

# alfa

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA)

Relación con Inversionistas

[iralfa@alfa.com.mx](mailto:iralfa@alfa.com.mx)

[www.alfa.com.mx](http://www.alfa.com.mx)

+ (52) 81-8748-2521



# REPORTE DE RESULTADOS

## Segundo Trimestre 2021 (2T21)

Monterrey, N.L., México, julio 21, 2021.

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) ("ALFA"), empresa que ha desarrollado un portafolio diversificado de negocios líderes con operaciones globales, anunció hoy sus resultados no auditados para el segundo trimestre de 2021 ("2T21"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

## Nota relevante sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA

El 17 de agosto de 2020 los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Nemark en una nueva entidad listada: Controladora Nemark, S.A.B. de C.V. ("Controladora Nemark"). Las acciones de "Controladora Nemark" fueron distribuidas a los accionistas de ALFA e iniciaron su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores el 14 de diciembre de 2020. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), Nemark cumple con la definición de una "Operación Discontinua" para efectos de los Estados Financieros Consolidados de ALFA. "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que se mantiene disponible para su venta o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta todas las cuentas relacionadas con Nemark como sigue:
  - o Al cierre del 3T20, como "Activos circulantes de operaciones discontinuas" y "Pasivos circulantes de operaciones discontinuas".
  - o Al cierre del 4T20 todas las cuentas se eliminaron.
  - o Al cierre del 2T21, no incluye cifras de Nemark.
  - o Los periodos previos no tienen cambios.
- El Estado de Resultados Consolidado presenta los Ingresos y Gastos netos de Nemark como una sola línea "Utilidad (Pérdida) de operaciones discontinuas" como sigue:
  - o 4T20 cifras acumuladas para los dos meses y 14 días terminados el 14 de diciembre de 2020.
  - o 2T20 cifras acumuladas para el trimestre completo.
  - o 2T21 no incluye cifras de Nemark.
- El Cambio en la Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Nemark como una sola línea, "Disminución (Aumento) de la Deuda Neta por Operaciones Discontinuas" para los seis meses terminados el 30 de junio de 2020.
- El Cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de la Deuda Neta de Nemark como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 2T20. Los periodos previos no tienen cambios.

## ALFA reporta Flujo de US \$496 millones en el 2T21; récord de US \$1,031 millones de Flujo en el primer semestre de 2021

### INFORMACIÓN RELEVANTE 2T21

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obtiene exitosamente las aprobaciones regulatorias requeridas y enmiendas necesarias para expandir el umbral máximo de inversión extranjera a través del Fideicomiso Nafinsa a 75%.</li> <li>• Guía de Flujo de 2021 revisada al alza 8% a US \$1,767 millones debido a mejores perspectivas en Alpek.</li> <li>• Avance estable en la estrategia de Liberación de Valor, apalancamiento (Deuda Neta/Flujo) de 2.6 veces, por debajo del 3.2 veces en 2T20 y 2.9 veces en 1T21.</li> </ul>
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Récord en Ingresos y Flujo para un segundo trimestre en 2T21.</li> <li>• El canal de <i>Foodservice</i> con una recuperación mejor de la esperada; Flujo 11% mayor en comparación a los niveles antes de la pandemia (2T19).</li> <li>• La segunda generación del programa de aceleración de <i>startups</i>: Tastech by Sigma recibió más de 360 propuestas y 12 fueron seleccionadas para realizar pruebas piloto en las cuatro regiones.</li> </ul>
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flujo comparable 2T21 de US \$225 millones (+51% año contra año) impulsado por el volumen récord de segundo trimestre y márgenes de referencia mejores de los esperados.</li> <li>• Guía de Flujo en 2021 revisada al alza 17% a US \$880 millones basada en los sólidos resultados del 2T21 y mejores perspectivas de márgenes.</li> <li>• Finalizó la adquisición de una planta con tecnología de punta de rPET en Pensilvania, EE. UU.</li> </ul>
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flujo 2T21 de US \$57 millones (+17% año contra año excluyendo ganancias extraordinarias en 2T20) debido a crecimiento de 32% en su unidad de Infraestructura.</li> <li>• Continúa la interacción activa con compradores potenciales que han mostrado interés en su unidad de Infraestructura.</li> <li>• Resultados en línea con la Guía para el año.</li> </ul>

### INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	Var. % 1T21	Var. % 2T20	Acum. '21	Acum. '20	Var. %
<b>ALFA y Subsidiarias con Nemark como Operaciones Discontinuas</b>								
<b>Ingresos ALFA</b>	<b>3,731</b>	<b>3,388</b>	<b>2,789</b>	<b>10</b>	<b>34</b>	<b>7,119</b>	<b>6,050</b>	<b>18</b>
Alpek	1,849	1,614	1,175	15	57	3,463	2,608	33
Sigma	1,707	1,613	1,470	6	16	3,320	3,107	7
Axtel	149	140	132	7	13	288	289	-
<b>Flujo<sup>1</sup> ALFA</b>	<b>496</b>	<b>535</b>	<b>263</b>	<b>(7)</b>	<b>89</b>	<b>1,031</b>	<b>679</b>	<b>52</b>
Alpek	273	324	74	(16)	268	597	185	223
Sigma	182	181	159	-	15	363	327	11
Axtel	57	45	53	26	8	102	208	(51)
<b>Flujo Comparable<sup>2</sup> ALFA</b>	<b>449</b>	<b>414</b>	<b>334</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>863</b>	<b>678</b>	<b>27</b>
Alpek	225	203	149	11	51	429	296	45
Sigma	182	181	159	-	15	363	327	11
Axtel	57	45	49	26	17	102	97	5
<b>Utilidad Neta Mayoritaria<sup>3</sup></b>	<b>99</b>	<b>154</b>	<b>(88)</b>	<b>(35)</b>	<b>213</b>	<b>253</b>	<b>82</b>	<b>210</b>
<b>Inversiones y Adquisiciones<sup>4</sup></b>	<b>183</b>	<b>79</b>	<b>85</b>	<b>132</b>	<b>115</b>	<b>262</b>	<b>167</b>	<b>57</b>
<b>Deuda Neta<sup>5</sup></b>	<b>4,811</b>	<b>4,864</b>	<b>6,640</b>	<b>(1)</b>	<b>(28)</b>	<b>4,811</b>	<b>6,640</b>	<b>(28)</b>
Deuda Neta/Flujo UDM <sup>6</sup>	2.6	2.9	3.3					
Cobertura de Intereses <sup>7</sup> UDM	5.0	4.3	4.2					

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos

2 Excluye partidas extraordinarias

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Nemark).

4 Cifra bruta; no incluye desinversiones ni Inversiones y Adquisiciones de Operaciones Discontinuas (Nemark).

5 Deuda Neta ajustada por Operaciones Discontinuas (excluyendo Nemark) al cierre del 3T20; periodos previos sin cambios. Como referencia la Deuda Neta del 2T20 incluye US \$1,515 millones de Nemark.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas.

## Índice

---

**Mensaje del Director General de ALFA**

---

**Resultados Financieros Consolidados de ALFA**  
(BMV: ALFAA)



---

**Resultados por Empresa**

**Sigma – Alimentos**



**Alpek (BMV: ALPEKA) – Petroquímicos**



**Axtel (BMV: AXTELCPO) – TI y Telecom**

---

**Tablas**

---

**Estados Financieros**

---

**Apéndice – Reportes del 2T21 de Empresas Listadas**

---

## Mensaje del Director General de ALFA

“Esperamos que todos ustedes se encuentren bien. El 2T21 marca un año desde que tuvimos el mayor impacto en nuestros resultados por la pandemia. Estoy muy orgulloso de los logros de todo el equipo en los últimos doce meses, conforme ALFA va cumpliendo con sus metas operativas, financieras y estratégicas.

Los resultados del segundo trimestre resaltan la rápida recuperación de nuestros negocios principales en medio de la reactivación económica global. El crecimiento de doble dígito en Ingresos de Sigma, Alpek y Axtel en el 2T21, comparados con el 2T20, impulsó los Ingresos y Flujo de ALFA 34% y 89%, respectivamente. El Flujo consolidado del 2T21 fue el segundo más alto de un trimestre desde 2019 y el Flujo acumulado de más de US \$1,000 millones establece un nuevo récord para cualquier primer semestre del año.

Sigma y Axtel continúan en línea con sus metas para el año, mientras que Alpek una vez más registró resultados extraordinarios. Los Ingresos y Flujo récord de segundo trimestre de Sigma fueron impulsados por una recuperación mejor de la esperada en su canal de *Foodservice*, así como por las tendencias favorables de tipo de cambio. Axtel se benefició de un sólido desempeño de su unidad de Infraestructura y un fuerte Peso Mexicano.

Alpek superó su guía dado que continuó capitalizando la fuerte demanda y los mayores márgenes de referencia en poliéster y polipropileno en medio de un entorno favorable de alza en los precios del petróleo y las materias primas. Como resultado Alpek incrementó su guía de Flujo para 2021 a US \$880 millones contra US \$750 millones anunciados el trimestre anterior. Para reflejar este incremento, la guía de Flujo de ALFA para 2021 también ha sido revisada al alza a US \$1,767 millones contra US \$1,637 millones de la revisión anterior.

Continuamos avanzando en nuestras prioridades corporativas: implementando nuestra estrategia de Liberación de Valor y expandiendo el “Fideicomiso Nafinsa” para permitir una mayor inversión extranjera en acciones de ALFA. Me da gusto informarles que ALFA obtuvo exitosamente todas las aprobaciones regulatorias y completó las enmiendas requeridas para ampliar el umbral máximo del Fideicomiso Nafinsa a 75% del total de las acciones en circulación de ALFA. El umbral aprobado de 75% provee un amplio espacio para que los inversionistas extranjeros continúen invirtiendo en ALFA. Basados en las cifras de Nacional Financiera, S.N.C., los inversionistas extranjeros tenían el 50.26% del total de acciones en circulación de ALFA al 30 de junio del 2021.

Hemos avanzado consistentemente en nuestro plan de Liberación de Valor, alineado a tres directrices principales: i) Reducir la deuda, ii) Enfoque en los negocios clave e iii) Impulsar la independencia de los negocios.

- i. **Reducir la Deuda.** El apalancamiento consolidado (Deuda Neta a Flujo) continuó su tendencia a la baja hacia nuestra meta de 2.5 veces, impulsado por un Flujo mejor de lo esperado y el uso disciplinado del capital que se reflejó en una menor Deuda Neta. Este fue el segundo trimestre consecutivo desde el 2T20 en que el apalancamiento neto consolidado de ALFA fue menor de tres veces. También tenemos el compromiso de acelerar el desapalancamiento a través de iniciativas estratégicas como la potencial venta de Axtel. El equipo de Axtel continúa interactuando activamente con los posibles compradores que están interesados en su unidad de Infraestructura.

- ii. **Enfoque en los negocios clave.** Estamos enfocados en impulsar el valor subyacente de nuestros negocios principales para complementar el gran potencial del proceso de transformación de ALFA. “Desarrollar nuevas fuentes de ingresos” es uno de los tres pilares estratégicos en los que Sigma se centra para potenciar su crecimiento. Sigma avanzó significativamente durante el 2T21 para comenzar el despliegue de productos *Plant-Based* en diferentes regiones bajo una nueva marca global. Además, “Tastech by Sigma”, el programa de aceleración para colaborar con *startups* y *scaleups* de alto impacto, llevó a cabo su *Selection Day* luego de recibir más de 360 solicitudes de participantes de 23 países. Doce nuevas empresas de vanguardia fueron elegidas para realizar pruebas piloto junto con Sigma en sus cuatro regiones.

Otro evento reciente relacionado con Sigma fue la publicación de su Informe de Sustentabilidad 2020, que describe la estrategia de sustentabilidad de la Compañía y el progreso en sus Objetivos de Sustentabilidad para 2025. Esto refleja el compromiso de ALFA hacia los temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), incluso cada uno de sus negocios principales publicó sus Informes de Sustentabilidad. Los invitamos a conocer más sobre cómo nuestras Compañías incorporan principios de sustentabilidad y contribuyen a hacer de este mundo un lugar mejor.

Además, Alpek concluyó la adquisición de una planta de peletización y reciclaje de PET de última generación en Pensilvania, EE. UU. por US \$96 millones; alineado con su pilar estratégico a largo plazo de “Fomentar una Economía Circular”. Esta transacción reafirma la posición de Alpek como el reciclador de PET más grande de América y permitirá a la Compañía lograr su objetivo de suministrar un 25% de contenido de PET reciclado a ciertos clientes antes de lo previsto. Alpek espera arrancar la producción en esa planta en el 3T21.

- iii. **Impulsar la independencia de los negocios.** Celebramos que Nemark y Controladora Nemark estén buscando las aprobaciones necesarias de los accionistas para fusionar las dos entidades en una. Este es un acontecimiento positivo para liberar valor en Nemark al simplificar su estructura de accionistas; lo cual es relevante para los accionistas de ALFA, que recibieron acciones de Controladora Nemark como parte de nuestra estrategia de Liberación de Valor.

En lo que se refiere a los servicios que ALFA proporciona a los negocios, continuamos enfocados en lograr su independencia a través de un proceso gradual y ordenado. Con base en los resultados iniciales del análisis conjunto para determinar la asignación más adecuada de las capacidades corporativas, algunas transferencias de personal entre ALFA y sus subsidiarias comenzaron durante el 2T21.

Por otra parte, realizaremos una Asamblea Extraordinaria de Accionistas el 29 de julio de 2021 para proponer la fusión entre “ALFA Corporativo”, nuestra empresa de servicios corporativos, y “ALFA S.A.B.” - la entidad listada que controla las subsidiarias a las que se prestan dichos servicios. La fusión propuesta, así como una enmienda al artículo 2 de los estatutos sociales de ALFA, son requeridas bajo la nueva ley de subcontratación en México. Es importante señalar que este asunto no está relacionado con la estrategia de Liberación de Valor de ALFA. Invitamos a todos nuestros accionistas a asegurarse de que sus acciones estén representadas ya que es necesario un registro del 75% para instalar la Asamblea.

El Flujo récord en el primer semestre de 2021 destaca la resiliencia de nuestros negocios y reafirma nuestra perspectiva optimista de la recuperación en marcha. Entramos a esta nueva era en una posición sólida para continuar aprovechando el impulso positivo y cumplir nuestros objetivos.”

Manténganse bien y seguros,

**Álvaro Fernández**



## ALFA (BMV: ALFAA) Resultados Financieros Consolidados

### ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	(% ) 2T21 vs.					Acum. '21	Acum. '20	Var. %
	2T21	1T21	2T20	1T21	2T20			
Ingresos Totales	3,731	3,388	2,789	10	34	7,119	6,050	18
Utilidad Bruta	844	878	548	(4)	54	1,722	1,189	45
Gastos de Operación y otros	(504)	(498)	(463)	(1)	(9)	(1,002)	(861)	(16)
Utilidad de Operación (Pérdida)	340	380	84	(10)	303	720	329	119
Resultado Financiero Neto	(78)	(167)	(34)	53	(128)	(245)	(254)	3
Participación en Resultados de Asociadas	0	0	(4)	184	106	0	(3)	98
Impuestos a la Utilidad	(99)	(16)	(37)	(526)	(165)	(115)	119	(196)
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	164	197	8	(17)	1,865	360	191	89
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas <sup>1</sup>	0	0	(119)	-	100	0	(127)	100
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	164	197	(111)	(17)	247	360	64	463
Participación Controladora	99	154	(88)	(35)	213	253	82	210
<i>Flujo</i>	<i>496</i>	<i>535</i>	<i>263</i>	<i>(7)</i>	<i>89</i>	<i>1,031</i>	<i>679</i>	<i>52</i>
<i>Flujo/Ingresos (%)</i>	<i>13.3</i>	<i>15.8</i>	<i>9.4</i>			<i>14.5</i>	<i>11.2</i>	

<sup>1</sup> Desglose de la Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 10.

Los **Ingresos Totales** en el 2T21 sumaron US \$3,731 millones, cifra 34% superior en comparación con el 2T20. El incremento estuvo impulsado principalmente por mayores precios consolidados promedio y el aumento en volumen de Alpek, así como una recuperación mejor de la esperada del canal de *Foodservice* y tendencias de tipo de cambio favorables en Sigma. Los Ingresos acumulados sumaron US \$7,119 millones, un incremento del 18% comparado con el primer semestre del 2020 (ver tabla 2).

El **Flujo** sumó US \$496 millones, 89% más año contra año impulsado principalmente por Alpek. El Flujo de este trimestre incluye una ganancia neta de US \$48 millones por partidas extraordinarias relacionadas con Alpek, compuestas principalmente por una ganancia no-erogable de inventario por US \$18 millones y US \$29 millones en efecto positivo de arrastre. El efecto positivo de arrastre en Alpek refleja el impacto estimado por las variaciones en los precios de las materias primas entre el momento en que fueron compradas y su consumo. Como recordatorio, Alpek simplificó el cálculo de su Flujo Comparable, integrando el efecto de arrastre como una partida extraordinaria desde el 1T21. Las cifras de Flujo Comparable previas al 1T21 han sido ajustadas para reflejar este cambio. El Flujo acumulado sumó US \$1,031 millones, un incremento de 52% año contra año, cifra récord en un primer semestre.

Ajustando partidas extraordinarias en todos los periodos, el Flujo Comparable de ALFA fue de US \$449 millones, US \$414 millones y US \$334 millones en el 2T21, 1T21 y 2T20, respectivamente. El Flujo Comparable de ALFA aumentó 34% año contra año, impulsado por el crecimiento del 51%, 17% y 15% en Alpek, Axtel y Sigma, respectivamente. El Flujo Acumulado Comparable sumó US \$863 millones, un incremento de 27% año contra año (ver tablas 3, 4 y 5).

La **Utilidad de Operación** fue de US \$340 millones, cifra mayor a los US \$84 millones reportados en el 2T20, reflejando el aumento en el Flujo explicado anteriormente. La Utilidad de Operación acumulada fue de US \$720 millones, contra los US \$329 millones del primer semestre del 2020 (ver tabla 3).

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue de US \$78 millones, cifra mayor a los US \$34 millones en el 2T20 debido a que la reducción del 13% en los Gastos Financieros Netos fue más que compensada por menores ganancias cambiarias en el 2T21 comparado al 2T20, relacionadas a la apreciación del Peso Mexicano. El RIF acumulado sumó US \$245 millones, un decremento del 3% año contra año (ver tabla 6).

La **Utilidad Neta Mayoritaria** fue de US \$99 millones en el 2T21 comparada con la pérdida de US \$88 millones en el 2T20, derivado de una mayor Utilidad de Operación en el 2T21 y una pérdida de US \$119 millones en Operaciones Discontinuas que impactaron al 2T20. La mayor Utilidad de Operación y el efecto por Operaciones Discontinuas fueron parcialmente contrarrestadas por mayores RIF e Impuestos a la Utilidad. La Utilidad Neta Mayoritaria acumulada sumó US \$253 millones, comparada con los US \$82 millones en el primer semestre del 2020, impulsados por una mayor Utilidad de Operación en el 2021. El incremento en la Utilidad de Operación acumulada fue parcialmente contrarrestado por un mayor Impuesto a la Utilidad. Es importante notar que el Impuesto a la Utilidad en el primer semestre del 2020 se benefició por un Impuesto Diferido positivo, relacionado con la depreciación del Peso Mexicano (ver tabla 7).

### CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

	(% ) 2T21 vs.					Acum. '21	Acum. '20	Var. %
	2T21	1T21	2T20	1T21	2T20			
Flujo	496	535	263	(7)	89	1,031	679	52
Capital Neto de Trabajo	25	(275)	20	109	25	(251)	(33)	(661)
Inversiones y Adquisiciones	(183)	(79)	(85)	(132)	(115)	(262)	(167)	(57)
Gastos Financieros Netos	(81)	(131)	(93)	38	13	(212)	(188)	(13)
Impuestos a la Utilidad	(54)	(159)	(63)	66	14	(213)	(252)	15
Dividendos	(122)	(48)	0	(155)	-	(169)	(133)	(27)
Otras Fuentes / Usos	(29)	(8)	(69)	(274)	58	(37)	22	(270)
Disminución (Incremento) en Deuda de Operaciones Discontinuas <sup>1</sup>	0	0	(290)	-	100	0	(290)	100
Deuda Neta de Operaciones Discontinuas - Nemark	0	0	0	-	-	0	0	-
<b>Disminución (Aumento) en Deuda Neta</b>	<b>52</b>	<b>(165)</b>	<b>(317)</b>	<b>132</b>	<b>116</b>	<b>(112)</b>	<b>(363)</b>	<b>69</b>

<sup>1</sup> Desglose de la Disminución (Incremento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas se muestra en la Tabla 11.

