otros pasivos circulantes	26,115	22,664	15.2
Total pasivo circulante	31,027	25,332	22.5
Deuda a largo plazo	28,277	25,921	9.1
Obligaciones laborales	1,568	1,407	11.4
Otros pasivos de largo plazo	2,193	2,136	2.7
Total Pasivos	63,065	54,800	15.1
Total capital contable	35,667	33,943	5.1
Total pasivo y capital contable	98,732	88,744	11.3