La **Deuda Neta** al cierre del 2T21 sumó US \$4,811 millones, un decremento del 28% año contra año y 1% comparado con el 1T21. En términos absolutos, la Deuda Neta consolidada de ALFA ha disminuido en US \$ 1,829 millones desde el 2T20; esta disminución se compone de US \$1,515 millones de Operaciones Discontinuas asociadas a la escisión de Nemark y US \$314 millones derivados de una sólida generación de flujo de efectivo.

Al 30 de junio de 2021, el efectivo fue de US \$1,478 millones, US \$82 millones más trimestre contra trimestre. Al cierre del 2T21, ALFA tenía US \$2,619 millones en líneas de crédito disponibles. Las razones financieras al cierre del 2T21 fueron: Deuda Neta a Flujo de 2.6 veces y Cobertura de Intereses de 5.0 veces, en comparación con 3.3 y 4.2 veces en el 2T20, respectivamente y ajustado por Operaciones Discontinuas (ver tabla 8).

El **Capital Neto de Trabajo** contribuyó US \$25 millones a la reducción de Deuda Neta durante el 2T21. Las contribuciones positivas al Capital Neto de Trabajo por parte de Sigma y Alpek fueron parcialmente contrarrestadas por la inversión en Axtel. La inversión acumulada en Capital Neto de Trabajo fue de US \$251 millones debido principalmente al efecto de mayores precios de materias primas en Alpek.

Las **Inversiones (Capex) y Adquisiciones** sumaron US \$183 millones en el 2T21, monto 115% mayor en comparación con el 2T20. Alpek representó la mayoría del Capex durante el trimestre ya que finalizó la adquisición de la planta de vanguardia de CarbonLITE para el reciclaje y peletización de PET en Pensilvania, EE.UU. por US \$96 millones. El resto de las inversiones fueron utilizadas para mantenimiento y reemplazo de activos menores a nivel de las subsidiarias. El Capex acumulado sumó US \$255 millones en comparación con los US \$173 millones del primer semestre de 2020.

Los **Dividendos** de US \$ 122 millones en el 2T21 están integrados por los US \$99 millones pagados a los accionistas de ALFA el 7 de abril de 2021, de acuerdo con lo aprobado en la Asamblea de Accionistas de ALFA, además de los dividendos pagados a accionistas minoritarios por las subsidiarias. Los Dividendos acumulados sumaron US \$169 millones en comparación con los US \$133 millones en el primer semestre de 2020. Los Dividendos acumulados pagados a los accionistas de ALFA en el primer semestre de 2021 sumaron US \$124 millones.

### EVENTOS RECIENTES - ALFA

Guía 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guía de Flujo 2021 fue revisada al alza por los buenos resultados y perspectivas mejores de lo esperado en Alpek; guía de Capex también revisada al alza para reflejar la última actualización de Alpek.</li> </ul>																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(US \$ Millones)</th> <th>Revisado 2T21</th> <th>Revisado 1T21</th> <th>Anterior 2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">Flujo</td> <td>ALFA<sup>1</sup></td> <td>1,767</td> <td>1,637</td> <td>1,448</td> </tr> <tr> <td>Alpek<sup>2</sup></td> <td>880</td> <td>750</td> <td>561</td> </tr> <tr> <td>Sigma</td> <td>725</td> <td>725</td> <td>725</td> </tr> <tr> <td>Axtel</td> <td>209</td> <td>209</td> <td>209</td> </tr> </tbody> </table>	(US \$ Millones)		Revisado 2T21	Revisado 1T21	Anterior 2021	Flujo	ALFA <sup>1</sup>	1,767	1,637	1,448	Alpek <sup>2</sup>	880	750	561	Sigma	725	725	725	Axtel	209	209	209
	(US \$ Millones)		Revisado 2T21	Revisado 1T21	Anterior 2021																		
	Flujo	ALFA <sup>1</sup>	1,767	1,637	1,448																		
Alpek <sup>2</sup>		880	750	561																			
Sigma		725	725	725																			
Axtel		209	209	209																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(US \$ Millones)</th> <th>Revisado 2T21</th> <th>Anterior 2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">Capex</td> <td>ALFA</td> <td>628</td> <td>588</td> </tr> <tr> <td>Alpek</td> <td>250</td> <td>210</td> </tr> <tr> <td>Sigma</td> <td>270</td> <td>270</td> </tr> <tr> <td>Axtel</td> <td>98</td> <td>98</td> </tr> </tbody> </table>	(US \$ Millones)		Revisado 2T21	Anterior 2021	Capex	ALFA	628	588	Alpek	250	210	Sigma	270	270	Axtel	98	98						
(US \$ Millones)		Revisado 2T21	Anterior 2021																				
Capex	ALFA	628	588																				
	Alpek	250	210																				
	Sigma	270	270																				
	Axtel	98	98																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">(US \$ / Barril)</th> <th>Revisado 2T21</th> <th>Revisado 1T21</th> <th>Anterior 2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Supuestos</td> <td>Prom. Brent</td> <td>70</td> <td>63</td> <td>48</td> </tr> </tbody> </table>	(US \$ / Barril)		Revisado 2T21	Revisado 1T21	Anterior 2021	Supuestos	Prom. Brent	70	63	48												
(US \$ / Barril)		Revisado 2T21	Revisado 1T21	Anterior 2021																			
Supuestos	Prom. Brent	70	63	48																			
	<p>1 - Incluye US \$115 millones por partidas extraordinarias de Alpek (Flujo comparable ALFA US \$1,652 millones)</p> <p>2 - Incluye US \$115 millones por partidas extraordinarias (Flujo Comparable Alpek: US \$765 millones)</p>																						
Liberación de Valor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativa transformacional para maximizar la valuación – eliminar el descuento de conglomerado.</li> <li>Transición gradual y ordenada hacia negocios totalmente independientes (vs. conglomerado).</li> <li>Transferencia de autonomía absoluta a los accionistas de ALFA.</li> <li>Compromiso de mantener una sólida posición financiera durante el proceso de transformación.</li> <li>Avance estable del plan transformacional, enfocado en tres directrices clave de implementación:             <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir la deuda – Objetivo de 2.5 veces Deuda Neta a Flujo.</li> <li>Enfoque en los negocios clave – Sigma, Alpek y Axtel.</li> <li>Promover la independencia de los negocios – transición de capacidades de servicio compartidas.</li> </ul> </li> </ul>																						

Fideicomiso NAFINSA ("FN")	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vehículo por medio del cual inversionistas extranjeros pueden adquirir acciones de ALFA, creado en 1991.</li><li>• FN alcanzó su umbral en 2020.</li><li>• ALFA obtuvo con éxito todas las aprobaciones regulatorias y completó las enmiendas necesarias para ampliar el umbral máximo del FN al 75% de las acciones de ALFA en circulación.</li><li>• El umbral aprobado del 75% equivale a 3,681,908,265 acciones, con base en el número de acciones de ALFA en circulación al 30 de junio de 2021.</li><li>• Con base en cifras proporcionadas por Nacional Financiera, S.N.C., el número de acciones de ALFA propiedad de inversionistas extranjeros al 30 de junio de 2021 era de 2,467,228,355, equivalente al 50.26% de las acciones de ALFA en circulación.</li><li>• El nuevo umbral otorga un amplio espacio para que los inversionistas extranjeros continúen invirtiendo en ALFA.</li></ul>
Asamblea Extraordinaria de Accionistas de ALFA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Asamblea Extraordinaria de Accionistas a llevarse a cabo el 29 de julio de 2021 para proponer:<ul style="list-style-type: none"><li>○ La fusión de ALFA Corporativo y ALFA S.A.B.</li><li>○ Enmienda al artículo 2 de los estatutos sociales de ALFA S.A.B. (Objeto Social).</li></ul></li><li>• ALFA Corporativo es la empresa de servicios corporativos y ALFA S.A.B., la entidad listada que controla las subsidiarias a las que se prestan dichos servicios.</li><li>• ALFA S.A.B. es la entidad que subsiste.</li><li>• La fusión propuesta, así como la enmienda al artículo 2 de los estatutos sociales de ALFA S.A.B., son requeridas bajo la nueva ley de subcontratación en México.</li><li>• Estos cambios darían a ALFA la flexibilidad para continuar dando servicios a sus subsidiarias en tanto la iniciativa de Liberación de Valor es completada.</li></ul>

## Resultados por Empresa

### Sigma – ALIMENTOS



46% de los Ingresos de ALFA en el 2T21

#### INFORMACIÓN RELEVANTE

- Ingresos y Flujo récord para un segundo trimestre debido a las iniciativas de administración ingresos e iniciativas de reducción de gastos.
- Recuperación mejor de la esperada del canal de *Foodservice*.
- La presión de los costos de materias primas fue parcialmente compensada por el aumento del 5% del precio promedio en moneda local.
- Apalancamiento Neto de 2.4 veces sustentado por un sólido rendimiento operativo.
- Pago de dividendos por US \$51 millones durante el 2T21.

#### INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% 2T21 vs.)		Acum.'21	Acum.'20	Var.%
				1T21	2T20			
<b>Volumen (ktons)</b>	<b>428</b>	<b>419</b>	<b>422</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>847</b>	<b>864</b>	<b>(2)</b>
México	212	201	197	6	7	413	414	-
Europa	109	113	110	(4)	(2)	221	231	(4)
EE.UU.	84	81	91	3	(7)	165	170	(2)
Latam	24	24	24	(1)	(2)	47	49	(4)
<b>Ingresos</b>	<b>1,707</b>	<b>1,613</b>	<b>1,470</b>	<b>6</b>	<b>16</b>	<b>3,320</b>	<b>3,107</b>	<b>7</b>
México	714	637	527	12	35	1,351	1,206	12
Europa	583	576	535	1	9	1,159	1,107	5
EE.UU.	300	289	298	4	1	589	567	4
Latam	111	110	110	-	1	221	228	(3)
<b>Flujo</b>	<b>182</b>	<b>181</b>	<b>159</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>363</b>	<b>327</b>	<b>11</b>
México	107	93	73	15	48	200	163	23
Europa	32	38	21	(17)	52	70	46	51
EE.UU.	33	38	56	(12)	(41)	71	98	(28)
Latam	10	12	9	(17)	12	22	20	13
<b>Inversiones y Adquisiciones<sup>1</sup></b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>(10)</b>	<b>(13)</b>	<b>65</b>	<b>58</b>	<b>11</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>1,728</b>	<b>1,781</b>	<b>1,996</b>	<b>(3)</b>	<b>(13)</b>	<b>1,728</b>	<b>1,996</b>	<b>(13)</b>
Deuda Neta/Flujo UDM*	2.4	2.6	2.9					
Cobertura de Intereses <sup>2</sup> UDM*	6.4	5.8	5.5					

\* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

2 Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos

### ESTADO DE RESULTADOS (US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
Ingresos Totales	1,707	1,613	1,470	6	16	3,320	3,107	7
Utilidad Bruta	477	472	415	1	15	948	866	10
Gastos de Operación y otros	(350)	(345)	(309)	(1)	(13)	(695)	(647)	(7)
Utilidad de Operación (Pérdida)	127	127	106	-	20	254	219	16
Resultado Financiero Neto	(64)	(30)	0	(114)	-	(94)	(2)	-
Participación en Resultados de Asociadas	0	0	0	-	-	0	0	-
Impuestos a la Utilidad	(46)	(15)	(36)	(206)	28	(61)	(7)	(818)
Utilidad Neta Consolidada (Pérdida)	17	81	69	(80)	(76)	98	210	(53)
<i>Flujo</i>	<i>182</i>	<i>181</i>	<i>159</i>	<i>-</i>	<i>15</i>	<i>363</i>	<i>327</i>	<i>11</i>
<i>Flujo/Ingresos (%)</i>	<i>10.7</i>	<i>11.2</i>	<i>10.8</i>			<i>10.9</i>	<i>10.5</i>	

El **Volumen** aumentó 2% secuencialmente y 1% en comparación con el 2T20 impulsado por México. La recuperación del canal de *Foodservice* incrementó en 70% año contra año y 15% secuencialmente, contribuyendo al crecimiento del Volumen acumulado durante el trimestre.

Los **Precios promedio** en moneda local aumentaron 5%, con México, EE. UU., y Latam alcanzando tasas medias-altas de crecimiento de un dígito impulsadas por las iniciativas de administración de los ingresos en respuesta a los mayores costos de las materias primas. Mientras tanto, los precios promedio en Europa han mostrado un ligero aumento en moneda local.

Los **Ingresos** sumaron US \$1,707 millones, un incremento de 16% año contra año. Los Ingresos Consolidados récord fueron impulsados por un desempeño mejor de lo esperado del canal de *Foodservice* y una tendencia del tipo de cambio favorable. México, EE. UU. y Europa registraron ingresos más altos para un segundo trimestre. En moneda local, los ingresos fueron 6% mayores comparados con el año anterior, explicados por sólidos resultados en México y Latam. Los Ingresos en monedas locales, incrementaron 16% en México, 5% en Latam, y 1% en EE. UU. y se mantuvieron sin cambios en Europa comparado con el año anterior (ver tabla 13).

Los Ingresos Acumulados sumaron US \$3,320 millones, 7% mayores año contra año y en línea con la Guía de Sigma. En moneda local, los Ingresos Acumulados aumentaron 2% año contra año.

El **Flujo** del trimestre fue de US \$182 millones, 15% mayor año contra año impulsado por una recuperación pronunciada en el canal de *Foodservice*. Los fuertes resultados en México (+48%), Europa (+52%) y Latam (+12%) fueron parcialmente contrarrestados por una caída en EE. UU. (-41%) atribuible a presiones temporales en los márgenes debido a mayores costos de materias primas y a una base más alta de comparación en la región por el efecto de compras anticipadas de los consumidores. Es importante destacar que el Flujo del canal de *Foodservice* fue mayor (11%) a los niveles previos a la pandemia (2T19) por primera vez desde el inicio de la crisis. En moneda local, el Flujo consolidado incrementó 9% comparado con el año anterior.

El margen de Flujo consolidado de Sigma fue 10.7%, ya que México, Europa y Latam incrementaron sus márgenes comparados con el 2T20. En contraste, EE. UU. experimentó una contracción debido a presiones temporales sobre los costos de materias primas explicadas anteriormente.

El Flujo Acumulado sumó US \$363 millones, un 11% mayor comparado con el mismo periodo de 2020, y 5% mayor a niveles pre-COVID. El margen de Flujo durante el primer semestre del 2021 fue 10.9% comparado con 10.5% en 1S20. En moneda local, el Flujo Acumulado fue 6% mayor año contra año.

La **Utilidad de Operación** fue de US \$127 millones, 20% más que los US \$106 millones reportados en el 2T20, reflejando el incremento en el Flujo explicado anteriormente. La Utilidad de Operación Acumulada fue de US \$254 millones, 16% más año contra año (ver tabla 14).

El **Resultado Integral de Financiamiento (RIF)** fue de US \$64 millones, cifra superior a los US \$0 millones reportados en el 2T20, debido a que una pérdida cambiaria en el 2T21 relacionada con la apreciación del Peso Mexicano fue parcialmente compensada por una disminución del 22% en Gastos Financieros Netos. El RIF acumulado fue de US \$94 millones, mayor a los US \$2 millones año contra año, explicado principalmente por pérdidas cambiarias en el 1S21 en comparación con ganancias en el 1S20, relacionadas con fluctuaciones del Peso Mexicano (ver tabla 15).

La **Utilidad Neta** fue de US \$17 millones en el 2T21 en comparación con los US \$69 millones de 2T20, debido principalmente a un mayor Resultado Integral de Financiamiento (RIF) y un Impuesto a la Utilidad superior año contra año. El Impuesto a la Utilidad del 2T20 incluyó una mayor ganancia en impuestos diferidos asociados principalmente a la depreciación del Peso Mexicano en comparación con el 2T21. La Utilidad Neta para el 1S21 disminuyó 53% a US \$98 millones en comparación con el mismo periodo de 2020 como resultado de un RIF e Impuesto a la Utilidad mayores.



### CAMBIO EN DEUDA NETA (US \$ MILLONES)

			(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var.%	
	2T21	1T21	2T20	1T21				2T20
Flujo	182	181	159	-	15	363	327	11
Capital Neto de Trabajo	30	(52)	(22)	157	236	(23)	(129)	82
Inversiones y Adquisiciones	(31)	(34)	(35)	10	13	(65)	(58)	(11)
Gastos Financieros Netos	(27)	(29)	(34)	9	23	(56)	(68)	17
Impuestos a la Utilidad	(19)	(41)	(25)	54	23	(60)	(119)	50
Dividendos	(51)	(50)	0	(3)	-	(101)	0	-
Otras Fuentes / Usos	(31)	0	(1)	-	-	(6)	88	(107)
<b>Disminución (Aumento) en Deuda Neta</b>	<b>53</b>	<b>(25)</b>	<b>41</b>	<b>313</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>

La **Deuda Neta** fue de US \$1,728 millones, cifra 13% y 3% menor en comparación con el 2T20 y el 1T21, respectivamente. En términos absolutos, la Deuda Neta disminuyó US \$268 millones en comparación con el 2T20 debido a un sólido desempeño en Flujo, una mejora en el Capital Neto de Trabajo y un menor ritmo de inversión. Sin embargo se espera que el Capex se acelere en el 2S21.

El efectivo totalizó US \$814 millones al final del 2T21, aumentando US \$159 millones año contra año e incrementando US \$65 millones comparado con el 2T21. Aproximadamente el 75% del efectivo se encuentra en Dólares americanos y Euros. Las razones financieras al final del 2T21 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo 2.4 veces y Cobertura de Intereses 6.4 veces (ver tabla 16).

El **Capital Neto de Trabajo** disminuyó US \$30 millones durante el 2T21, reflejando optimizaciones principalmente en México y Europa. El Capital Neto de Trabajo acumulado fue de US \$23 millones, 82% menor en comparación con los US \$129 millones invertidos durante 2020.

Las **Inversiones (Capex) y Adquisiciones** sumaron US \$31 millones en el 2T21, una disminución del 13% año contra año. Cerca del 75% de las Inversiones y Adquisiciones se usaron para mantenimiento, mientras que el resto se invirtió en proyectos de optimización y expansión. Las Inversiones y Adquisiciones acumuladas sumaron US \$65 millones, un incremento del 11% año contra año. Ciertas limitaciones relacionadas con la pandemia derivaron en menores Inversiones y Adquisiciones durante el 1S21. Sin embargo, se espera que las Inversiones y Adquisiciones se aceleren en el 2S21.

Los **Dividendos** pagados durante el primer trimestre de 2021 fueron por US \$51 millones, mientras que los Dividendos Acumulados alcanzaron los US \$101 millones.

### COMENTARIOS DE LA INDUSTRIA - SIGMA

#### Confianza de los consumidores, venta de alimentos al menudeo y restricciones derivadas de la pandemia

Durante el segundo trimestre, el canal de *Foodservice* de Sigma continuó experimentando una fuerte recuperación con un aumento de 199% en los ingresos año contra año, alcanzó alrededor del 83% de los niveles pre-pandemia (2019). Los Ingresos de *Foodservice* se consideran una métrica relevante de movilidad y consumo fuera del hogar para la compañía. Al mismo tiempo, el indicador de confianza del consumidor muestra niveles más altos en la mayoría de las regiones a pesar del reciente aumento de los casos de COVID-19.

A medida que continúe la aplicación de vacunas, se espera que la recuperación económica y la confianza de los consumidores sigan mejorando. Es probable que esto ocurra a un ritmo más rápido en los países desarrollados.

En México, el indicador de confianza del consumidor reportado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) muestra una recuperación significativa con un promedio de 43.3 puntos; el nivel más alto desde el inicio de la pandemia, y una mejora secuencial de 1.5 puntos en comparación con el 1T21. Las ventas mismas tiendas reportadas por la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) en Pesos Mexicanos aumentaron 34% año contra año, en promedio durante el 2T21, frente a una base comparable baja del 2T20.

A principios de julio, más del 25% de la población mexicana ha recibido al menos una dosis de la vacuna contra el COVID-19. El sistema de semáforo del gobierno mexicano del 18 de julio de 2021, indica que 5 estados son considerados “Naranja”, 8 son considerados “Amarillos” y el resto están en estado “Verde”. Sin embargo, varios estados han implementado restricciones en respuesta a un reciente aumento de casos. Estas medidas contemplan la limitación del aforo en tiendas y restaurantes, el cierre de gimnasios y cines, entre otras.

En EE. UU., el índice de confianza del consumidor reportado por *The Conference Board* incrementó 32% año contra año en el 2T21. Asimismo, las ventas al detalle de alimentos reportadas por la Oficina del Censo de EE. UU. aumentaron 2.9% en comparación con el 2T20.

De acuerdo con el Centro de Control y Prevención de Enfermedades (CDC), más del 50% de la población estadounidense recibió al menos una dosis de la vacuna. Se han establecido ciertas restricciones a los viajes.

En Europa, el índice promedio de confianza del consumidor, reportado por la Comisión Europea, mejoró a un -5.5% desde un -8.8% año contra año. Durante el mismo periodo, las ventas al detalle de alimentos medidas por Eurostat muestran una recuperación promedio del 1.9% al compararse con el 2T20.

Aproximadamente el 44% de la población europea ha recibido al menos una dosis de la vacuna contra el COVID-19. España, Portugal, Italia, Francia, Bélgica y Alemania han alcanzado niveles de vacunación superiores al 50% de su población y al 24% en el caso de Rumanía. Se están aplicando restricciones a los viajes y otras medidas preventivas para disminuir los contagios. Estas incluyen limitaciones en la capacidad de los restaurantes, uso obligatorio de mascarillas, así como pruebas a viajeros y cuarentenas.

### Tipo de cambio

El tipo de cambio promedio del Peso Mexicano frente al Dólar estadounidense mostró una apreciación del 16% año contra año, durante el trimestre. En contraste, el tipo de cambio promedio Euro-Dólar mostró una apreciación del 9%, año contra año. La combinación de monedas de Sigma frente al Dólar en Latam tuvo un efecto neto negativo de alrededor del 4% año contra año, durante el trimestre.

### Materias primas

Los precios de las materias primas han experimentado presiones inflacionarias que fueron amplificadas por una serie de factores como el aumento de los costos de alimentación (granos), los impactos en la oferta causados por enfermedades como la gripe porcina africana (PPA) y los cambios en la demanda de los consumidores en medio de la pandemia del COVID-19.

Durante el 2T21 los precios del jamón de cerdo en EE.UU. aumentaron 20% en una base secuencial y 117% año contra año. Estos aumentos consideran una base comparable baja, ya que los precios del jamón de cerdo alcanzaron niveles históricamente bajos durante el 2T20 y el 3T20. Si se compara con el precio promedio del jamón de cerdo de US \$0.7 por libra desde 2013, los precios promedio durante el trimestre estuvieron un 12% por arriba. Mientras que los precios del jamón de puerco en Europa se mantuvieron relativamente estables durante el trimestre. En promedio, los precios de la paleta, el jamón y el *lean hog* fueron 14%, 11% y 22% más altos en base secuencial, y -1%, 1% y 5% en comparación con el 2T20, respectivamente. Al final de junio de 2021 el precio de jamón de puerco fue 2.4 euros por kilogramo, cerca de 9% por debajo de su nivel más alto en el trimestre.

La continua y fuerte demanda de carne de ave, la disminución de los inventarios y las interrupciones de la oferta causadas por los acontecimientos ocurridos durante el primer trimestre de 2021 aumentaron la presión sobre los precios. Los precios de los muslos de pavo y de otras carnes de ave aumentaron hasta un 38% secuencialmente, continuando la tendencia al alza observada durante el primer trimestre, y aumentaron entre un 10% y un 152% año contra año. Se espera que los precios disminuyan durante la segunda mitad del año, aunque es probable que se mantengan por encima de los observados en años anteriores. Es importante destacar que los contratos anuales, como los que Sigma celebra con sus proveedores, tienen precios más bajos que los observados en los mercados spot.

### RESULTADOS POR REGIÓN - SIGMA

Durante el 2T21, los Ingresos en México contribuyeron con el 42% del total, mientras que Europa representó el 34%, EE.UU. el 18%, y Latam el 6%.

En **México**, los Ingresos en Pesos Mexicanos durante el 2T21 incrementaron 16% año contra año, debido principalmente a un aumento del 7% en volumen impulsado por la recuperación del canal de *Foodservice*, e iniciativas de administración de ingresos en respuesta a mayores costos de materias primas. El Flujo, en moneda local, incrementó 27%, impulsado por una fuerte recuperación del canal de *Foodservice*, así como iniciativas de ahorro de gastos y costos. Excluyendo los resultados de *Foodservice*, los Ingresos y el Flujo aumentaron 6% y 1% contra el 2T20, respectivamente.

Los Ingresos y Flujo acumulados fueron US \$1,351 millones y US \$200 millones, 12% y 22% mayores comparados con el mismo período del año anterior, respectivamente. En moneda local los Ingresos y Flujo acumulados aumentaron 6% y 16%, respectivamente.

En **Europa**, durante el trimestre, los Ingresos en Euros permanecieron estables. En contraste, el Flujo del segundo trimestre, en moneda local, creció un 39% año contra año, principalmente por los menores costos de materia prima durante la primera mitad del trimestre. Excluyendo los resultados de *Foodservice*, los Ingresos y el Flujo disminuyeron 2% e incrementaron 48% contra el 2T20, respectivamente.

Los Ingresos y Flujo acumulados fueron US \$1,159 millones y US \$70 millones, 5% y 51% mayores año contra año, respectivamente. En moneda local, los Ingresos y Flujo acumulados disminuyeron 4% e incrementaron 39%, respectivamente.

La compañía sigue trabajando para mejorar los resultados en sus operaciones europeas. Las iniciativas incluyen reformulaciones de productos, el fortalecimiento de la cadena de suministro, la reestructuración de líneas de producción y el ahorro en gastos de administración y ventas. Además, se eliminaron 280 SKUs de baja rentabilidad como parte del Plan de Expansión de Margen Europeo de Sigma.

En 1S21 España y Portugal impulsaron el crecimiento en los productos *Plant-Based* con incrementos en utilidad bruta de 45% y 82%, respectivamente. Mientras que la categoría de Snacking en Europa aumentó 25% su utilidad bruta.

En **EE.UU.** los Ingresos fueron US \$300 millones en el 2T21, 1% mayores en comparación con el mismo periodo de 2020. El incremento en Ingresos es explicado por mayores precios promedio atribuidos a un efecto de mezcla por mayores ventas del negocio de productos tradicionales de Europa, además de iniciativas de administración de ingresos que contrarrestaron parcialmente los mayores costos de materias primas. Por otro lado, el volumen fue 7% menor año contra año ya que la compañía estaba comparando contra un volumen más alto de lo normal en la región debido al efecto de las compras anticipadas de los consumidores. En comparación con pre-COVID 2019, el volumen incrementó 3%.

El Flujo en la región fue de US \$33 millones, una disminución de 41% año contra año. Los mayores costos de materias primas fueron parcialmente mitigados por contratos de costos fijos de carne e iniciativas de administración de ingresos. Además, la compañía continuará implementado acciones para mitigar contratiempos relacionados con la escasez de mano de obra y el aumento de los costos de transporte en EE. UU.

Los Ingresos y Flujo acumulados fueron US \$589 millones y US \$71 millones, 4% mayores y 28% menores año contra año, respectivamente. La disminución en Flujo se explica principalmente por eventos aislados del 1T21 y costos de materia prima mayores a los esperados durante el 2T21.

En **Latam** los Ingresos en monedas locales incrementaron 5% año contra año con *Foodservice* mostrando una recuperación significativa desde el 2T20. Como resultado, el Flujo fue 16% mayor, impulsado por las iniciativas de reducción de costos y gastos. Excluyendo los resultados de *Foodservice*, los Ingresos y el Flujo disminuyeron 3%, año contra año.

Los Ingresos y Flujo acumulados fueron US \$221 millones y US \$22 millones, una disminución del 3% y un incremento del 13% año contra año, respectivamente. En moneda local, los Ingresos acumulados permanecieron constantes y el Flujo acumulado incrementó 13%.

EVENTOS RECIENTES - SIGMA

<p><i>Growth</i></p>	<p><b>Plant-Based</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los ingresos de <i>Plant-Based</i> incrementaron 9% durante 1S21, año contra año.</li> <li>• Se ha asignado personal a los equipos globales en los mercados clave (EE. UU., Europa y México).</li> <li>• Se completó un programa detallado de conocimiento del consumidor para desarrollar una plataforma diferenciada de <i>Plant-Based</i> en EE. UU. y Europa.</li> <li>• Avances significativos durante el 2T21 para comenzar el despliegue de productos <i>Plant-Based</i> en diferentes regiones bajo una nueva marca global.</li> </ul> <p><b>Snacking</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las ventas de la categoría de Snacking crecieron 36% en ventas año contra año en el 2T21 y 19% acumulado durante el año.</li> <li>• Continua investigación sobre el consumidor en EE. UU., España, Alemania y México para identificar las ocasiones de consumo objetivo y ofrecer una propuesta de valor, incluyendo una nueva marca global de snacks.</li> </ul> <p><b>Grill House</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Crecimiento a una tasa mensual compuesta del 16%; con operaciones en 3 ciudades mexicanas y con planes de apertura para 4 ciudades más durante 2021.</li> </ul>
<p><i>Tastech by Sigma</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Segunda edición recibió aplicaciones de 360+ <i>startups</i> y <i>scaleups</i> de 23 países, superando las 123 aplicaciones y 19 países de la primera generación.</li> <li>• El “<i>Selection Day</i>” fue en junio, donde doce <i>startups</i> de vanguardia fueron elegidas para iniciar pruebas piloto con Sigma en las 4 regiones.</li> </ul>
<p>Innovación</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 320+ nuevos productos lanzados durante el primer semestre de 2021 y 1,400+ en los últimos 36 meses.</li> <li>• Los productos lanzados en los últimos 36 meses representaron 10% de las Ingresos del 2T21.</li> </ul>

Sustentabilidad	<ul style="list-style-type: none"><li>• La Comunidad de Sustentabilidad está formada por un equipo multidisciplinario con más de 260 colaboradores en todo el mundo.</li><li>• Publicación del Informe de Sustentabilidad 2020, que ofrece información detallada sobre la estrategia de sustentabilidad de Sigma y los avances en sus objetivos de Sustentabilidad para 2025.</li><li>• Visita el <a href="#">sitio web</a> de sustentabilidad de Sigma para mayor información.</li></ul>
Coberturas financieras	<ul style="list-style-type: none"><li>• A junio de 2021, los contratos de <i>forwards</i> de tipo de cambio de Sigma ascendieron a US \$650 millones con un tipo de cambio promedio de \$21.01 MXN/USD, suficientes para cubrir sus necesidades en Dólares estadounidenses para los próximos 12 meses.</li></ul>

(Ver "Estados Financieros" un análisis más detallado del resultado 2T21 de Sigma).

### Alpek (BMV: ALPEKA) – PETROQUÍMICOS

50% de los ingresos de ALFA en el 2T21



### INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% 2T21 vs.)		Acum. '21	Acum. '20	Var. %
				1T21	2T20			
<b>Volumen Total (ktons)</b>	<b>1,201</b>	<b>1,230</b>	<b>1,109</b>	<b>(2)</b>	<b>8</b>	<b>2,431</b>	<b>2,293</b>	<b>6</b>
Poliéster	945	996	933	(5)	1	1,941	1,900	2
Plásticos y Químicos	256	234	176	9	45	490	393	25
<b>Ingresos</b>	<b>1,849</b>	<b>1,614</b>	<b>1,175</b>	<b>15</b>	<b>57</b>	<b>3,463</b>	<b>2,608</b>	<b>33</b>
Poliéster	1,183	1,069	925	11	28	2,252	2,020	12
Plásticos y Químicos	610	471	221	29	175	1,080	521	107
<b>Flujo</b>	<b>273</b>	<b>324</b>	<b>74</b>	<b>(16)</b>	<b>268</b>	<b>597</b>	<b>185</b>	<b>223</b>
Poliéster	134	184	33	(27)	305	318	91	248
Plásticos y Químicos	136	123	40	10	237	260	89	191
Otros	3	17	1	(81)	278	20	4	364
<b>Flujo Comparable<sup>1</sup></b>	<b>225</b>	<b>203</b>	<b>149</b>	<b>11</b>	<b>51</b>	<b>429</b>	<b>296</b>	<b>45</b>
Poliéster	102	89	102	14	-	192	196	(2)
Plásticos y Químicos	120	97	46	23	158	217	96	126
Otros	3	17	1	(81)	278	20	4	364
<b>Inversiones y Adquisiciones<sup>2</sup></b>	<b>132</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>333</b>	<b>390</b>	<b>162</b>	<b>42</b>	<b>290</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>1,247</b>	<b>1,219</b>	<b>1,428</b>	<b>2</b>	<b>(13)</b>	<b>1,247</b>	<b>1,428</b>	<b>(13)</b>
Deuda Neta/Flujo UDM*	1.3	1.6	1.9					
Cobertura de Intereses <sup>3</sup> UDM*	7.3	5.8	6.9					

\* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Excluye partidas extraordinarias

2 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

3 Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos

El **Volumen** sumó 1.201 millones de toneladas, 8% superior al del 2T20, estableciendo un récord en una cifra de segundo trimestre impulsada principalmente por Plásticos y Químicos. El segmento de Plásticos y Químicos aumentó impulsado por la reciente adquisición del negocio de estirénicos en EE.UU. así como por una fuerte demanda en comparación con el 2T20, que se vio afectada por cierres en las industrias de construcción y automotriz. El Volumen Acumulado aumentó 25% año contra año al ajustar por la adquisición del negocio de estirénicos. El volumen en el segmento de poliéster incrementó 1% ya que la producción local de PTA se vio afectada por una sequía prolongada en Altamira, México. El volumen acumulado aumentó 6% en comparación con el 1S20, reflejando la fuerte demanda durante el 1S21.

Los **Ingresos** sumaron US \$1,849 millones en el 2T21 y US \$3,463 acumulados al año, cifras 57% y 33% mayores año contra año y en comparación con el 1S20, respectivamente. El aumento en Ingresos ha sido impulsado por una demanda sólida y precios promedio mayores, ante el alza de precios del paraxileno, propileno y otras materias primas.



El **Flujo** fue de US \$273 millones, cifra 268% superior al 2T20, incluyendo una ganancia no-erogable por inventarios de US \$18 millones y un efecto positivo por arrastre de US \$29 millones. Como recordatorio, el efecto positivo de arrastre en Alpek refleja el impacto estimado por las variaciones en los precios de las materias primas entre el momento en que fueron compradas y su consumo. Por esta razón, es considerado como una partida extraordinaria en los cálculos del Flujo Comparable de Alpek a partir del 1T21. Como recordatorio, Alpek simplificó el cálculo de su Flujo Comparable, integrando el efecto de arrastre como una partida extraordinaria desde el 1T21. Las cifras de Flujo Comparable previas al 1T21 han sido ajustadas para reflejar este cambio.

El **Flujo Comparable** fue de US \$225 millones, cifra 51% mayor al 2T20, impulsado por el segmento de Plásticos y Químicos. En particular, el Flujo contribuido por los negocios de polipropileno y poliestireno expandible ha incrementado como resultado de una sólida demanda y efecto positivo mayor al esperado en los márgenes de polipropileno causado por el vórtice polar en 1T21. El Flujo Comparable acumulado fue de US \$429 millones, 45% mayor al 1S20.

Las **Inversiones y Adquisiciones** en el 2T21 sumaron US \$132 millones, en comparación con US \$27 millones en el 2T20. El incremento refleja los US \$96 millones pagados por la planta de CarbonLITE. Las Inversiones y Adquisiciones acumuladas sumaron US \$162 millones, cifra 290% mayor al 1S20.

La **Deuda Neta** fue de US \$1,247 millones, monto 13% menor y 2% mayor en comparación con el 2T20 y 1T21, respectivamente. En términos absolutos, la Deuda Neta disminuyó US \$181 millones año contra año, debido al incremento acelerado del Flujo. La caja de efectivo al final del segundo trimestre fue de US \$476 millones. Las razones financieras al cierre del 2T21 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo de 1.3 veces y una Cobertura de Intereses de 7.3 veces.

### EVENTOS RECIENTES – ALPEK

<p>Guía 2021 revisada</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Guía 2021 de Flujo de Alpek se revisó al alza en función de que se esperan márgenes más sólidos en el futuro y a los fuertes resultados del 1S21.</li> <li>• Guía 2021 Revisada:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supuestos                 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Precio promedio de referencia del crudo Brent: US \$70 por barril (anterior US \$63 por barril).</li> <li>○ Margen de referencia asiático de PET integrado: US \$300 por tonelada (anterior US \$245 por tonelada).</li> </ul> </li> <li>• Flujo                 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Flujo Reportado: US \$880 millones (anterior US \$750 millones).</li> <li>○ Flujo Comparable: US \$765 millones (anterior US \$675 millones).</li> </ul> </li> <li>• Capex                 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ US \$250 millones reflejando la reciente adquisición de la planta de rPET de CarbonLITE (anterior US \$210 millones).</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
<p>Adquisición de CarbonLITE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Concluyó la adquisición de la planta de vanguardia de CarbonLITE para la producción de rPET.</li> <li>• Fue adquirido por US \$96 millones, libres de deuda.</li> <li>• Transacción alineada con el pilar del plan de crecimiento estratégico a largo plazo de Alpek, “Fomentando una Economía Circular”.</li> <li>• Una de las mayores plantas integrada de rPET en América; reafirma la posición de Alpek como el mayor reciclador de PET de la región.</li> <li>• Permite a Alpek alcanzar el objetivo de suministrar a sus clientes un 25% de contenido de PET reciclado antes de lo previsto.</li> <li>• Alpek espera comenzar la producción en esta planta en el 3T21.</li> </ul>
<p>Pago de Dividendo</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Durante el 2T21 Alpek pagó dividendos de US \$128 millones, previamente aprobados en la Asamblea Anual de Accionistas.</li> </ul>
<p>Progreso en ASG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alpek fue incluida en el S&amp;P/BMV Total Mexico ESG Index, reflejando avances en las métricas ASG.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Reducción del 8.7% de las emisiones de carbono de tipo 1 y 2.</li> <li>○ Reducción en el consumo total de agua del 7.7%.</li> </ul> </li> <li>• Lanzamiento del proyecto <i>Evergreen</i>, un esfuerzo enfocado en definir analíticamente objetivos y planes de acción para mejorar en todos los temas materiales ASG. Se espera que concluya antes del final de año.</li> </ul>

(Ver “Apéndice – Reportes 2T21 de Empresas Listadas” para el reporte 2T21 completo de Alpek).

### Axtel (BMV: AXTELCPO) – TI Y TELECOM




4% de los Ingresos de ALFA en el 2T21

### INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
<b>Ingresos</b>	<b>149</b>	<b>140</b>	<b>132</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>288</b>	<b>289</b>	<b>-</b>
Servicios - Empresarial	94	93	82	2	14	187	185	1
Servicios - Gobierno	16	17	19	(3)	(15)	33	46	(29)
Infraestructura	69	60	56	14	23	130	115	12
Eliminaciones	(31)	(30)	(26)	(1)	(17)	(61)	(57)	6
<b>Flujo</b>	<b>57</b>	<b>45</b>	<b>53</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>102</b>	<b>208</b>	<b>(51)</b>
<b>Inversiones y Adquisiciones<sup>1</sup></b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>(6)</b>	<b>31</b>	<b>54</b>	<b>(43)</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>625</b>	<b>627</b>	<b>593</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>625</b>	<b>593</b>	<b>5</b>
Deuda Neta/Flujo UDM*	3.1	3.2	1.9					
Cobertura de Intereses <sup>2</sup> UDM*	3.4	3.2	4.5					

\* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

2 Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos

Los **Ingresos** sumaron US \$149 millones, 13% mayores año contra año, impulsados por la mejora de los ingresos de terceros en la unidad de Infraestructura y el crecimiento del segmento de Servicios Empresariales. En moneda local, los ingresos disminuyeron 3% año contra año debido al decremento de 7% en la unidad de Servicios que fue parcialmente compensado por un incremento de 5% en la de unidad de Infraestructura. Los Ingresos acumulados fueron US \$288 millones, similares al primer semestre del 2020 dado que el crecimiento en la unidad de Infraestructura fue contrarrestado por los menores ingresos en el segmento de Servicios de Gobierno.

El **Flujo** sumó US \$57 millones, cifra 8% mayor año contra año. Ajustando por la ganancia no recurrente de US \$4 millones por la venta de concesiones de espectro no usadas en el 2T20, el Flujo comparable fue 17% mayor al del 2T20, debido principalmente a la apreciación del Peso Mexicano. En moneda local, el Flujo Comparable del 2T21 incrementó en 1% año contra año debido a que el crecimiento del 12% de la unidad de Infraestructura fue contrarrestado por un menor Flujo en la unidad de Servicios. El Flujo acumulado fue de US \$102 millones, 51% menor año contra año, debido a las ganancias extraordinarias de US \$111 millones durante el 2020, las cuales incluyen la ganancia no recurrente por la venta de los Centros de Datos. Ajustando por partidas extraordinarias, el Flujo Comparable acumulado incrementó 5% en comparación con el mismo periodo del año pasado, impulsado por la unidad de Infraestructura. En moneda local, el Flujo Comparable acumulado disminuyó 1% año contra año.

Las **Inversiones y Adquisiciones** sumaron US \$17 millones en el 2T21, comparadas con US \$18 millones en el 2T20. Las inversiones acumuladas fueron de US \$31 millones, 43% por debajo del 2S20, las cuales incluyeron una inversión no recurrente de US \$22 millones para la renovación de las frecuencias de espectro.

La **Deuda Neta** al cierre del 2T21 fue de US \$625 millones, 5% mayor en comparación con el 2T20 y similar en comparación con el 1T21. En términos absolutos, la Deuda Neta creció US \$32 millones año contra año principalmente por una disminución bruta de US \$86 millones en deuda; un incremento de US \$27 millones en deuda no-erogable causado por la apreciación de 16% del Peso Mexicano; y a una disminución de US \$91 millones en efectivo. El efectivo sumó US \$66 millones al final del segundo trimestre. Las razones financieras cerraron en el 2T21 de la siguiente manera: Deuda Neta de Caja a Flujo de 3.1 veces y Cobertura de Intereses de 3.4 veces.

### EVENTOS RECIENTES – AXTEL

Proceso de Venta Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantiene acercamientos con compradores potenciales que han mostrado interés por su unidad de Infraestructura.</li> <li>Se compartirán mayores detalles en el momento apropiado.</li> </ul>
Certificaciones y reconocimientos a la Unidad de Servicios (Alestra)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alestra recibió certificaciones y reconocimientos de varios socios tecnológicos como la de Socio Platino de <i>DELL Technologies</i>, <i>AWS Direct Connect</i> y <i>VMware Cloud Verified</i>.</li> <li>Esto refuerza la posición de Axtel como el proveedor líder con más de 25 años de experiencia en la industria Mexicana de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones.</li> </ul>
Coberturas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coberturas por tipo de cambio de US \$46 millones.</li> <li>Tasa promedio <i>forward</i> de aproximadamente 20 pesos por dólar.</li> <li>Axtel tiene coberturas por aproximadamente 70% de sus inversiones y sus obligaciones de pago de intereses hasta noviembre de 2021.</li> <li>Axtel continuará administrando sus obligaciones en dólares para reducir volatilidad del Flujo de efectivo.</li> </ul>
Programa de Recompra de Acciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.5 millones de acciones totales recompradas en el año.</li> </ul>

(Ver “Apéndice – Reportes 2T21 de Empresas Listadas” para el reporte 2T21 completo de Axtel).

## Newpek - PETRÓLEO Y GAS



Desde la decisión de ALFA de salir del negocio de petróleo y gas, y la posterior venta de las formaciones Eagle Ford y Edwards, Newpek se ha convertido en una parte significativamente más pequeña de ALFA.

Por consiguiente, los resultados financieros de Newpek ya no se muestran como partidas desglosadas. La información relacionada con las operaciones restantes de Newpek está disponible en las tablas 17, 18 y 19 (pág. 39).

**Nemak** (BMV: NEMAKA) – AUTOPARTES DE ALUMINIO



De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los Resultados Consolidados de ALFA deben contabilizar a Nemak como Operaciones Discontinuas debido a la escisión de este negocio.

Detalles adicionales relacionados a los efectos de Operaciones Discontinuas en los resultados consolidados de ALFA están disponibles en las tablas 9, 10 y 11.

Es importante destacar que la contabilidad de Nemak como Operaciones Discontinuas en los estados financieros de ALFA terminó el 14 de diciembre de 2020.

Para el análisis de los resultados operativos, favor de consultar el Reporte Trimestral del 2T21 de Nemak.

## INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 2T21

Fecha: jueves, 22 de julio de 2021

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)

Teléfono: EE.UU.: +1-877-451-6152  
Internacional: +1-201-389-0879  
México: 800-522-0034

Clave: 13720839

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=145401>

Repetición: <http://www.alfa.com.mx/Rl/conferencia.htm>

### Acerca de ALFA

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), empresa que ha desarrollado un portafolio diversificado de negocios líderes con operaciones globales: Sigma, compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Alpek, uno de los más grandes productores a nivel mundial de poliéster (PTA, PET y fibras) y líder en el mercado mexicano de polipropileno, poliestireno expandible y caprolactama. Axtel, compañía de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) que sirve a los mercados empresarial y gubernamental en México. Newpek, empresa que realiza operaciones en la industria de hidrocarburos en México. En 2020, ALFA generó ingresos por \$263,867 millones de Pesos (US \$12,325 millones) y Flujo de Operación de \$32,597 millones de Pesos (US \$1,536 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, en la Bolsa de Madrid. Para más información, visite [www.alfa.com.mx](http://www.alfa.com.mx)

### Sobre la preparación de este reporte

Este comunicado puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. Estas incertidumbres incluyen, pero no se limitan a, riesgos relacionados con la pandemia COVID-19, tales como alcance y duración del brote, implementación de acciones de respuesta gubernamentales y medidas restrictivas, disponibilidad de trabajadores y contratistas debido a enfermedades o restricciones como quedarse en casa, interrupciones de las cadenas de suministro y otros impactos en el negocio o en la capacidad de la Compañía para ejecutar planes de continuidad del negocio. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en esta versión. El informe presenta información financiera no auditada. Las cifras se presentan en Pesos mexicanos o Dólares estadounidenses, según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. Las razones financieras se calculan en Dólares estadounidenses. Debido al redondeo de cifras, pueden producirse pequeñas diferencias al calcular los cambios porcentuales de un período a otro.



## Tablas

### ALFA

Tabla 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	2T21 vs.		Acum.'21 vs. Acum.'20
	1T21	2T20	
Volumen Total	0.2	5.7	3.5
Volumen Nacional	4.5	11.6	7.6
Volumen Extranjero	(6.1)	(2.6)	(2.0)
Precios Promedio en Pesos	8.3	8.7	6.8
Precios Promedio en Dólares	9.9	26.5	13.6

Tabla 2 | VENTAS

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var.%
				1T21	2T20			
<b>Ventas Totales</b>								
Millones de Pesos	74,801	68,918	65,108	9	15	143,719	129,963	11
Millones de Dólares	3,731	3,388	2,789	10	34	7,119	6,050	18
<b>Ventas Nacionales</b>								
Millones de Pesos	30,910	27,952	23,128	11	34	58,862	48,058	22
Millones de Dólares	1,542	1,375	991	12	56	2,917	2,250	30
<b>Ventas en el Extranjero</b>								
Millones de Pesos	43,891	40,966	41,980	7	5	84,857	81,905	4
Millones de Dólares	2,189	2,013	1,798	9	22	4,203	3,800	11
En el Extranjero / Total (%)	59	59	64			59	63	

Tabla 3 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var.%
				1T21	2T20			
<b>Utilidad de Operación</b>								
Millones de Pesos	6,825	7,736	1,917	(12)	256	14,561	6,706	117
Millones de Dólares	340	380	84	(10)	303	720	329	119
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	9,955	10,886	6,099	(9)	63	20,842	14,262	46
Millones de Dólares	496	535	263	(7)	89	1,031	679	52
<b>Flujo/Ingresos (%)*</b>	13.3	15.8	9.4			14.5	11.2	

\*Margen de Flujo denominado en Dólares

Tabla 4 | PARTIDAS EXTRAORDINARIAS (US \$ Millones)

Compañía	Partidas Extraordinarias	2T21	1T21	2T20	Acum. '21	Acum. '20
Alpek	Ganancia (Pérdida) por Inventarios	18	63	(42)	81	(59)
	Ganancia (Pérdida) por Efecto de Arrastre	29	58	(39)	87	(59)
	Gastos Legales y otros	1	(0)	6	1	6
	<b>Total Alpek (previo)</b>	<b>19</b>	<b>63</b>	<b>(36)</b>	<b>82</b>	<b>(53)</b>
	<b>Total Alpek (con efecto de arrastre)<sup>1</sup></b>	<b>48</b>	<b>121</b>	<b>(75)</b>	<b>169</b>	<b>(111)</b>
Axtel	Ganancia venta de Espectro	-	-	4	-	4
	Ganancia venta de Centros de Datos	-	-	-	-	107
	<b>Total Axtel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>111</b>
ALFA	<b>Efecto Total en EBITDA (previo)</b>	<b>19</b>	<b>63</b>	<b>(32)</b>	<b>82</b>	<b>59</b>
	<b>Efecto Total en EBITDA (con efecto de arrastre)<sup>1</sup></b>	<b>48</b>	<b>121</b>	<b>(71)</b>	<b>169</b>	<b>0</b>

1 Partidas extraordinarias incluyen "Ganancia (pérdida) por efecto de arrastre" empezando en 1T21. Las cifras totales de periodos anteriores incluyen el efecto de arrastre para propósitos comparativos.

Tabla 5 | FLUJO DE OPERACIÓN COMPARABLE (US \$ Millones)

Compañía	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum. '21	Acum. '20	Var. %
				1T21	2T20			
<b>ALFA</b>	<b>449</b>	<b>414</b>	<b>334</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>863</b>	<b>678</b>	<b>27</b>
Alpek	225	203	149	11	51	429	296	45
Sigma	182	181	159	-	15	363	327	11
Axtel	57	45	49	26	17	102	97	5
Newpek	(3)	(3)	(8)	(13)	57	(6)	(13)	52
ALFA Flujo/Ventas (%)	12.0	12.2	12.0			12.1	11.2	

Tabla 6 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum. '21	Acum. '20	Var. %
				1T21	2T20			
Gastos Financieros	(89)	(136)	(106)	35	16	(225)	(211)	(7)
Productos Financieros	8	7	13	9	(38)	16	26	(40)
Gastos Financieros Netos	(81)	(129)	(93)	37	13	(210)	(186)	(13)
Ganancia (Pérdida) Cambiara	2	(39)	58	106	(96)	(36)	(69)	47
RIF Capitalizado	0	0	0	14	104	0	0	43
Resultado Integral de Financiamiento	(78)	(167)	(34)	53	(128)	(245)	(254)	3
Costo Promedio de Pasivos (%)	4.9	7.7	5.1			6.3	5.5	

Tabla 7 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	164	197	(111)	(17)	247	360	64	463
Interés Minoritario	64	43	(23)	50	380	107	(18)	701
Interés Mayoritario	99	154	(88)	(35)	213	253	82	210
Utilidad por Acción (Dólares)	0.02	0.03	(0.02)	(36)	(213)	0.05	0.02	213
Prom. Acciones en Circulación (millones)	4,909	4,909	4,941			4,909	4,976	

Tabla 8 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.	
				1T21	2T20
<b>Activo</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,473	1,393	2,360	6	(38)
Clientes	1,229	1,027	1,092	20	13
Inventarios	1,933	1,771	2,306	9	(16)
Otros activos circulantes	791	790	869	-	(9)
Activos circulantes de operaciones discontinuas <sup>1</sup>	0	0	0	-	-
<b>Total activo circulante</b>	<b>5,425</b>	<b>4,981</b>	<b>6,627</b>	<b>9</b>	<b>(18)</b>
Inversión en asociadas y otras	438	450	467	(3)	(6)
Propiedades, planta y equipo, neto	4,420	4,255	6,682	4	(34)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	2,201	2,201	2,859	0	(23)
Otros activos no circulantes	833	847	1,476	(2)	(44)
<b>Total Activo</b>	<b>13,317</b>	<b>12,734</b>	<b>18,112</b>	<b>5</b>	<b>(26)</b>
<b>Pasivo y Capital Contable</b>					
Deuda	162	188	1,135	(14)	(86)
Proveedores	2,406	2,064	2,582	17	(7)
Otros pasivos circulantes	972	1,054	1,351	(8)	(28)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas <sup>1</sup>	0	0	0	-	-
<b>Total pasivo circulante</b>	<b>3,540</b>	<b>3,306</b>	<b>5,068</b>	<b>7</b>	<b>(30)</b>
Deuda (incluye costos de emisión)	5,788	5,728	7,453	1	(22)
Beneficios a empleados	238	225	269	6	(12)
Otros pasivos	829	826	1,030	-	(20)
<b>Total de pasivo</b>	<b>10,396</b>	<b>10,086</b>	<b>13,820</b>	<b>3</b>	<b>(25)</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>2,921</b>	<b>2,648</b>	<b>4,292</b>	<b>10</b>	<b>(32)</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>13,317</b>	<b>12,734</b>	<b>18,112</b>	<b>5</b>	<b>(26)</b>
Deuda Neta	4,811	4,864	6,640	(1)	(28)
Deuda Neta/Flujo*	2.6	2.9	3.3		
Cobertura de intereses*	5.0	4.3	4.2		

\* Veces. UDM = últimos 12 meses.

<sup>1</sup> Desglose de las partidas del Balance General de las Operaciones Discontinuas se muestran en la tabla 9

Tabla 9 | ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA OPERACIONES DISCONTINUAS – NEMAK  
(US \$ MILLONES)

	3T20
Activo Circulante	1,719
Activo no Circulante	3,336
<b>Total Activo</b>	<b>5,055</b>
Pasivo Circulante	1,500
Pasivo no Circulante	1,833
<b>Total Pasivo</b>	<b>3,333</b>

Tabla 10 | ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONES DISCONTINUAS – NEMAK (US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% 2T21 vs.)	
				1T21	2T20
Ventas Totales	0	0	403	-	(100)
Utilidad Bruta	0	0	(29)	-	100
Gastos de Operación y otros	0	0	(79)	-	100
Flujo	0	0	(37)	-	100
<b>Utilidad de Operación (Pérdida)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(108)</b>	-	<b>100</b>
Resultado Financiero Neto	0	0	(27)	-	100
Participación en Resultados de Asociados	0	0	(1)	-	100
Impuestos a la Utilidad	0	0	17	-	(100)
<b>Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(119)</b>	-	<b>100</b>
Otros efectos asociados a la Escisión de Nemark (ALFA)	0	0	0	-	-
<b>Utilidad (Pérdida) Operaciones Discontinuas (ALFA)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(119)</b>	-	<b>100</b>

Tabla 11 | CAMBIO EN DEUDA NETA OPERACIONES DISCONTINUAS – NEMAK (US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% 2T21 vs.)		Acum. '21	Acum. '20	Var. %
				1T21	2T20			
Flujo	0	0	(37)	-	100	0	105	(100)
Capital Neto de Trabajo	0	0	(178)	-	100	0	(204)	100
Inversiones y Adquisiciones	0	0	(42)	-	100	0	(139)	100
Gastos Financieros Netos	0	0	(19)	-	100	0	(37)	100
Impuestos a la Utilidad	0	0	(1)	-	100	0	(15)	100
Dividendos	0	0	0	-	-	0	0	-
Otras Fuentes / Usos	0	0	(13)	-	100	0	0	-
<b>Disminución (Aumento) en Deuda Neta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(290)</b>	-	-	<b>0</b>	<b>(290)</b>	<b>100</b>

### SIGMA

Tabla 12 | SIGMA - CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

	2T21 vs.		Acum.'21 vs. Acum.'20
	1T21	2T20	
Volumen Total	2.3	1.4	(2.0)
Precios Promedio en Pesos	2.0	(1.6)	2.3
Precios Promedio en Dólares	3.5	14.5	9.0

Tabla 13 | SIGMA – VENTAS (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
<b>Ventas Totales</b>								
Millones de Pesos	34,229	32,811	34,287	4	-	67,039	66,856	-
Millones de Dólares	1,707	1,613	1,470	6	16	3,320	3,107	7
En el Extranjero / Total (%)	58	61	64			59	61	

Tabla 14 | SIGMA - UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
<b>Utilidad de Operación</b>								
Millones de Pesos	2,546	2,578	2,458	(1)	4	5,124	4,741	8
Millones de Dólares	127	127	106	-	20	254	219	16
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	3,651	3,689	3,695	(1)	(1)	7,340	7,070	4
Millones de Dólares	182	181	159	-	15	363	327	11

Tabla 15 | SIGMA - RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
Gastos Financieros	(30)	(31)	(39)	3	24	(61)	(75)	18
Productos Financieros	2	3	4	(6)	(40)	5	6	(20)
Gastos Financieros Netos	(28)	(29)	(35)	3	22	(56)	(69)	18
Ganancia (Pérdida) Cambiara	(37)	(1)	35	-	(204)	(38)	67	(157)
RIF Capitalizado	0	0	0	-	-	0	0	-
Resultado Integral de Financiamiento	(64)	(30)	0	(114)	-	(94)	(2)	-
Costo Promedio de Pasivos (%)	4.3	4.4	4.7			4.3	4.4	

Tabla 16 | SIGMA - BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.	
				1T21	2T20
<b>Activo</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	811	746	652	9	24
Clientes	238	210	194	13	23
Inventarios	843	782	885	8	(5)
Otros activos circulantes	206	217	200	(5)	3
<b>Total activo circulante</b>	<b>2,098</b>	<b>1,956</b>	<b>1,931</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
Inversión en asociadas y otras	7	7	5	3	35
Propiedades, planta y equipo, neto	1,631	1,613	1,582	1	3
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	1,548	1,543	1,502	-	3
Otros activos no circulantes	224	244	254	(9)	(12)
<b>Total Activo</b>	<b>5,507</b>	<b>5,363</b>	<b>5,274</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Pasivo y Capital Contable</b>					
Deuda	56	57	230	(2)	(76)
Proveedores	1,134	1,023	999	11	14
Otros pasivos circulantes	369	367	335	1	10
<b>Total pasivo circulante</b>	<b>1,560</b>	<b>1,448</b>	<b>1,564</b>	<b>8</b>	<b>-</b>
Deuda (incluye costos de emisión)	2,474	2,461	2,407	1	3
Beneficios a empleados	93	87	79	7	18
Otros pasivos	224	222	206	1	8
<b>Total de pasivo</b>	<b>4,350</b>	<b>4,217</b>	<b>4,256</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Total capital contable</b>	<b>1,157</b>	<b>1,146</b>	<b>1,018</b>	<b>1</b>	<b>14</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>5,507</b>	<b>5,363</b>	<b>5,274</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Deuda Neta	1,728	1,781	1,996	(3)	(13)
Deuda Neta/Flujo*	2.4	2.6	2.9		
Cobertura de intereses*	6.4	5.8	5.5		

\* Veces. UDM = últimos 12 meses.

### NEWPEK

Tabla 17 | NEWPEK - VENTAS (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
<b>Volumen (MBPED)<sup>1</sup></b>	1.3	1.4	4.8	(7)	(72)	1.4	5.6	(76)
<b>Ventas Totales</b>								
Millones de Pesos	66	51	172	29	(62)	117	489	(76)
Millones de Dólares	3	3	7	31	(55)	6	24	(75)
<b>Ventas Nacionales</b>								
Millones de Pesos	63	49	102	30	(38)	112	256	(56)
Millones de Dólares	3	2	4	31	(28)	6	12	(55)
<b>Ventas en el Extranjero</b>								
Millones de Pesos	3	2	70	18	(96)	5	233	(98)
Millones de Dólares	-	-	3	20	(95)	-	11	(98)
En el Extranjero / Total (%)	4	5	41			5	48	

<sup>1</sup> Miles de barriles de petróleo equivalentes por día.

Tabla 18 | NEWPEK - UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum.'21	Acum.'20	Var. %
				1T21	2T20			
<b>Utilidad de Operación</b>								
Millones de Pesos	(74)	(65)	(920)	(14)	92	(139)	(1,073)	87
Millones de Dólares	(4)	(3)	(39)	(15)	91	(7)	(47)	85
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	(69)	(60)	(184)	(15)	62	(129)	(297)	56
Millones de Dólares	(3)	(3)	(8)	(16)	57	(6)	(13)	52
<b>Inversiones y Adquisiciones</b>								
Millones de Dólares	(3)	(1)	(4)	(110)	30	(4)	(10)	57

Tabla 19 | NEWPEK - BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20
Activos Totales	564	553	545
Pasivo Total	195	214	326
Capital Contable	369	340	220
Deuda Neta	(12)	(16)	(6)
Deuda Neta/Flujo*	(0.3)	(0.4)	0.1
Cobertura de intereses*	(4.0)	(3.8)	7.8

\* Veces. UDM = últimos 12 meses

## Estados Financieros

ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

	Jun 21	Mar 21	Jun 20	(% Jun 21 vs.)	
				Mar 21	Jun 20
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	29,160	28,699	54,210	2	(46)
Clientes	24,328	21,159	25,079	15	(3)
Otras cuentas y documentos por cobrar	5,647	6,001	8,066	(6)	(30)
Inventarios	38,280	36,489	52,975	5	(28)
Otros activos circulantes	10,014	10,284	11,899	(3)	(16)
Activos circulantes de operaciones discontinuas	0	0	0	-	-
<b>Total activo circulante</b>	<b>107,429</b>	<b>102,632</b>	<b>152,229</b>	<b>5</b>	<b>(29)</b>
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	8,667	9,265	10,734	(6)	(19)
Propiedad, planta y equipo	87,522	87,679	153,496	(0)	(43)
Activos intangibles	43,594	45,346	65,683	(4)	(34)
Otros activos no circulantes	16,503	17,454	33,915	(5)	(51)
<b>Total activo</b>	<b>263,715</b>	<b>262,376</b>	<b>416,057</b>	<b>1</b>	<b>(37)</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>					
<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>					
Vencimiento en un año de la deuda a largo plazo	1,914	3,048	3,908	(37)	(51)
Préstamos bancarios y documentos por pagar	1,301	829	22,160	57	(94)
Proveedores	47,646	42,527	59,313	12	(20)
Otros pasivos circulantes	19,237	21,724	31,034	(11)	(38)
Pasivos circulantes de operaciones discontinuas	0	0	0	-	-
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>70,098</b>	<b>68,127</b>	<b>116,415</b>	<b>3</b>	<b>(40)</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO:</b>					
Deuda a largo plazo	114,627	118,028	171,203	(3)	(33)
Impuestos diferidos	9,626	9,953	13,216	(3)	(27)
Otros pasivos	6,794	7,065	10,440	(4)	(35)
Estimación de remuneraciones al retiro	4,719	4,641	6,183	2	(24)
<b>Total pasivo</b>	<b>205,864</b>	<b>207,815</b>	<b>317,456</b>	<b>(1)</b>	<b>(35)</b>
<b>CAPITAL CONTABLE:</b>					
Capital Contable de la participación controladora:					
Capital social	170	170	205	-	(17)
Capital ganado	41,568	39,281	74,002	6	(44)
Total Capital Contable de la participación controladora:	41,738	39,451	74,207	6	(44)
Total Capital Contable de la participación no controladora:	16,115	15,110	24,395	7	(34)
<b>Total capital contable</b>	<b>57,852</b>	<b>54,562</b>	<b>98,601</b>	<b>6</b>	<b>(41)</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>263,715</b>	<b>262,376</b>	<b>416,057</b>	<b>1</b>	<b>(37)</b>
Razón circulante	1.5	1.5	1.3		
Pasivo a capital contable consolidado	3.6	3.8	3.2		



### ALFA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

#### ESTADO DE RESULTADOS

Información en Millones de Pesos Nominales

	2T21	1T21	2T20	Acum.'21	Acum'20	2T21 vs. (%)	
						1T21	2T20
Ventas netas	74,801	68,918	65,108	143,719	129,963	9	15
Nacionales	30,910	27,952	23,128	58,862	48,058	11	34
Exportación	43,891	40,966	41,980	84,857	81,905	7	5
Costo de ventas	(57,872)	(51,065)	(52,354)	(108,938)	(104,437)	(13)	(11)
Utilidad bruta	16,930	17,853	12,754	34,781	25,526	(5)	33
Gastos de operación y otros	(10,104)	(10,117)	(10,838)	(20,222)	(18,819)	-	7
Utilidad de operación	6,825	7,736	1,917	14,560	6,707	(12)	256
Costo integral de financiamiento, neto	(1,564)	(3,406)	(784)	(4,969)	(5,377)	54	(99)
Participación en resultados de asociadas	6	(6)	(100)	(1)	(73)	200	106
Utilidad antes de la siguiente provisión	5,267	4,323	1,032	9,590	1,257	22	410
Provisión para:							
Impuestos a la utilidad	(1,988)	(328)	(856)	(2,316)	2,523	(506)	(132)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	3,279	3,996	176	7,274	3,780	(18)	-
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas	0	0	(2,774)	0	(2,952)	-	100
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>3,279</b>	<b>3,996</b>	<b>(2,598)</b>	<b>7,274</b>	<b>828</b>	<b>(18)</b>	<b>226</b>
<b>Resultado del interés minoritario</b>	<b>1,287</b>	<b>869</b>	<b>(507)</b>	<b>2,155</b>	<b>(557)</b>	<b>48</b>	<b>354</b>
<b>Resultado del interés mayoritario</b>	<b>1,992</b>	<b>3,127</b>	<b>(2,090)</b>	<b>5,119</b>	<b>1,386</b>	<b>(36)</b>	<b>195</b>
Flujo de operación	9,955	10,886	6,099	20,842	14,262	(9)	63
Cobertura de intereses*	5.0	4.2	4.1	5.0	4.1		

\*Veces. UDM = Últimos 12 meses

### Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Información en Millones de Pesos Nominales

Activo	Jun 21	Mar 21	Jun 20	(% Jun 21 vs.)	
				Mar 21	Jun 20
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	16,066	15,380	14,982	4	7
Efectivo restringido	24	25	41	(4)	(43)
Clientes, neto	4,715	4,335	4,453	9	6
Impuestos sobre la renta por recuperar	680	900	554	(25)	23
Inventarios	16,690	16,119	20,341	4	(18)
Otros activos circulantes	3,373	3,547	3,994	(5)	(16)
<b>Total activo circulantes</b>	<b>41,548</b>	<b>40,306</b>	<b>44,366</b>	<b>3</b>	<b>(6)</b>
Propiedad, planta y equipo, neto	32,290	33,233	36,352	(3)	(11)
Activos intangibles, neto	16,490	17,143	18,742	(4)	(12)
Crédito mercantil	14,168	14,641	15,752	(3)	(10)
Impuestos diferidos a la utilidad	3,564	4,119	4,271	(13)	(17)
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	137	139	118	(1)	16
Otros activos no circulantes	863	917	1,558	(6)	(45)
<b>Total activo no circulante</b>	<b>67,512</b>	<b>70,193</b>	<b>76,793</b>	<b>(4)</b>	<b>(12)</b>
<b>Total activo</b>	<b>109,060</b>	<b>110,499</b>	<b>121,159</b>	<b>(1)</b>	<b>(10)</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>					
<b>PASIVO CIRCULANTE:</b>					
Deuda circulante	445	458	497	(3)	(10)
Documentos por pagar	662	720	725	(8)	(9)
Proveedores	22,466	21,080	22,957	7	(2)
Impuesto a la utilidad por pagar	525	594	802	(12)	(35)
Provisiones	118	126	114	(7)	3
Otros pasivos circulantes	6,633	6,812	10,835	(3)	(39)
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>30,850</b>	<b>29,789</b>	<b>35,930</b>	<b>4</b>	<b>(14)</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE:</b>					
Deuda a largo plazo	47,007	48,632	53,056	(3)	(11)
Documentos por pagar	1,980	2,067	2,238	(4)	(12)
Impuestos diferidos a la utilidad	3,722	3,865	4,273	(4)	(13)
Beneficios a empleados	1,842	1,793	1,813	3	2
Provisiones largo plazo	83	87	93	(4)	(10)
Impuestos sobre la renta por pagar	623	616	370	1	68
Otros pasivos no circulantes	35	35	4	-	823
<b>Total pasivo a largo plazo</b>	<b>55,292</b>	<b>57,095</b>	<b>61,848</b>	<b>(3)</b>	<b>(11)</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>86,141</b>	<b>86,884</b>	<b>97,778</b>	<b>(1)</b>	<b>(12)</b>
<b>CAPITAL CONTABLE:</b>					
Total capital contable de la participación controladora:	22,919	23,614	23,381	(3)	(2)
Total capital contable de la participación no controladora:	0	0	0	-	-
<b>Total capital contable</b>	<b>22,919</b>	<b>23,614</b>	<b>23,381</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>
<b>Total pasivo y capital contable</b>	<b>109,060</b>	<b>110,499</b>	<b>121,159</b>	<b>(1)</b>	<b>(10)</b>

### Sigma Alimentos, S.A. de C.V. y Subsidiarias

#### ESTADO DE RESULTADOS

	2T21	1T21	2T20	Acum.'21	Acum '20	2T21 vs. (%)	
						1T21	2T20
Ventas	34,229	32,811	34,287	67,039	66,856	4	-
Costo de ventas	(24,671)	(23,219)	(24,601)	(47,891)	(48,197)	6	-
<b>Utilidad bruta</b>	<b>9,557</b>	<b>9,591</b>	<b>9,686</b>	<b>19,149</b>	<b>18,660</b>	-	<b>(1)</b>
Gastos de venta	(5,467)	(5,319)	(5,680)	(10,785)	(10,939)	3	(4)
Gastos de administración	(1,608)	(1,656)	(1,503)	(3,264)	(2,976)	(3)	7
Otros ingresos (gastos), neto	64	(39)	(45)	25	(4)	(265)	(243)
Utilidad de operación	2,546	2,578	2,458	5,124	4,741	(1)	4
Resultado financiero, neto	(1,289)	(610)	4	(1,899)	39	111	-
Participación en utilidad (pérdida) de asociadas	0	0	(1)	0	(1)	-	(100)
Utilidad antes de impuestos	1,257	1,968	2,461	3,225	4,779	(36)	(49)
Provisión para:							
Impuestos a la utilidad	(927)	(309)	(837)	(1,236)	(161)	200	11
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>330</b>	<b>1,659</b>	<b>1,624</b>	<b>1,989</b>	<b>4,618</b>	<b>(80)</b>	<b>(80)</b>
<b>Participación no controladora</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	-	-
<b>Participación de la controladora</b>	<b>330</b>	<b>1,659</b>	<b>1,624</b>	<b>1,989</b>	<b>4,618</b>	<b>(80)</b>	<b>(80)</b>

## **Apéndice – Reportes 2T21 de empresas listadas**

---

**Alpek** (BMV: ALPEKAA) – Petroquímicos

---

**Axtel** (BMV: AXTELCPO) – TI y Telecom

---



**RESULTADOS** SEGUNDO TRIMESTRE 2021

## Alpek reporta Flujo Comparable de U.S. \$225M (Flujo Reportado de U.S. \$273M) *Guía de Flujo elevada a U.S. \$765M al esperar resiliencia continuada en márgenes y volumen*

Monterrey, México – 21 de julio de 2021 – Alpek, S.A.B. de C.V. (BMV: ALPEK), una empresa petroquímica líder en las Américas, anunció hoy sus resultados del segundo trimestre de 2021 (2T21).

### ASPECTOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE

- Volumen récord para un 2T de 1,201 mil toneladas (+8% AsA), en línea con lo previsto en la Guía de Resultados
- Flujo Comparable de U.S. \$225M (+51% AsA) impulsado por volumen récord y la continua fortaleza de los márgenes
- El pago de dividendos, por U.S. \$128M, aprobado en la Asamblea General de Accionistas, fue efectuado en el 2T21
- El apalancamiento mejoró a 1.3x y la deuda neta fue de U.S. \$1,247M, a pesar del CAPEX y dividendos en 2T21
- Se concretó la adquisición de la planta de rPET integrado de CarbonLITE por U.S. \$96 millones (libre de deuda)
- Alpek fue incluida en el S&P/BMV Total Mexico ESG Index, en virtud de una sólida mejora de sus métricas ESG
- La Guía de Flujo fue elevada a U.S. \$765M (+13%) dado los resultados positivos del 2T y la fortaleza de los márgenes

### PRINCIPALES INDICADORES DEL 2T21

(en millones de dólares, excepto cifras de volumen y producción)

	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Volumen<sup>1</sup> (ktons)</b>	<b>1,201</b>	<b>1,230</b>	<b>1,109</b>	<b>(2)</b>	<b>8</b>	<b>2,431</b>	<b>2,293</b>	<b>6</b>
Poliéster	945	996	933	(5)	1	1,941	1,900	2
Plásticos y Químicos	256	234	176	9	45	490	393	25
<b>Producción (ktons)</b>	<b>1,526</b>	<b>1,621</b>	<b>1,587</b>	<b>(6)</b>	<b>(4)</b>	<b>3,146</b>	<b>3,171</b>	<b>(1)</b>
Poliéster	1,240	1,346	1,341	(8)	(8)	2,586	2,660	(3)
Plásticos y Químicos	286	274	246	4	16	560	511	10
<b>Ingresos Consolidados</b>	<b>1,849</b>	<b>1,614</b>	<b>1,175</b>	<b>15</b>	<b>57</b>	<b>3,463</b>	<b>2,608</b>	<b>33</b>
Poliéster	1,183	1,069	925	11	28	2,252	2,020	12
Plásticos y Químicos	610	471	221	29	175	1,080	521	107
<b>Flujo Consolidado</b>	<b>273</b>	<b>324</b>	<b>74</b>	<b>(16)</b>	<b>268</b>	<b>597</b>	<b>185</b>	<b>223</b>
Poliéster	134	184	33	(27)	305	318	91	248
Plásticos y Químicos	136	123	40	10	237	260	89	191
Otros	3	17	1	(81)	278	20	4	364
<b>Flujo Comparable Consolidado<sup>2</sup></b>	<b>225</b>	<b>203</b>	<b>149</b>	<b>11</b>	<b>51</b>	<b>429</b>	<b>296</b>	<b>45</b>
Poliéster	102	89	102	14	-	192	196	(2)
Plásticos y Químicos	120	97	46	23	158	217	96	126
Otros	3	17	1	(81)	278	20	4	364
<b>Utilidad Neta (Part. Controladora)</b>	<b>124</b>	<b>121</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2,002</b>	<b>245</b>	<b>(14)</b>	<b>1,907</b>
<b>Inversiones y Adquisiciones</b>	<b>132</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>333</b>	<b>390</b>	<b>162</b>	<b>42</b>	<b>290</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>1,247</b>	<b>1,219</b>	<b>1,428</b>	<b>2</b>	<b>(13)</b>			
<b>Deuda Neta / Flujo<sup>3</sup></b>	<b>1.3</b>	<b>1.6</b>	<b>1.9</b>					

(1) No incluye ventas intracompañía (2) No incluye ajuste de inventarios, efectos de arrastre y partidas no operativas, no-recurrentes. (3) Veces: últimos 12 meses

## MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

*“Me enorgullece informarles que Alpek ha logrado presentar otro sólido trimestre ante un fuerte entorno económico global. Durante este periodo, el volumen desplazado del segundo trimestre se situó en máximos históricos y registramos nuestro mejor mes en términos de Flujo comparable en abril.*

*Esperábamos que los márgenes del poliéster volvieran a sus promedios históricos y que los efectos positivos del vórtice polar en Texas sobre los márgenes del polipropileno perdieran su impulso al final del trimestre, sin embargo, esto no fue así. Por el contrario, la demanda de nuestros productos aumentó en todas las industrias, lo que causó un nuevo impulso a los márgenes. En vista de los buenos resultados obtenidos en lo que va del año, así como de nuestras expectativas positivas para el resto del ejercicio, una vez más revisamos al alza nuestras estimaciones de Flujo para el 2021.*

*Cabe destacar que, durante el trimestre, Alpek avanzó considerablemente en su estrategia de crecimiento a largo plazo al adquirir las instalaciones de rPET integrado de vanguardia de CarbonLITE. La transacción amolda aún más nuestro portafolio hacia un modelo de economía circular, a la vez que ayuda a nuestros clientes a alcanzar sus objetivos de contenido reciclado con mayor celeridad. Finalmente, gracias a una contundente mejora en nuestras calificaciones de ESG, Alpek ahora forma parte del S&P/BMV Total Mexico ESG Index. Nos enorgullece ver que nuestros recientes avances en materia de ESG sean reconocidos, por lo que seguiremos enfocados en continuar mejorando en todos nuestros temas materiales de ESG.”*

### Panorama General

El segundo trimestre de 2021 se caracterizó por un fuerte aumento del número de personas vacunadas contra el COVID-19 y por el continuo fortalecimiento de la economía global. Ante una mayor demanda de productos refinados, el precio promedio del crudo Brent ascendió a U.S. \$69 dólares por barril, 13% más que en el 1T21, cerrando el trimestre en U.S. \$75 dólares por barril. Consecuentemente, los precios promedio de referencia del paraxileno (“Px”) en los E.U.A. incrementaron 12% con respecto al trimestre anterior, con los márgenes de Px bajo presión. Finalmente, los precios promedio de referencia del propileno disminuyeron a U.S. \$0.67 por libra, lo que supone una reducción de 8% contra los U.S. \$0.73 por libra del 1T21.

La demanda por productos petroquímicos también se intensificó en el 2T21, y los costos del transporte marítimo han permanecido elevados. En este contexto, los márgenes de referencia de poliéster integrado en Asia aumentaron hasta un promedio de U.S. \$356 dólares por tonelada en el 2T21 (+8% TsT), por encima de la estimación de U.S.\$ 285 dólares por tonelada fijada en la Guía de Resultados de Alpek, que estaba basada en el balance de oferta y la demanda de PET a finales del 2T21. Los márgenes de polipropileno también incrementaron, alcanzando un promedio de U.S. \$0.47 por libra (+46% TsT).



José de Jesús Valdez

**Director General**

## Adquisición de la planta de rPET integrado de CarbonLITE

El 7 de junio, Alpek anunció la adquisición de la planta de reciclaje y peletización de PET de CarbonLITE en Reading, Pensilvania, por U.S. \$96 millones, libre de deuda. Esta planta de rPET integrado es una de las más grandes en las Américas, la cual está completamente equipada con maquinaria nueva, diseñada para producir pellets de grado alimenticio requeridos para el reciclaje de botella-a-botella.

Esta adquisición está plenamente alineada con el pilar de *Fomentar una Economía Circular* que forma parte del plan de crecimiento estratégico a largo plazo de Alpek. Con ello, la Compañía reafirma su posición como el mayor reciclador de PET de las Américas y logra su objetivo de suministrar a sus clientes un 25% de contenido de rPET antes del 2025. Se espera que el sitio concluya su proceso de acondicionamiento y arranque operaciones en el 3T21.

## Avances en materia ESG

Alpek ha hecho grandes avances tanto en términos de mejora directa de los principales indicadores ESG, como en la mejor comunicación de esas acciones al público inversionista. Entre los aspectos más destacados del 2020 figuran la adopción de un proceso de materialidad dinámica para la identificación de riesgos de ESG, una reducción del 8.7% de las emisiones de carbono de alcance 1 y 2 y una reducción equivalente del 7.7% del consumo total de agua.

Como resultado de estas mejoras y su correspondiente efecto en nuestras calificaciones de ESG, durante el 2T21 Alpek fue incluida en el S&P Dow Jones/BMV Total Mexico ESG Index. Las empresas que conforman este índice han demostrado un compromiso con integrar los criterios de ESG dentro de sus procesos de toma de decisiones, lo que históricamente se ha traducido en mayores rendimientos para inversionistas. Alpek también lanzó el Proyecto *Evergreen*, un esfuerzo enfocado a definir analíticamente objetivos concretos y planes de acción para mejorar en todos sus temas materiales ESG, que espera concluir y difundir antes del cierre de año.

## Revisión de la Guía de Resultados y Perspectivas

En su reporte de resultados del 1T21, Alpek actualizó su Guía de Resultados en virtud de una demanda y márgenes de PET mejores a lo esperado, así como de las ganancias no recurrentes obtenidas a causa del vórtice polar en el segmento de Plásticos y Químicos. Tras haber observado que esta tendencia se ha prolongado en el 2T21 y una posibilidad elevada de que la misma se mantenga hacia el 3T21, la Compañía ha decidido actualizar sus estimaciones y los supuestos centrales subyacentes en los que se basan las mismas.

En el segmento del Poliéster, Alpek espera que la fuerte demanda persista, con lo que los márgenes de poliéster integrado en Asia se normalizarían hacia los U.S. \$285 dólares / tonelada hasta el cuarto trimestre. En el segmento de Plásticos y Químicos, se espera que el efecto positivo sobre los márgenes del polipropileno originado por el vórtice polar se prolongue hasta el tercer trimestre. La robusta demanda de polipropileno frente a las expectativas iniciales, también, debería traducirse en una mejora de los márgenes promedio al cierre del 2021. Las cifras de volumen para ambos segmentos se mantienen en línea con las previsiones originales.

Por último, también elevamos nuestra proyección de CAPEX a U.S. \$250 millones, lo cual refleja la reciente adquisición de la planta de rPET de CarbonLITE. En general, sostenemos una perspectiva positiva para el resto de 2021.



Las nuevas estimaciones de la Guía de Resultados se basan en los siguientes supuestos centrales subyacentes:

- Precio promedio de referencia del crudo Brent de U.S. \$70 dólares por barril (desde U.S. \$63 dls por barril)
- Márgenes de referencia de PET integrado en Asia de U.S. \$300 dólares por tonelada (desde U.S. \$285 dls por tonelada)

	<b>Guía Revisada 2021 (US\$M)</b>	<b>Variación (% vs. '20)</b>	<b>Guía Original 2021 (US\$M)</b>	<b>Variación (% vs. '20)</b>
<b>Flujo Reportado</b>	<b>U.S. \$880M</b>	<b>56</b>	U.S. \$750M	33
<b>Flujo Comparable</b>	<b>U.S. \$765M</b>	<b>27</b>	U.S. \$675M	12

Alpek ofrecerá una explicación más detallada de su Guía de Resultados en su webcast del 2T21.

## RESULTADOS FINANCIEROS

### FLUJO CONSOLIDADO

(en millones de dólares)

	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Flujo Reportado</b>	<b>273</b>	<b>324</b>	<b>74</b>	<b>(16)</b>	<b>268</b>	<b>597</b>	<b>185</b>	<b>223</b>
Ajuste de Inventarios	(18)	(63)	42	72	(142)	(81)	59	(237)
Efecto de Arrastre	(29)	(58)	39	50	(175)	(87)	59	(249)
Otros	(1)	-	(6)	(462)	83	(1)	(6)	88
<b>Flujo Comparable</b>	<b>225</b>	<b>203</b>	<b>149</b>	<b>11</b>	<b>51</b>	<b>429</b>	<b>296</b>	<b>45</b>

El **Flujo Comparable** fue de U.S. \$225 millones, 11% más que en el 1T21, resultado del alza de los márgenes del poliéster, el sólido desempeño del negocio de EPS, un efecto positivo más prolongado de lo previsto en los márgenes de polipropileno generado por el vórtice polar y la normalización de nuestro negocio de gas natural.

El **Flujo Reportado** se situó en U.S. \$273 millones, 16% por debajo de lo registrado en el 1T21, periodo en el cual se registraron mayores efectos no recurrentes. Esta cifra incluye un efecto positivo de inventario por U.S. \$18 millones y un efecto por arrastre por U.S. \$29 millones derivado del aumento de los precios del Px, el propileno y el estireno.

### ESTADO DE RESULTADOS

(en millones de dólares)

	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Ventas Totales</b>	<b>1,849</b>	<b>1,614</b>	<b>1,175</b>	<b>15</b>	<b>57</b>	<b>3,463</b>	<b>2,608</b>	<b>33</b>
Utilidad Bruta	284	334	69	(15)	311	618	187	230
Gastos de Operación y Otros	(63)	(61)	(47)	(3)	(34)	(124)	(107)	(15)
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>221</b>	<b>273</b>	<b>22</b>	<b>(19)</b>	<b>899</b>	<b>494</b>	<b>80</b>	<b>520</b>
Resultado Financiero, Neto	(19)	(74)	5	75	(493)	(93)	(83)	(12)
Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos	(1)	-	(4)	(356)	83	-	(1)	68
Impuestos a la Utilidad	(43)	(46)	(8)	7	(411)	(89)	3	(2,818)
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>159</b>	<b>152</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>987</b>	<b>311</b>	<b>(2)</b>	<b>18,294</b>
Participación Controladora	124	121	6	2	2,002	245	(14)	1,907

Los **Ingresos (Ventas Totales)** del segundo trimestre ascendieron a U.S. \$1,849 millones, 15% más que en el 1T21, explicado por precios promedio más altos y un sólido volumen consolidado.

La **Utilidad Neta Atribuible a la Participación Controladora** en el 2T21 fue de U.S. \$124 millones, en comparación con los U.S. \$121 millones del 1T21. Esta mejora se debió al fuerte desempeño operativo y menores costos financieros.

## FLUJO DE EFECTIVO

(en millones de dólares)

	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
Flujo	273	324	74	(16)	268	597	185	223
Capital Neto de Trabajo y Otros	6	(192)	27	103	(79)	(187)	127	(247)
Inversiones y Adquisiciones	(132)	(30)	(27)	(333)	(390)	(162)	(42)	(290)
Gastos Financieros	(25)	(67)	(25)	63	1	(91)	(51)	(78)
Impuestos a la Utilidad	(32)	(44)	(37)	26	13	(76)	(101)	25
Dividendos	(128)	(23)	-	(465)	(100)	(151)	(163)	7
Otras Fuentes / Usos	11	(2)	(4)	635	383	9	(53)	117
<b>Disminución (Aumento) en Deuda</b>	<b>28</b>	<b>(34)</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>(446)</b>	<b>(62)</b>	<b>(98)</b>	<b>37</b>

El **Capital Neto de Trabajo (CNT)** sumó U.S. \$6 millones, ya que el mencionado aumento de los precios de las materias primas fue sobre compensado por la consecución de mejores condiciones crediticias con los proveedores.

Las **Inversiones en Activo Fijo y Adquisiciones (CAPEX)** sumaron U.S. \$132 millones en el trimestre, de los cuales U.S. \$96 millones fueron destinados a la adquisición de los activos de CarbonLITE, en Reading, Pensilvania.

En el 2T21, Alpek efectuó el pago de un **Dividendo** por U.S. \$128 millones, que fue aprobado en la Asamblea General de Accionistas celebrada el 9 de marzo.

## DEUDA NETA Y APALANCAMIENTO

(en millones de dólares)

	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)
<b>Deuda Neta</b>	<b>1,247</b>	<b>1,219</b>	<b>1,428</b>	<b>2</b>	<b>(13)</b>
Flujo (UDM)	977	778	735	26	33
Deuda Neta / Flujo (UDM)	1.3	1.6	1.9		

La **Deuda Neta Consolidada**, al 30 de junio de 2021, fue de U.S. \$1,247 millones, lo que representa un incremento de 2% TsT y una disminución de 13% AsA. La Deuda Neta incrementó U.S. \$28 millones en el 2T21, debido en gran medida a la adquisición de la planta de rPET de CarbonLITE y al pago de dividendos, efectos que fueron parcialmente compensados por los sólidos resultados del trimestre. La Deuda Bruta totalizó U.S. \$1,723 millones y el saldo de efectivo se redujo a U.S. \$476 millones, lo que supone un ligero descenso hacia niveles más alineados con los promedios históricos. Las razones financieras del trimestre mejoraron, al reducirse, aún más, la Deuda Neta sobre Flujo UDM a 1.3x, mientras que la Cobertura de Intereses se situó en 7.3x, y el Apalancamiento se redujo resultado del aumento del Flujo UDM, a la par que la Deuda Neta se mantuvo en niveles similares.

## RESULTADOS POR SEGMENTO DE NEGOCIO: POLIÉSTER

(Ácido Tereftálico Purificado (PTA), Tereftalato de Polietileno (PET), rPET, Fibras de Poliéster – 68% de Ingresos Netos de Alpek)

### ASPECTOS DESTACADOS DEL TRIMESTRE

- Volumen récord de Poliéster para un 2T de 945 mil toneladas (+1% AsA), aunque 5% inferior al del 1T21
- Los márgenes de referencia del poliéster integrado en Asia aumentaron por la robusta demanda (+8% TsT)
- Flujo Comparable de U.S. \$102M (+14% TsT), impulsado principalmente por mayores márgenes
- Flujo Reportado de U.S. \$134M (-27% TsT), resultado de una ganancia por ajuste de inventario (U.S. \$14M) y un efecto positivo de arrastre (U.S. \$17M)
- Adquisición de una planta de rPET en Reading, Pensilvania, que ampliará la capacidad de producción a 394 mil toneladas y se espera arranque operaciones en el 3T21

PRINCIPALES INDICADORES - POLIÉSTER (en millones de dólares, excepto volumen y producción)	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
Volumen (ktons)	945	996	933	(5)	1	1,941	1,900	2
Producción (ktons)	1,240	1,346	1,341	(8)	(8)	2,586	2,660	(3)
Ingresos	1,183	1,069	925	11	28	2,252	2,020	12
<b>Flujo Reportado</b>	<b>134</b>	<b>184</b>	<b>33</b>	<b>(27)</b>	<b>305</b>	<b>318</b>	<b>91</b>	<b>248</b>
Inventarios	(14)	(50)	36	73	(138)	(64)	52	(223)
Efecto de Arrastre	(17)	(45)	39	62	(144)	(62)	59	(206)
Otros	(1)	-	(6)	(100)	84	(1)	(6)	89
<b>Flujo Comparable</b>	<b>102</b>	<b>89</b>	<b>102</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>192</b>	<b>196</b>	<b>(2)</b>

**El Volumen de Poliéster** registró un nuevo máximo histórico para un segundo trimestre, llegando a 945 mil toneladas, incrementándose 1% más AsA, a pesar del menor volumen resultante de la prolongada sequía en Altamira, México, que repercutió temporalmente en la producción local de PTA. El volumen de este trimestre hubiera superado los niveles del 1T21 de no haberse registrado este acontecimiento.

**El Flujo Comparable del Poliéster** del 2T21 se situó en U.S. \$102 millones, lo que supone un aumento del 14% TsT. Esto se debió a un aumento de los márgenes promedio del poliéster integrado en Asia a U.S. \$356 dólares por tonelada, un 8% más que en el 1T21, efecto que fue contrarrestado por una ligera contracción del volumen, debido a la sequía mencionada.

Como consecuencia del incremento del 13% en el precio promedio del crudo Brent, los precios promedio de referencia del paraxileno (“Px”) en los E.U.A. aumentaron, en consecuencia, un 12% TsT. Esto produjo un beneficio no monetario de U.S. \$14 millones por **revaluación de inventario** y un **efecto positivo de arrastre** por U.S. \$17 millones en el 2T21.

**El Flujo Reportado del Segmento de Poliéster** fue de U.S. \$134 millones en el periodo, 27% por debajo TsT. Esta variación refleja los beneficios por revaluación de inventarios, así como efectos positivos de arrastre, que dieron a lugar una ganancia de U.S. \$31 millones, la cual fue menor a la ganancia de U.S. \$95 millones en el 1T21, puesto que las alzas de los precios de las materias primas no fueron tan acentuadas como en el trimestre anterior.

## RESULTADOS POR SEGMENTO DE NEGOCIO: PLÁSTICOS Y QUÍMICOS (P&Q)

(Polipropileno (PP), Poliestireno Expandible (EPS), Caprolactama (CPL), otros productos – 28% de Ingresos Netos de Alpek)

### ASPECTOS DESTACADOS DEL TRIMESTRE

- Volumen récord de P&Q de 256 mil toneladas (+9% TsT), gracias a la robusta demanda y reciente adquisición
- Fuerte mejora de los márgenes de polipropileno (+46% TsT) por los persistentes efectos del vórtice polar en Texas
- Flujo Comparable de U.S. \$120M (+23% TsT), a raíz de un mayor volumen, márgenes de PP y desempeño de EPS
- Flujo Reportado de U.S. \$136M (+10% TsT), derivado de un beneficio por revaluación de inventario (U.S. \$4M) y un efecto positivo de arrastre (U.S. \$12M)

PRINCIPALES INDICADORES – P&Q (en millones de dólares, excepto volumen y producción)	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
Volumen (ktons)	256	234	176	9	45	490	393	25
Producción (ktons)	286	274	246	4	16	560	511	10
Ingresos	610	471	221	29	175	1,080	521	107
<b>Flujo Reportado</b>	<b>136</b>	<b>123</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>237</b>	<b>260</b>	<b>89</b>	<b>191</b>
Inventarios	(4)	(13)	6	69	(164)	(17)	7	(339)
Efecto de Arrastre	(12)	(13)	-	10	(100)	(25)	-	(100)
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Flujo Comparable</b>	<b>120</b>	<b>97</b>	<b>46</b>	<b>23</b>	<b>158</b>	<b>217</b>	<b>96</b>	<b>126</b>

**El Volumen de P&Q** fue de 256 mil toneladas, 45% y 9% por arriba de lo registrado en el 2T20 y 1T21, respectivamente, representando un nuevo máximo histórico para un trimestre. Excluyendo el volumen contribuido por nuestro negocio de estirénicos expandibles adquirido en los Estados Unidos, el volumen fue 2% y 25% superior contra el 1T21 y 2T20, el cual se vio afectado negativamente por la paralización de los sectores de la construcción y automotriz a causa de la pandemia de COVID-19.

**El Flujo Comparable de P&Q** fue de U.S. \$120 millones, un 23% y un 158% más que en el 1T21 y el 2T20, respectivamente, debido principalmente a los mayores márgenes del PP (que fueron impulsados por la prolongación, más allá de lo previsto, de los efectos positivos asociados con el vórtice polar) y a los volúmenes récord en general.

Los precios promedio del propileno se situaron en U.S. \$0.67 por libra, 8% por debajo este trimestre. Sin embargo, dio lugar a un beneficio de U.S. \$4 millones por **revaluación de inventario** y a un **efecto positivo de arrastre** por U.S. \$12 millones, dado que los precios repuntaron considerablemente hacia el final del trimestre.

**El Flujo Reportado de P&Q** fue de U.S. \$136 millones en el trimestre, 10% y 237% por arriba de lo reportado en el 1T21 y 2T20, respectivamente. Estas variaciones reflejan los sólidos fundamentales del negocio en el 2T21, así como los mencionados **beneficios por revaluación de inventario** y el **efecto positivo de arrastre**.

## ACERCA DE ALPEK

Alpek es una compañía petroquímica líder en las Américas con operaciones en dos segmentos de negocios: “Poliéster” (PTA, PET, rPET, y fibras de poliéster) y “Plásticos y Químicos” (polipropileno, estirénicos expandibles, caprolactama, especialidades químicas y químicos industriales). Alpek es un productor líder de PTA y PET a nivel mundial, el mayor productor de rPET en las Américas, el tercer mayor productor de poliestireno expandible en el mundo y el único productor de polipropileno y caprolactama en México.

## NOTAS SOBRE DECLARACIONES PROSPECTIVAS

Este documento contiene información sobre acontecimientos futuros basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Las cuales tienen que ver con juicios respecto a las condiciones futuras de la economía, la competencia y los mercados financieros, así como decisiones de negocios, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir. Por lo tanto, los resultados reales podrían diferir de los que se muestran en este documento. Información financiera no auditada basada en IFRS. En este reporte, las cifras están expresadas en pesos nominales (\$), o en dólares nominales (U.S. \$), según se indique. Donde fue aplicable, las cifras en pesos fueron convertidas a dólares, utilizando el tipo de cambio promedio del mes en que se llevaron a cabo las transacciones. Los indicadores financieros se calculan en dólares. Pueden existir pequeñas diferencias en los porcentajes de variación de un periodo a otro, debido al redondeo de cifras a millones de pesos o dólares.

## INFORMACIÓN DE CONTACTO – RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Alejandro Elizondo F., Director de Relación con Inversionistas  
Alejandra Bustamante, Gerente de Relación con Inversionistas  
+52 (818) 748-1146  
[ir@alpek.com](mailto:ir@alpek.com)  
[www.alpek.com](http://www.alpek.com)

**APÉNDICE A – INFORMACIÓN FINANCIERA ADICIONAL**

TABLA 1   CAMBIO EN PRECIOS (%)	TsT (%)	AsA (%)	Var. (%)
<b>Poliéster</b>			
Precio Promedio en Pesos	15	8	2
Precio Promedio en Dólares	17	26	9
<b>Plásticos y Químicos</b>			
Precio Promedio en Pesos	16	63	57
Precio Promedio en Dólares	18	89	66
<b>Total</b>			
Precio Promedio en Pesos	16	25	18
Precio Promedio en Dólares	17	45	25

TABLA 2   VENTAS	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Ventas Totales</b>								
Millones de Pesos	37,077	32,830	27,448	13	35	69,907	55,970	25
Millones de Dólares	1,849	1,614	1,175	15	57	3,463	2,608	33
<b>Ventas Nacionales</b>								
Millones de Pesos	13,189	11,758	7,581	12	74	24,947	15,618	60
Millones de Dólares	658	578	324	14	103	1,236	729	69
<b>Ventas en el Extranjero</b>								
Millones de Pesos	23,888	21,072	19,867	13	20	44,960	40,352	11
Millones de Dólares	1,191	1,036	851	15	40	2,227	1,879	19
En el Extranjero / Total (%)	64	64	72			64	72	

TABLA 3   UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Utilidad de Operación</b>								
Millones de Pesos	4,437	5,546	483	(20)	820	9,983	1,634	511
Millones de Dólares	221	273	22	(19)	899	494	80	520
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	5,481	6,594	1,700	(17)	222	12,075	3,905	209
Millones de Dólares	273	324	74	(16)	268	597	185	223

<b>TABLA 4   FLUJO COMPARABLE</b>	<b>2T21</b>	<b>1T21</b>	<b>2T20</b>	<b>TsT (%)</b>	<b>AsA (%)</b>	<b>Acum. 2021</b>	<b>Acum. 2020</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	5,481	6,594	1,700	(17)	222	12,075	3,905	209
Millones de Dólares	273	324	74	(16)	268	597	185	223
<b>Ajustes*</b>								
Millones de Pesos	(959)	(2,461)	1,793	61	(153)	(3,419)	2,538	(235)
Millones de Dólares	(48)	(121)	75	60	(164)	(169)	111	(252)
<b>Flujo Comparable</b>								
Millones de Pesos	4,522	4,133	3,493	9	29	8,656	6,443	34
Millones de Dólares	225	203	149	11	51	429	296	45

\*(Ganancias) pérdidas por ajuste de inventarios, efectos de arrastre y partidas no operativas, no-recurrentes.

<b>TABLA 5   EFECTO NIIF 16</b> (millones de dólares)	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>
<b>Estado de Resultados</b>		
Amortización	11	12
Gastos Financieros	2	2
<b>Balance General</b>		
Activos - Derechos de Uso	146	142
Pasivos		
Arrendamientos a Corto Plazo	39	38
Arrendamientos a Largo Plazo	108	106
<b>Deuda Neta</b>	<b>9</b>	<b>6</b>

<b>TABLA 6   RESULTADO FINANCIERO</b> (millones de dólares)	<b>2T21</b>	<b>1T21</b>	<b>2T20</b>	<b>TsT (%)</b>	<b>AsA (%)</b>	<b>Acum. 2021</b>	<b>Acum. 2020</b>	<b>Var. (%)</b>
Gastos Financieros	(28)	(67)	(31)	58	7	(96)	(62)	(54)
Productos Financieros	5	4	11	27	(55)	9	19	(55)
<b>Gastos Financieros, Netos</b>	<b>(24)</b>	<b>(64)</b>	<b>(20)</b>	<b>63</b>	<b>(19)</b>	<b>(87)</b>	<b>(43)</b>	<b>(102)</b>
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	5	(11)	24	145	(80)	(6)	(40)	85
<b>Resultado Financiero, Neto</b>	<b>(19)</b>	<b>(74)</b>	<b>5</b>	<b>75</b>	<b>(493)</b>	<b>(93)</b>	<b>(83)</b>	<b>(12)</b>

<b>TABLA 7   UTILIDAD NETA</b> (millones de dólares, salvo lo indicado)	<b>2T21</b>	<b>1T21</b>	<b>2T20</b>	<b>TsT (%)</b>	<b>AsA (%)</b>	<b>Acum. 2021</b>	<b>Acum. 2020</b>	<b>Var. (%)</b>
Utilidad Neta Consolidada	159	152	15	4	987	311	(2)	18,294
Participación no Controladora	35	31	9	12	303	67	12	463
<b>Participación Controladora</b>	<b>124</b>	<b>121</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>2,002</b>	<b>245</b>	<b>(14)</b>	<b>1,907</b>
Utilidad por Acción (Dólares)	0.06	0.06	0.00	2	2,002	0.12	(0.01)	1,911
<b>Promedio de Acciones en Circulación (millones)*</b>	<b>2,112</b>	<b>2,112</b>	<b>2,112</b>			<b>2,112</b>	<b>2,113</b>	

\* Por comparabilidad se consideran el mismo número de acciones equivalentes en los períodos presentados



<b>TABLA 8   BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS</b> (millones de dólares)	<b>2T21</b>	<b>1T21</b>	<b>2T20</b>	<b>TsT (%)</b>	<b>AsA (%)</b>
<b>Activo</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	476	495	610	(4)	(22)
Clientes	866	718	462	21	88
Inventarios	1,068	965	808	11	32
Otros activos circulantes	373	369	336	1	11
<b>Total activo circulante</b>	<b>2,783</b>	<b>2,547</b>	<b>2,217</b>	<b>9</b>	<b>26</b>
Inversión en asociadas y otras	438	439	436	-	1
Propiedad, planta y equipo, neto	2,025	1,899	1,862	7	9
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	176	178	189	(1)	(7)
Otros activos no circulantes	530	504	588	5	(10)
<b>Total de activo</b>	<b>5,952</b>	<b>5,567</b>	<b>5,290</b>	<b>7</b>	<b>12</b>
<b>Pasivo y Capital Contable</b>					
Deuda	50	29	237	70	(79)
Proveedores	1,125	908	647	24	74
Otros pasivos circulantes	288	366	327	(21)	(12)
<b>Total pasivo circulante</b>	<b>1,463</b>	<b>1,303</b>	<b>1,211</b>	<b>12</b>	<b>21</b>
Deuda (incluye costos de emisión)	1,520	1,528	1,635	(1)	(7)
Beneficios a empleados	67	65	55	3	22
Otros pasivos	416	411	429	1	(3)
<b>Total de pasivo</b>	<b>3,466</b>	<b>3,308</b>	<b>3,331</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Total capital contable	2,486	2,259	1,959	10	27
Total de pasivo y capital contable	5,952	5,567	5,290	7	12
Deuda Neta	1,247	1,219	1,428	2	(13)
Deuda Neta / Flujo*	1.3	1.6	1.9		
Cobertura de Intereses*	7.3	5.8	6.9		

\* Veces: Últimos 12 meses.

**POLIÉSTER**

TABLA 9   VENTAS	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Ventas Totales</b>								
Millones de Pesos	23,720	21,742	21,635	9	10	45,462	43,430	5
Millones de Dólares	1,183	1,069	925	11	28	2,252	2,020	12
<b>Ventas Nacionales</b>								
Millones de Pesos	5,349	4,444	3,816	20	40	9,793	7,836	25
Millones de Dólares	267	219	163	22	63	485	365	33
<b>Ventas en el Extranjero</b>								
Millones de Pesos	18,371	17,298	17,819	6	3	35,669	35,594	-
Millones de Dólares	916	851	762	8	20	1,767	1,655	7
En el Extranjero / Total (%)	77	80	82			78	82	

TABLA 10   UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Utilidad de Operación</b>								
Millones de Pesos	1,917	2,961	(205)	(35)	1,036	4,878	131	3,611
Millones de Dólares	96	145	(7)	(34)	1,408	241	10	2,323
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	2,690	3,748	739	(28)	264	6,438	1,891	241
Millones de Dólares	134	184	33	(27)	305	318	91	248

TABLA 11   FLUJO COMPARABLE	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	2,690	3,748	739	(28)	264	6,438	1,891	241
Millones de Dólares	134	184	33	(27)	305	318	91	248
<b>Ajustes*</b>								
Millones de Pesos	(640)	(1,933)	1,653	67	(139)	(2,573)	2,385	(208)
Millones de Dólares	(32)	(95)	69	66	(146)	(127)	104	(221)
<b>Flujo de Comparable</b>								
Millones de Pesos	2,050	1,815	2,392	13	(14)	3,865	4,275	(10)
Millones de Dólares	102	89	102	14	-	192	196	(2)

\*(Ganancias) pérdidas por ajuste de inventarios, efectos de arrastre y partidas no operativas, no-recurrentes.

**PLÁSTICOS Y QUÍMICOS**

TABLA 12   INGRESOS	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Ventas Totales</b>								
Millones de Pesos	12,220	9,589	5,147	27	137	21,809	11,111	96
Millones de Dólares	610	471	221	29	175	1,080	521	107
<b>Ventas Nacionales</b>								
Millones de Pesos	6,727	5,865	3,124	15	115	12,592	6,472	95
Millones de Dólares	336	288	134	16	151	624	303	106
<b>Ventas en el Extranjero</b>								
Millones de Pesos	5,493	3,724	2,022	48	172	9,217	4,639	99
Millones de Dólares	274	183	87	50	214	457	218	109
En el Extranjero / Total (%)	45	39	39			42	42	

TABLA 13   UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Utilidad de Operación</b>								
Millones de Pesos	2,457	2,247	669	9	267	4,703	1,417	232
Millones de Dólares	123	111	29	11	328	233	65	256
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	2,727	2,509	943	9	189	5,236	1,930	171
Millones de Dólares	136	123	40	10	237	260	89	191

TABLA 14   FLUJO COMPARABLE	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
<b>Flujo</b>								
Millones de Pesos	2,727	2,509	943	9	189	5,236	1,930	171
Millones de Dólares	136	123	40	10	237	260	89	191
<b>Ajustes*</b>								
Millones de Pesos	(319)	(528)	140	40	(328)	(847)	153	(653)
Millones de Dólares	(16)	(26)	6	39	(362)	(42)	7	(701)
<b>Flujo Comparable</b>								
Millones de Pesos	2,408	1,981	1,083	22	122	4,389	2,083	111
Millones de Dólares	120	97	46	23	158	217	96	126

\*(Ganancias) pérdidas por ajuste de inventarios, efectos de arrastre y partidas no operativas, no-recurrentes.

**APÉNDICE B – ESTADOS FINANCIEROS**
**ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

	Jun-21	Mar-21	Jun-20	TsT (%)	AsA (%)
(en millones de Pesos mexicanos)					
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	9,381	10,180	13,829	(8)	(32)
Efectivo restringido	52	12	194	337	(73)
Clientes	17,155	14,800	10,602	16	62
Otras cuentas y documentos por cobrar	4,888	5,011	6,424	(2)	(24)
Inventarios	21,148	19,882	18,570	6	14
Otros activos circulantes	2,493	2,598	1,304	(4)	91
<b>Total activo circulante</b>	<b>55,117</b>	<b>52,483</b>	<b>50,923</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE:</b>					
Inversión en asociadas y otras	8,676	9,043	10,006	(4)	(13)
Propiedades, planta y equipo, neto	40,098	39,133	42,774	2	(6)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	3,479	3,668	4,331	(5)	(20)
Otros activos no circulantes	10,486	10,386	13,495	1	(22)
<b>Total activo</b>	<b>117,856</b>	<b>114,713</b>	<b>121,529</b>	<b>3</b>	<b>(3)</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>					
<b>PASIVO CIRCULANTE:</b>					
Deuda	992	608	5,440	63	(82)
Proveedores	22,274	18,700	14,858	19	50
Otros pasivos circulantes	5,704	7,549	7,522	(24)	(24)
<b>Total pasivo circulante</b>	<b>28,970</b>	<b>26,857</b>	<b>27,820</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE:</b>					
Deuda (incluye costos de emisión)	30,099	31,480	37,569	(4)	(20)
Impuestos a la utilidad diferidos	4,650	4,794	4,883	(3)	(5)
Otros pasivos no circulantes	3,581	3,685	4,979	(3)	(28)
Beneficios a empleados	1,335	1,349	1,268	(1)	5
<b>Total de pasivo</b>	<b>68,635</b>	<b>68,165</b>	<b>76,519</b>	<b>1</b>	<b>(10)</b>
<b>CAPITAL CONTABLE:</b>					
Participación controladora:					
Capital social	6,034	6,035	6,035	-	-
Prima en acciones	9,015	9,021	9,025	-	-
<b>Capital contribuido</b>	<b>15,049</b>	<b>15,056</b>	<b>15,060</b>	-	-
Capital ganado	28,236	26,023	24,515	9	15
<b>Total participación controladora</b>	<b>43,285</b>	<b>41,079</b>	<b>39,575</b>	<b>5</b>	<b>9</b>
Participación no controladora	5,936	5,469	5,435	9	9
<b>Total de capital contable</b>	<b>49,221</b>	<b>46,548</b>	<b>45,010</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b>117,856</b>	<b>114,713</b>	<b>121,529</b>	<b>3</b>	<b>(3)</b>

**ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

	2T21	1T21	2T20	TsT (%)	AsA (%)	Acum. 2021	Acum. 2020	Var. (%)
(en millones de Pesos mexicanos)								
Ingresos	37,077	32,830	27,448	13	35	69,907	55,970	25
Nacionales	13,189	11,758	7,581	12	74	24,947	15,618	60
Exportación	23,888	21,072	19,867	13	20	44,960	40,352	11
Costo de ventas	(31,381)	(26,042)	(25,864)	(20)	(21)	(57,423)	(52,039)	(10)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>5,696</b>	<b>6,788</b>	<b>1,584</b>	<b>(16)</b>	<b>260</b>	<b>12,484</b>	<b>3,931</b>	<b>218</b>
Gasto de operación y otros	(1,259)	(1,242)	(1,101)	(1)	(14)	(2,501)	(2,297)	(9)
<b>Utilidad de operación</b>	<b>4,437</b>	<b>5,546</b>	<b>483</b>	<b>(20)</b>	<b>820</b>	<b>9,983</b>	<b>1,634</b>	<b>511</b>
Resultado Financiero, neto	(374)	(1,531)	114	76	(430)	(1,905)	(1,769)	(8)
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	(13)	5	(90)	(351)	86	(8)	(31)	74
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>4,050</b>	<b>4,020</b>	<b>507</b>	<b>1</b>	<b>699</b>	<b>8,070</b>	<b>(166)</b>	<b>4,984</b>
Impuestos a la utilidad	(860)	(930)	(182)	7	(372)	(1,791)	88	(2,145)
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>3,190</b>	<b>3,090</b>	<b>325</b>	<b>3</b>	<b>881</b>	<b>6,279</b>	<b>(78)</b>	<b>8,183</b>
<b>Utilidad (pérdida) atribuible a participación controladora</b>	<b>2,484</b>	<b>2,452</b>	<b>121</b>	<b>1</b>	<b>1,960</b>	<b>4,936</b>	<b>(332)</b>	<b>1,585</b>
<b>Utilidad (pérdida) atribuible a participación no controladora</b>	<b>706</b>	<b>638</b>	<b>204</b>	<b>11</b>	<b>246</b>	<b>1,343</b>	<b>254</b>	<b>428</b>

# REPORTE DE RESULTADOS

Segundo Trimestre 2021 (2T21)



Monterrey, N.L., México, 21 de julio de 2021. - Axtel, S.A.B. de C.V. (BMV: AXTELCPO) ("Axtel" o "la Compañía"), empresa Mexicana de Tecnologías de la Información y Comunicación, anunció hoy sus resultados no auditados del segundo trimestre de 2021 ("2T21").

## Axtel reporta Flujo de US \$57 millones en 2T21 (Ps. 1,141 millones)

### INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

(EN MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
Ingresos (Ps.)	2,983	2,835	3,078	5	(3)	5,818	6,184	(6)
US \$	149	140	132	7	13	288	289	(0)
Flujo de operación (Ps.) <sup>1</sup>	1,141	916	1,222	25	(7)	2,057	4,197	(51)
US \$	57	45	53	26	8	102	208	(51)
Utilidad (pérdida) neta (Ps.)	344	(286)	142	--	141	58	742	(92)
US \$	17	(14)	6	--	179	3	48	(94)
Inversiones (Ps.) <sup>2</sup>	349	274	433	27	(19)	623	1,119	(44)
US \$	17	13	18	29	(6)	31	54	(43)
Deuda neta (En dls)	625	627	593	(0)	5			
Deuda Neta / Flujo UDM*	3.1	3.2	1.8					
Cobertura Intereses UDM*	3.6	3.4	5.1					

\* Veces. UDM = Últimos doce meses. Ver página 7 para detalles de cálculo.

1) Flujo = Utilidad de operación + depreciación y amortización + deterioro de activos fijos.

2) Cifra bruta, no incluye desinversiones.

### INFORMACIÓN RELEVANTE 2T21

#### Resultados

- El Flujo del 2T21 creció 25% secuencialmente y 1% año con año (ajustado por el beneficio de la cesión de espectro en 2T20), impulsado por el desempeño positivo de la Unidad de Infraestructura, servicios de valor agregado y de transformación digital del segmento Empresarial y eficiencias operativas; compensando resultados negativos del segmento Gobierno.
- Las perspectivas para la Unidad de Infraestructura y el segmento Empresarial se mantienen positivas; la adquisición de nuevos proyectos de clientes Empresariales se incrementó 45% año con año y 17% de forma secuencial.

#### Liquidez

- En Julio, Axtel obtuvo una segunda línea de crédito comprometida revolvente por Ps. 400 millones con vencimiento a tres años.

#### Certificaciones

- Alestra recibió certificaciones y reconocimientos por parte de sus socios tecnológicos:
  - Abril: Dell Technologies Partner Platinum
  - Mayo: Certificación AWS Direct Connect y Poly Partner Platinum
  - Julio: Certificación VMware Cloud Verified

#### Proceso estratégico

- Durante el trimestre, la Compañía mantuvo conversaciones con potenciales inversionistas interesados en la Unidad de Infraestructura.

## MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL DE AXTEL

*“Los resultados del segundo trimestre reflejan un desempeño sólido y consistente en Axtel Networks y una continua mejoría en inversiones en tecnología y telecomunicaciones de clientes empresariales de Alestra, sin embargo, se mantienen inciertas las perspectivas para el segmento de Gobierno.*

*Los ingresos provenientes de clientes terceros en la Unidad de Infraestructura se incrementaron 10% año con año, confirmando la resiliencia y visibilidad en los flujos de la unidad de negocio. Por otra parte, los ingresos de servicios de valor agregado y transformación digital del segmento Empresarial se incrementaron 7% año con año, derivado de la aceleración en la adquisición de nuevos proyectos desde finales del año pasado, particularmente desde marzo del presente año. En el trimestre, dicha adquisición se incrementó 17% de manera secuencial y 45% año con año, impulsado por una menor volatilidad en las condiciones económicas y mejoría en el sentimiento de la inversión.*

*Con respecto al proceso para atraer inversionistas, seguimos dialogando con aquellos interesados en la Unidad de Infraestructura, buscando capitalizar en oportunidades que puedan acelerar la creación de valor para los accionistas. Internamente, continuamos avanzando en lograr que la separación de las unidades de negocio maximice el potencial y rentabilidad de cada una y también nos permita buscar proyectos de crecimiento incremental para ambas unidades.*

*La operación de Axtel continúa mayoritariamente remota aprovechando la preparación y capacidades de las iniciativas de Axtel Digital, mismas que forman parte de nuestro portafolio de soluciones de transformación digital disponibles para nuestros clientes. Abonando en nuestro interés de cuidar la salud, mantenemos campañas proactivas promoviendo la vacunación de nuestros colaboradores y sus familias.*

*Finalmente, con una tendencia positiva en el nivel de adquisiciones de nuevos proyectos en la Unidad de Infraestructura y en el segmento Empresarial, aunado a los beneficios de transformación digital y eficiencias que seguimos alcanzado, el desempeño de Axtel deberá continuar mejorando durante la segunda mitad del año.”*

Eduardo Escalante

## INGRESOS – Por Unidad de Negocio

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
<b>SERVICIOS (Ps.)</b>	<b>2,210</b>	<b>2,219</b>	<b>2,372</b>	<b>(0)</b>	<b>(7)</b>	<b>4,429</b>	<b>4,924</b>	<b>(10)</b>
US \$	110	109	102	1	8	219	231	(5)
Empresarial (Ps.)	1,884	1,880	1,925	0	(2)	3,764	3,940	(4)
US \$	94	93	82	2	14	187	185	1
Gobierno (Ps.)	326	339	447	(4)	(27)	665	984	(32)
US \$	16	17	19	(3)	(15)	33	46	(29)
<b>INFRAESTRUCTURA (Ps.)</b>	<b>1,387</b>	<b>1,230</b>	<b>1,316</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>2,617</b>	<b>2,485</b>	<b>5</b>
US \$	69	60	56	14	23	130	115	12
<b>ELIMINACIONES (Ps.) *</b>	<b>(614)</b>	<b>(614)</b>	<b>(610)</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>(1,227)</b>	<b>(1,225)</b>	<b>(0)</b>
US \$	(31)	(30)	(26)	(1)	(17)	(61)	(57)	(6)
<b>INGRESOS TOTALES (Ps.)</b>	<b>2,983</b>	<b>2,835</b>	<b>3,078</b>	<b>5</b>	<b>(3)</b>	<b>5,818</b>	<b>6,184</b>	<b>(6)</b>
US \$	149	140	132	7	13	288	289	(0)

\* Para efectos de consolidación, los ingresos de la Unidad de Infraestructura que provienen de la Unidad de Servicios se presentan como "eliminaciones".

Los ingresos totales fueron de US \$149 millones en 2T21, 13% superiores al 2T20. En pesos, los ingresos disminuyeron 3%; debido a una caída de 7% en los ingresos de Alestra, parcialmente compensado por un incremento de 5% en Axtel Networks.

### UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA ("AXTEL NETWORKS")

Los ingresos ascendieron a US \$69 millones en 2T21, un incremento de 23% en comparación al 2T20. En pesos, los ingresos aumentaron 5%; debido a un fuerte incremento de 10% en los ingresos provenientes de terceros, impulsado principalmente por contratos de pago anticipado de fibra oscura para operadores móviles y mayoristas.

Los ingresos provenientes de Alestra aumentaron 1% y representaron el 44% del total de ingresos de la Unidad de Infraestructura.

### UNIDAD DE SERVICIOS ("ALESTRA")

Los ingresos totalizaron US \$110 millones en 2T21, un aumento de 8% comparado con el 2T20. En pesos, disminuyeron 7%, debido a caídas de 2% y 27% en los ingresos de los segmentos Empresarial y Gobierno, respectivamente.

#### SEGMEN TO EMPRESARIAL (85% de los ingresos acum'21 de Unidad de Servicios)

Los ingresos del segmento Empresarial alcanzaron US \$94 millones en 2T21. En pesos, los ingresos fueron 2% menores al 2T20, debido a una caída de 6% en *Servicios Estándar*, parcialmente mitigados por un incremento de 14% en los servicios de *Transformación Digital*. (Tabla 1).

**SERVICIOS ESTÁNDAR** Los ingresos totalizaron Ps. 1,252 millones en 2T21, 6% menores año con año, principalmente por una disminución de 20% en los ingresos de voz relacionada a su tendencia secular a la baja y sustitución por soluciones de colaboración; así como una caída de 5% en soluciones *VPN & Ethernet*.

**VALOR AGREGADO** Los ingresos ascendieron a Ps. 264 millones en 2T21, marginalmente 1% inferiores al 2T20, debido principalmente a una caída de 6% en los *servicios administrados*; parcialmente compensada por un incremento de 12% en las soluciones de *integración de sistemas*.

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL** Los ingresos ascendieron a Ps. 368 millones en 2T21, 14% mayores al 2T20, debido principalmente a un incremento de 28% en *ciberseguridad* y a un incremento combinado de 11% en las soluciones de *nube, aplicaciones administradas* y *colaboración*. Lo anterior, explicado por nuevos clientes y servicios incrementales con clientes actuales.



## INGRESOS – Por Unidad de Negocio

### UNIDAD DE SERVICIOS (“ALESTRA”) (continuación)

#### SEGMENTO GOBIERNO (15% de ingresos acum'21 de Unidad de Servicios)

Los ingresos del segmento gobierno totalizaron US \$16 millones en 2T21. En pesos, los ingresos disminuyeron 27% en comparación al 2T20, debido a la terminación de contratos y otros en proceso de renovación, principalmente con el gobierno federal (Tabla 2). Además de buscar oportunidades con dependencias del gobierno federal, la Compañía continúa trabajando para expandir su presencia con los gobiernos locales y estatales.

**SERVICIOS ESTÁNDAR** Los ingresos ascendieron a Ps. 127 millones en 2T21, 50% menores contra el 2T20, debido a una disminución de 93% en los servicios de *hosting* y una caída de 58% en *datos e internet*.

**VALOR AGREGADO** Los ingresos ascendieron a Ps. 130 millones en 2T21, un aumento de 23% contra el 2T20, principalmente debido a un incremento en ingresos no recurrentes en soluciones de *integración de sistemas*.

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL** Los ingresos fueron Ps. 69 millones en 2T21, 19% menores en comparación al 2T20, debido principalmente a caídas en soluciones de *colaboración*.

## UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta se define como las ventas menos el costo de ventas. Para el 2T21, la utilidad bruta fue de US \$111 millones. En pesos, la utilidad bruta fue de Ps. 2,220 millones, un decremento de 2% contra el 2T20.

**UNIDAD DE SERVICIOS (ALESTRA)** La utilidad bruta totalizó en Ps. 946 millones, una caída de 9% comparado con el 2T20; debido principalmente a disminuciones en los ingresos de *voz y VPN*, y menores márgenes de *datos & internet* para el segmento empresarial; así como reducciones en los ingresos de *hosting*, y menores márgenes de servicios de *valor agregado* para el segmento gobierno.

**UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA (AXTEL NETWORKS)** La utilidad bruta fue de Ps. 1,275 millones, 4% superior al mismo trimestre del año anterior; en línea con el incremento en ingresos y ligeramente afectada por una caída en márgenes debido a la cancelación de una provisión asociada a la transacción de espectro ejecutada en el 2T20.

## GASTOS DE OPERACIÓN Y OTROS INGRESOS (GASTOS)

Los gastos de operación alcanzaron US \$54 millones en el 2T21. En pesos, éstos disminuyeron 4%.

**UNIDAD DE SERVICIOS (ALESTRA)** Los gastos de operación disminuyeron 5% comparados con el 2T20, debido a reducciones en gastos de personal por reestructuración organizacional, así como eficiencias en mantenimiento y menor gasto en publicidad.

**UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA (AXTEL NETWORKS)** Los gastos de operación disminuyeron 3% comparados al 2T20, por menores gastos de personal, publicidad, mantenimiento y rentas debido a la reducción de espacios de oficina.

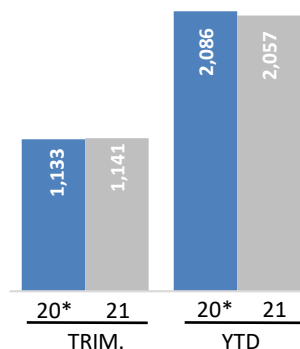
La partida de otros ingresos fue de Ps. 8 millones durante el 2T21, comparado con otros gastos por Ps. 3 millones registrados en 2T20.

## FLUJO (EBITDA)

El Flujo totalizó en US \$57 millones para el 2T21. En pesos, el Flujo fue de Ps. 1,141 millones, contra Ps. 1,133 millones en 2T20 ajustados por el beneficio extraordinario de Ps. 90 millones de la sesión de la frecuencia de espectro. (Tabla 4).

El margen del Flujo fue de 38.3% en 2T21, reflejando el alto margen en utilidad bruta de los contratos de fibra oscura en Axtel Networks, así como iniciativas de eficiencias en gastos en ambas unidades de negocio.

(en Millones Ps.)



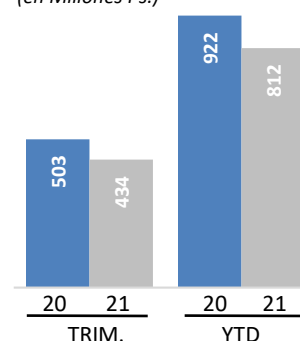
\*Ajustado por las transacciones de Centros de Datos (1T20) y espectro (2T20).

### UNIDAD DE SERVICIOS (ALESTRA)

(39% del Flujo acum'21)

El Flujo de la Unidad de Servicios ascendió a US \$22 millones en 2T21. En pesos, el Flujo fue de Ps. 434 millones, una disminución de 14% año con año, debido a la caída en la utilidad bruta, parcialmente mitigada por una reducción en los gastos operativos previamente descritos.

(en Millones Ps.)

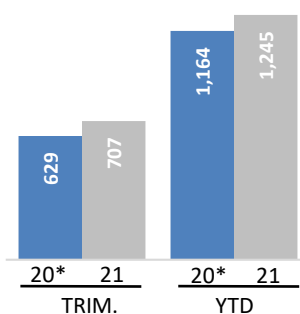


### UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA (AXTEL NETWORKS)

(61% del Flujo acum'21)

El Flujo de la Unidad de Infraestructura fue de US \$35 millones en 2T21. En pesos, el Flujo alcanzó Ps. 707 millones, 12% mayor contra el 2T20 (ajustado por la cesión de espectro), debido a incrementos en la utilidad bruta y reducciones en los gastos operativos, mencionados anteriormente.

(en Millones Ps.)



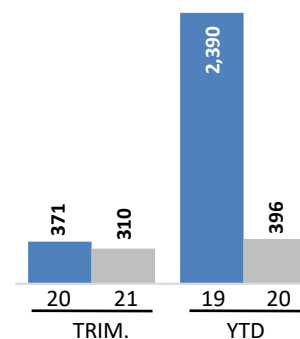
\*Ajustado por las transacciones de Centros de Datos (1T20) y espectro (2T20).

## UTILIDAD DE OPERACIÓN

En el 2T21, la utilidad de operación totalizó en US \$15 millones.

En pesos, fue de Ps. 310 millones, comparado con Ps. 371 millones en 2T20; una caída de Ps. 61 millones debido al beneficio extraordinario de Ps. 90 millones de la cesión de espectro en 2T20.

(en Millones Ps.)



## RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento alcanzó US \$6 millones en 2T21 o Ps. 117 millones, comparado con un costo de Ps. 94 millones en 2T20; principalmente explicado por una ganancia cambiaria de Ps. 393 millones durante el 2T21 como resultado de una apreciación del Peso mexicano frente al Dólar, superior a la ganancia cambiaria de Ps. 261 millones en 2T20. El gasto por interés neto se redujo en 29%, principalmente por el prepago de US \$60 millones de las Notas Senior 2024 en marzo 2021. (Tabla 5).

## DEUDA NETA

Al 2T21, la deuda neta fue de US \$625 millones, un incremento de 5% o US \$32 millones en comparación con el 2T20; compuesta de una reducción en la deuda de US \$86 millones, un incremento contable (no flujo) de US \$27 millones causado por una apreciación del 16% del Peso mexicano año con año y una disminución en la caja por US \$91 millones.

La reducción de US \$86 millones en la deuda total contra el año anterior, se explica por (i) una disminución de US \$60 millones relacionados al prepago parcial de las Notas Senior 2024 en marzo 2021; (ii) una reducción de US \$14 millones en créditos de corto plazo; (iii) una disminución de US \$7 millones en otros créditos y arrendamientos financieros, (iv) una reducción de US \$3 millones en el crédito de largo plazo; y (v) una disminución de US \$3 millones en intereses devengados.

Al cierre de 2T21, el efectivo totalizó US \$66 millones (Ps. 1,313 millones). El efectivo en 2T20 totalizó en US \$157 millones (Ps. 3,616 millones), el cual incluía US \$13 millones de efectivo restringido y aproximadamente US \$60 millones de recursos remanentes de la transacción de centros de datos, los cuales fueron utilizados en marzo de este año para el prepago parcial de las Notas Senior 2024.

Las razones financieras para el segundo trimestre de 2021 fueron: Deuda Neta de Caja a Flujo de 3.1 veces y Cobertura de Intereses Neto de 3.6 veces. (Tabla 6).

## INVERSIONES (Capex)

Las inversiones de capital fueron de US \$17 millones en 2T21, comparado con US \$18 millones en 2T20. Las inversiones acumuladas de 2021 totalizaron en US \$31 millones, una caída de US\$ 23 millones respecto a los US\$ 54 millones del mismo periodo de 2020.

La cifra acumulada de 2020 incluye una inversión extraordinaria de US \$22 millones relacionada a la renovación de frecuencias de espectro y excluye US \$167 millones de beneficio por la desinversión de centros de datos.

## OTRA INFORMACIÓN

- El reporte presenta información financiera no auditada, basada en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras se presentan en Pesos mexicanos (Ps.) o Dólares estadounidenses (US \$), según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones.
- Este reporte puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, futuras decisiones comerciales y futuro desempeño financiero de la compañía, todos los cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. Estas declaraciones reflejan las opiniones actuales de la gerencia, las cuales están sujetas a diferentes riesgos. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en el presente reporte. La compañía renuncia a cualquier obligación de actualizar las declaraciones en este comunicado en función de nueva información disponible.
- Deuda Neta de Caja a Flujo: Deuda neta convertida a dólares usando el tipo de cambio de cierre dividido entre el Flujo de los últimos doce meses traducido a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de cada mes. La deuda neta se calcula restando la caja y equivalentes (incluyendo caja restringida) de la deuda total (incluyendo intereses devengados).
- Cobertura de intereses neto: Es la razón del Flujo de operación UDM entre los gastos por interés (netos de ingresos por interés), ambos convertidos a Dólares estadounidenses usando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. El gasto por interés es calculado pro forma de los prepagos de la deuda.
- Para reducir su exposición al riesgo cambiario, Axtel mantiene transacciones tipo FWD por un notional de US \$26 millones @ 20.06 MXN/USD, donde Axtel compra USD y vende MXN; para cubrir aproximadamente 70% de sus obligaciones denominadas en dólares de Capex e intereses hasta noviembre 2021. Adicionalmente, Axtel mantiene una cobertura o swap de tasa de interés por Ps. 3,380 millones con vencimiento en diciembre 2022, donde Axtel paga 8.355% y recibe TIIE 28d.
- Sujeto a condiciones del mercado, la posición de liquidez y obligaciones contractuales de la Compañía, de vez en cuando, la Compañía podrá adquirir o vender sus propias acciones (AxtelCPOs) o sus Notas Senior.

## SOBRE AXTEL

Axtel Axtel es una empresa mexicana de Tecnologías de la Información y Comunicación que atiende los mercados empresarial, gubernamental y mayorista, a través de sus unidades de negocio Alestra (Servicios) y Axtel Networks (Infraestructura).

Axtel es una compañía subsidiaria de ALFA, la cual posee el 52.8% de su capital.

Se adhirió en 2011 al Pacto Mundial de la ONU, la iniciativa de responsabilidad social más grande del mundo. Ha recibido el reconocimiento por parte del CEMEFI como Empresa Socialmente Responsable desde el 2008.

Las acciones de Axtel, representadas por Certificados de Participación Ordinaria (CPOs), cotizan desde 2005 en la Bolsa de Valores de México bajo el símbolo "AXTELCPO".

Sitio para Relación con Inversionistas: [axtelcorp.mx](http://axtelcorp.mx)

Sitio de sus servicios empresarial y gobierno: [alestra.mx](http://alestra.mx)

*NOTA: Axtel ya no ofrece servicios para el sector residencial. En diciembre de 2018 vendió una parte de su negocio residencial a Televisa (IZZI), y en mayo de 2019 el restante a Megacable.*

## Apéndice A – Tablas

**TABLA 1 | INGRESOS UNIDAD SERVICIOS (ALESTRA) - SEGMENTO EMPRESARIAL**  
(EN MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
SERVICIOS ESTANDAR (Ps.)	1,252	1,315	1,336	(5)	(6)	2,568	2,779	(8)
VALOR AGREGADO (Ps.)	264	222	266	19	(1)	486	518	(6)
TRANSFORMACION DIGITAL (Ps.)	368	342	324	8	14	710	644	10
<b>EMPRESARIAL TOTAL (Ps.)</b>	<b>1,884</b>	<b>1,880</b>	<b>1,925</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>3,764</b>	<b>3,940</b>	<b>(4)</b>
<i>US \$</i>	<i>94</i>	<i>93</i>	<i>82</i>	<i>2</i>	<i>14</i>	<i>187</i>	<i>185</i>	<i>1</i>
<i>Recurrente (Ps.)</i>	1,780	1,822	1,842	(2)	(3)	3,602	3,767	(4)
<i>No recurrente (Ps.)</i>	104	57	83	82	25	161	173	(7)

**TABLA 2 | INGRESOS UNIDAD SERVICIOS (ALESTRA) - SEGMENTO GOBIERNO**  
(EN MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
SERVICIOS ESTANDAR (Ps.)	127	160	257	(20)	(50)	287	500	(43)
VALOR AGREGADO (Ps.)	130	93	105	39	23	223	299	(25)
TRANSFORMACION DIGITAL (Ps.)	69	86	85	(20)	(19)	155	185	(16)
<b>GOBIERNO TOTAL (Ps.)</b>	<b>326</b>	<b>339</b>	<b>447</b>	<b>(4)</b>	<b>(27)</b>	<b>665</b>	<b>984</b>	<b>(32)</b>
<i>US \$</i>	<i>16</i>	<i>17</i>	<i>19</i>	<i>(3)</i>	<i>(15)</i>	<i>33</i>	<i>46</i>	<i>(29)</i>
<i>Recurrente (Ps.)</i>	250	317	393	(21)	(37)	567	826	(31)
<i>No recurrente (Ps.)</i>	76	22	54	244	42	98	157	(38)

**TABLA 3 | INGRESOS UNIDAD INFRAESTRUCTURA (AXTEL NETWORKS)**  
(EN MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
<b>INFRAESTRUCTURA TOTAL (Ps.)</b>	<b>1,387</b>	<b>1,230</b>	<b>1,316</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>2,617</b>	<b>2,485</b>	<b>5</b>
<i>US \$</i>	<i>69</i>	<i>60</i>	<i>56</i>	<i>14</i>	<i>23</i>	<i>130</i>	<i>115</i>	<i>12</i>
ELIMINACIONES (Ps.) *	(614)	(614)	(610)	0	(1)	(1,227)	(1,225)	(0)
<i>US \$</i>	(31)	(30)	(26)	(1)	(17)	(61)	(57)	(6)

\* Para efectos de consolidación, los ingresos provenientes de la Unidad de Servicios (Alestra) se presentan como "eliminaciones".

## Apéndice A – Tablas

**TABLA 4 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO**  
(EN MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
Utilidad operativa (Ps.)	310	86	371	261	(17)	396	2,390	(83)
US \$	15	4	16	271	(5)	20	123	(84)
Flujo (Ps.)	1,141	916	1,222	25	(7)	2,057	4,197	(51)
US \$	57	45	53	26	8	102	208	(51)
Ajustes* (Ps.)	0	0	(90)	--	--	0	(2,110)	--
US \$	0	0	(4)	--	--	0	(111)	--
Flujo Comparable (Ps.)	1,141	916	1,133	25	1	2,057	2,086	(1)
US \$	57	45	49	26	17	102	97	5
Unidad Servicios (Ps.)	434	378	503	15	(14)	812	922	(12)
Unidad Infraestructura (Ps.)	707	538	629	31	12	1,245	1,164	7

\* Ajustes incluyen (ganancias) pérdidas extraordinarias, tal como la venta de Centros de Datos en 1T20 y la cesión de espectro en 2T20.

**TABLA 5 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF)**  
(EN MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
Gasto neto por interés	(276)	(362)	(387)	24	29	(637)	(744)	14
Ut. (Pérd.) cambiaria neta	393	(307)	261	--	51	86	(1,733)	--
Valuación derivados	0	0	33	--	--	0	27	--
<b>Total (Ps.)</b>	<b>117</b>	<b>(668)</b>	<b>(94)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(552)</b>	<b>(2,449)</b>	<b>77</b>
US \$	6	(33)	(5)	--	--	(27)	(115)	76

**TABLA 6 | DEUDA NETA Y RAZONES FINANCIERAS**  
(US \$ MILLONES)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.	
				1T21	2T20
Notas Senior 2024	440	440	500	0	(12)
Crédito Largo Plazo	162	156	142	3	14
Créditos Corto Plazo	50	49	63	0	(21)
Arrendamientos y otros	35	39	39	(9)	(9)
Intereses Devengados	5	12	7	(61)	(30)
<b>Deuda Total</b>	<b>691</b>	<b>697</b>	<b>751</b>	<b>(1)</b>	<b>(8)</b>
% deuda en US \$	72%	71%	74%		
(-) Efectivo y Equivalentes	(66)	(69)	(157)	4	58
<b>Deuda Neta</b>	<b>625</b>	<b>627</b>	<b>593</b>	<b>(0)</b>	<b>5</b>
Deuda Neta / Flujo UDM*	3.1	3.2	1.8		
Cobertura intereses UDM*	3.6	3.4	5.1		

\* Veces. UDM = Últimos doce meses. Ver página 7 para detalles de cálculo.

**Apéndice B – UNIDAD DE SERVICIOS (ALESTRA) – Familias de Servicios (Nuevas vs. Anteriores)**

**TABLA 7 | INGRESOS 2020 Y 2021 (NUEVAS FAMILIAS DE SERVICIOS)**  
(EN MILLONES)

	1T20	2T20	3T20	4T20	2020	1T21	2T21
<b>UNIDAD DE SERVICIOS (Ps.)</b>	<b>2,552</b>	<b>2,372</b>	<b>2,427</b>	<b>2,473</b>	<b>9,824</b>	<b>2,219</b>	<b>2,210</b>
<i>US \$</i>	129	102	110	120	461	109	110
<b>EMPRESARIAL (Ps.)</b>	<b>2,015</b>	<b>1,925</b>	<b>1,959</b>	<b>1,935</b>	<b>7,834</b>	<b>1,880</b>	<b>1,884</b>
SERVICIOS ESTANDAR	1,443	1,336	1,320	1,297	5,396	1,315	1,252
VALOR AGREGADO	253	266	295	283	1,096	222	264
TRANSFORMACION DIGITAL	320	324	343	355	1,342	342	368
<b>GOBIERNO (Ps.)</b>	<b>537</b>	<b>447</b>	<b>468</b>	<b>538</b>	<b>1,990</b>	<b>339</b>	<b>326</b>
SERVICIOS ESTANDAR	243	257	243	219	961	160	127
VALOR AGREGADO	194	105	104	157	560	93	130
TRANSFORMACION DIGITAL	100	85	121	163	469	86	69

**TABLA 8 | INGRESOS 2020 Y 2021 (FAMILIAS DE SERVICIOS ANTERIORES – como se reportó en 2020)**  
(EN MILLONES)

	1T20	2T20	3T20	4T20	2020	1T21	2T21
<b>UNIDAD SERVICIOS (Ps.)</b>	<b>2,552</b>	<b>2,372</b>	<b>2,427</b>	<b>2,473</b>	<b>9,824</b>	<b>2,219</b>	<b>2,210</b>
<i>US \$</i>	129	102	110	120	461	109	110
<b>EMPRESARIAL (Ps.)</b>	<b>2,015</b>	<b>1,925</b>	<b>1,959</b>	<b>1,935</b>	<b>7,834</b>	<b>1,880</b>	<b>1,884</b>
TELECOM	1,710	1,610	1,589	1,570	6,478	1,549	1,527
TI	305	316	370	366	1,356	330	357
<b>GOBIERNO (Ps.)</b>	<b>537</b>	<b>447</b>	<b>468</b>	<b>538</b>	<b>1,990</b>	<b>339</b>	<b>326</b>
TELECOM	239	236	226	258	960	187	141
TI	298	211	242	280	1,030	152	185

## Apéndice C – Estados Financieros

### Axtel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado de Situación Financiera no auditado.

(EN MILLONES DE PESOS)

	2T21	1T21	2T20	(% ) 2T21 vs.	
				1T21	2T20
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>					
Efectivo y equivalentes	1,313	1,428	3,314	(8)	(60)
Efectivo restringido	-	-	302	--	--
Cuentas por cobrar	2,250	1,826	4,614	23	(51)
Partes relacionadas	13	9	30	37	(57)
Impuestos por recuperar y otras CxC	1,057	1,060	643	(0)	64
Anticipos a Proveedores	697	741	776	(6)	(10)
Inventarios	115	140	111	(18)	4
Instrumentos Financieros	2	-	18	--	(90)
Instrumentos Financieros (ZSCs)	-	-	120	--	--
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>5,447</b>	<b>5,204</b>	<b>9,928</b>	<b>5</b>	<b>(45)</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>					
Inmuebles, sistemas y equipos, neto	10,938	11,134	12,141	(2)	(10)
Activos intangibles, neto	1,755	1,860	1,885	(6)	(7)
Impuestos diferidos	2,759	2,857	3,780	(3)	(27)
Inversiones compañías asociadas y otros	292	292	295	(0)	(1)
Otros activos	336	366	481	(8)	(30)
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>16,079</b>	<b>16,509</b>	<b>18,582</b>	<b>(3)</b>	<b>(13)</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>21,526</b>	<b>21,713</b>	<b>28,510</b>	<b>(1)</b>	<b>(24)</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO A CORTO PLAZO</b>					
Proveedores	2,433	2,359	4,638	3	(48)
Intereses acumulados	93	249	154	(63)	(40)
Deuda a corto plazo	-	-	315	--	--
Porción circulante de deuda a LP	459	1,520	1,630	(70)	(72)
Impuestos por pagar	-	2	39	--	--
Instrumentos Financieros	88	127	134	(30)	(34)
Ingresos Diferidos	90	104	175	(14)	(49)
Provisiones	26	22	213	17	(88)
Otras cuentas por pagar	885	815	1,155	9	(23)
<b>Total pasivo a corto plazo</b>	<b>4,073</b>	<b>5,198</b>	<b>8,452</b>	<b>(22)</b>	<b>(52)</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>					
Deuda a largo plazo	13,041	12,492	15,011	4	(13)
Beneficios empleados	781	750	741	4	5
Instrumentos Financieros Derivados	8	28	126	(69)	(93)
Otros pasivos a LP	1	1	103	1	(99)
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>13,831</b>	<b>13,270</b>	<b>15,981</b>	<b>4</b>	<b>(13)</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>17,904</b>	<b>18,468</b>	<b>24,433</b>	<b>(3)</b>	<b>(27)</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>					
Capital Social	464	464	464	-	-
Reserva para recompra de acciones	192	198	391	(3)	(51)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2,967	2,583	3,221	15	(8)
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>3,623</b>	<b>3,245</b>	<b>4,077</b>	<b>12</b>	<b>(11)</b>
<b>TOTAL PASIVO MÁS CAPITAL CONTABLE</b>	<b>21,526</b>	<b>21,713</b>	<b>28,510</b>	<b>(1)</b>	<b>(24)</b>



## Apéndice C – Estados Financieros

### Axtel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado de Resultados no auditado.

(EN MILLONES DE PESOS)

	2T21	1T21	2T20	(%) 2T21 vs.		Acum'21	Acum'20	Acum. Δ (%)
				1T21	2T20			
Ingresos Totales	2,983	2,835	3,078	5	(3)	5,818	6,184	(6)
Costo de ventas y servicios	(763)	(773)	(814)	1	6	(1,536)	(1,723)	11
<b>Utilidad bruta</b>	<b>2,220</b>	<b>2,063</b>	<b>2,264</b>	<b>8</b>	<b>(2)</b>	<b>4,283</b>	<b>4,461</b>	<b>(4)</b>
Gastos operativos	(1,087)	(1,146)	(1,129)	5	4	(2,233)	(2,379)	6
Otros ingresos (gastos), netos	8	(1)	87	--	(91)	7	2,115	(100)
Depr., amort. y deterioro activos	(832)	(830)	(851)	(0)	2	(1,661)	(1,807)	8
<b>Utilidad operativa</b>	<b>310</b>	<b>86</b>	<b>371</b>	<b>261</b>	<b>(17)</b>	<b>396</b>	<b>2,390</b>	<b>(83)</b>
Resultado integral, neto	117	(668)	(94)	--	--	(552)	(2,449)	77
Part. de resultados compañía asociada	(0)	(0)	-	--	--	(0)	-	--
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>427</b>	<b>(583)</b>	<b>277</b>	<b>--</b>	<b>54</b>	<b>(156)</b>	<b>(59)</b>	<b>(162)</b>
Total impuestos	(83)	297	(135)	--	39	214	801	(73)
<b>Utilidad (Pérdida) Neta</b>	<b>344</b>	<b>(286)</b>	<b>142</b>	<b>--</b>	<b>141</b>	<b>58</b>	<b>742</b>	<b>(92)</b>